

# إنترناشيونال

مجلة إقتصادية دورية دولية شاملة  
تصدر منه بدون شهريا  
وتوزع في جميع أنحاء العالم

مجلة مختلفة لقارئ مختلف

# INTERNATIONAL

✧ مصر ليست مكانا لغسل الأموال

✧ التقلبات الإقتصادية تثير العواصف في النقل البحري

✧ تطوير وحماية المنتج المحلي .. هو الحل

✧ نوسكو تنقل أنصم طرد في مصر

✧ محمد أبو شعيشع رئيس جمارك مصر وثورة الإصلاح ..

والجمارك الإلكترونية على الأبواب

✧ في الإسكندرية الفقه يصنع المعجزات على مر الزمن

TRANS MEDIA

All girls and boys from 8 to 18 years old

Join The :

كل البنات و الفتيان من

انضم اليك :

FUTURE TRAVELER

مسافر المستقبل



تفاحة



انتقاء



هناك



For more information,  
please contact the  
Customer Affairs Department  
at (+202) 6964394 thru 99,  
fax (+202) 6349727,  
or e-mail

customeraff@egyptair.com.eg

Visit our website

www.egyptair.com.eg

لمزيد من التفاصيل  
يرجاء الإتصال  
بإدارة شئون العملاء  
تليفون ٩٩-٦٩٦٤٣٩٤ (+٢٠٢)  
فاكس ٦٣٤٩٧٢٧ (+٢٠٢)  
أو بالبريد الإلكتروني

قم بزيارة موقعنا على الإنترنت



## انترناشيونال

مجلة دورية دولية متخصصة في النقل البحري وعلاقته بنظريات النقل والتجارة والتأمين والسياحة

تصدر بترخيص من وزارة الاعلام اللبنانية

بالقرص رقم ٢٠٤ لسنة ١٩٩٨

مستشار التحرير

**ريان عاصم السيد أحمد**

رئيس التحرير والدير المسؤول

**ربان حسان محي الدين شعبان**

مشارف التحرير

**عبد السلام السيد احمد**

المكاتب والمراسلون

لبنان

المركز الرئيسي ب.ب. ١٤/٦٤١١ بيروت

هاتف / فاكس ٣٠٠-٣٠٠-٩٦١١

محمول ٣٠٠-٩٤٥٨٦-٣-٩٦١١

مصر

اسكندرية ت/ ف ١١٣/٢٧٥٠٢٠٣٠٢٠٢

المراسلون: ٥١ شارع فيكتور عناويل سموحة الدوير

الاربع شقة ١٩

E-Mail : assem355@hotmail.com

سي جول تليفون: ٥٧٤٤٥٨٥٠ (٠٣) (٢٠٢)

فاكس: ٥٧١٠٥٣٣ (٠٣) (٢٠٢)

السويس

\* المراسل : ريان / أحمد بنوري

محمول: (٠١٣٣١٨٤٣٢٠٠) (٢٠٢)

\* المراسل : عبد الرحمن مصطفى

محمول: (٠١٢٤٦١٩٤٤٠) (٢٠٢)

الإسكندرية

\* المراسل: محمد حسين صالح

تليفون: ٣٤٠٠٠٠٠ (٠٣) (٢٠٢)

E-mail: Fagr1@hotmail.com

سوريا

\* المراسل : ريان ابراهيم سليم دير عطاني

تليفون وفاكس: ٧١٩٩٩٠٠٠٠٠ (٠٩٣٢٠٠)

السعودية - جدة

تليفون: ٦٣٩٩٨٥٠ (٠٢) (٢٠٢)

فاكس: ٦٣٩٩٤٥٠ (٠٢) (٢٠٢)

الامارات العربية المتحدة - دبي

\* المراسل : شريف صلاح مختار

ب ص ٢٦٨٨٢ دبي - محمول: ٥١٦٥٢٠٠ (٠٩٧١٠٠)

الولايات المتحدة الأمريكية

نيويورك

\* المراسل : محمد محمود الحازي

الوكالة المتحدة للشحن والسياحة

بنية الخضري - كورنيش الزهرة

تليفون: ٦١٥٥٧٨٠ (٠٢) (٢٠٢)

تليفاكس: ٦١١٦٧٨٠ (٠٢) (٢٠٢)

دار بلال للطباعة بيروت - لبنان

توزيع في جميع انحاء العالم

## إعلانك في انترناشيونال يضمن لك الانتشار

### اقرأ في هذا العدد

#### تقارير

ص ٣ عاصم السيد أحمد يؤكد أن تطوير وحماية المنتج المحلي هو الحل.

ص ٨ ريان أحمد حنفي والعوامل البشرية في أنظمة الفرز/ السفينة للأطاطيل الأوروبية.

ص ٩ دكتور أمين النحراري يشير إلى التحديات الاقتصادية تثير العواصف في النقل البحري العالي

ص ١٠ إسماعيل عناني والضريبة على أرباح سفن الصيد المصرية

ص ١٨ قراءة في تقارير برلمانية

ص ٢٨ The Adham Center for television Journalism

ص ٣١ مترعات فرنسية بأفلام عربية

ص ٤٣ نشأت الديهي والموازنة العامة للدولة في أوراق مبعثرة ودفار تفرقة

#### حوارات

ص ٤٤ وسام غنيم تعرض معجزات الفن على مر السنين

ص ٤٥ ولا، حمزة وإطالة على روائع الزمان

#### أقراء هؤلاء

ص ١٧ عبد السلام السيد أحمد يؤكد أن مصر ليست مكانا لتفصيل الأموال.

ص ١٩ محمد السيد عز الدين وأقدم الترسنات البحرية

ص ٢١٠٢ سمير معوض واللوجستيات في الموانئ ومحطات الحاويات

ص ٣٣ محمد حسين صالح وآخر أخبار هيئة قناة السويس

ص ٢٤ Fernando Plaza & The Imo and its (Modus Operandi)

ص ٣٥ أين الجبالى والقلق .. والرقص فوق رمال متحركة

ص ٣٨ رجب حسن رجب وقاموس النقل البحري والتجارة الفارسية

**يعتذر الدكتور/ مصطفى عبد العزيز عن تقديم الجزء الخامس من المنظمة البحرية الدولية لاسباب طارئة وسيتم نشره في عدد أغسطس بعشية الله**

**المقالات المنشورة في هذه  
المجلة تعبر عن آراء كتابها  
ويجوز إعادة النشر مع الإشارة  
إلى المصدر**

#### الاشتراك السنوي

الجمهورية اللبنانية ١٤٠٠ ليرة لبنانية .. جمهورية مصر العربية ٥٠ جنيه مصري .. باقي الدول العربية ودول العالم ٤٠ دولار أمريكي

لبنان ٢٠٠٠ ليرة لبنانية - مصر ٢٠٠٠ جنيهات مصرية - باقي الدول العربية ٣٠ دولار أمريكي - السنن التجارية ٢٠ دولار أمريكي

## ولنا كلمة

بقلم  
مستشار التحرير

### تطوير وحماية المنتج المحلي ..

## هو الحل



المقاطعة .. كلمة ترددت كثيرا في الآونة الأخيرة دون دراسة أو وعي .. وعنت الاوضاع تنادي بمقاطعة السلع والبضائع والمنتجات الإسرائيلية والأمريكية.

ليس هناك خلاف على ذلك بالنسبة للسلع الإسرائيلية. (ما الولايات المتحدة هناك علاقات تجارية معها لا يمكن الإستغناء عنها حاليا حيث تصدر المنتجات المصرية إلى امريكا). ومن الصعب ان تحصل المصدرون وقف صادراتهم للأسواق الأمريكية. كما ان مصر تعتمد على الفصح والأسلحة الأمريكية في الوقت الحالي ولا يمكن الإستغناء عنها ..

لذا فإن المقاطعة سيكون ضررها أكثر من نفعها .. وإذا كنا حقيقة نريد ان نكون عملا مأثرا فالحل هو الاتجاه سريعا إلى تطوير وحماية المنتج المحلي لتحقيق عائد أكبر من الصادرات

والحد من الواردات لدعم الوحدة الاقتصادية العربية والتصدى للكتكرات الاقتصادية العملاقة التي تعمل على إغراق الأسواق العربية بمنتجات تروجها القنوات الإعلامية المظلمة ومعظمها منتجات تضر ولا تنفع.

لقد سبق ان التبت القضية اللبنانية (مصر والسعودية وسوريا) باعتبارها مثلث رئيسي للقوة العربية لندرتها على القيام بمسؤولياتها بالتعاون مع الدول العربية لمواجهة التحديات الاقتصادية التي تواجهها هذه الدول وذلك عن طريق تكثيف التعاون والتنسيق فيما بينها على الصعيد الاقتصادي وتعاون الوفود العربية لتشجيع توظيف الاموال العربية المستثمرة في الخارج التي تقدر بحوالى ١٢٠٠ مليار دولار واستثمارها في البلدان العربية

وإقامة شبكة من المعلومات والأعمال تربط قطاعات الاقتصاد العربي لتحقيق التنمية المقادمة في الوطن العربي .

لذا وفي احدى جلسات نقاش الجمعية العربية لتطويع وحماية المنتج الوطني بإنشاء صندوق يتم تمويله من عدة مصادر

للمصرف من حصصه على دفع ميزانية الأبحاث العلمية. وكذا قسم تصنيع المواد الخام والصادرات يحتاج دعم الموزعات العلمية والموزعات الفيزيائية والخطات الإعلامية لتطوير

المنتج المحلي ..

إن الدول العربية بإمكانها التي لا تتوفر لمعظم دول العالم

يجب ان تنضم بإقتصادها عن طريق التطوير الصناعي والتكنولوجيا للحفاظ على مستوى التنافس والحد من

الاستيراد والإكتفاء الذاتي ..

إننا نشتم ان تغزو صادراتنا (سواق العالم حتى تكون المقاطعة طبيعية بعد الدراسة الواعية) ..

**عاصم السيد أحمد**

# شركة بورسعيد لتداول الحاويات والبضائع PORT SAID CONTAINERS & CARGO HANDLING CO.



## ★ مقدمة :

في ظل خطة التطوير التي قامت الشركة بتنفيذها خلال عام ٢٠٠١/٢٠٠٠ تم تحقيق ما يلي :

- إتمام أعمال الحفر لإستقبال البواخر حتى الجبل الخامس .
- تحقيق حجم تداول ٥٥٤٠٠٠ حاوية مكافئة عام ٢٠٠١/٢٠٠٠ مقابل ٤١٣٠٠٠ حاوية مكافئة عام ٢٠٠٠/١٩٩٩ بنسبة زيادة ٢٧ % .
- معدل تداول ٢٥ حاوية / ساعة .

## ★ حقائق على الطبيعة:

- ساحات الحاويات ٤٠٠,٠٠٠ م<sup>٢</sup>
- الطاقة السنوية للمحطة ٧٠٠,٠٠٠ حاوية مكافئة
- المخزن المشترك LCL ٦٠٠ م<sup>٢</sup>
- بطاقة تخزينية ٢٥٠ حاوية مكافئة
- حاويات التلاجة ٣٦٠ وحدة - مصدر كمبري
- طاقة ورشة صيانة الحاويات ٦٠٠ حاوية مكافئة / شهرياً
- محطة واحدة النقل بالقطار

## ★ الميناء الجاف:-

- تم إنشاء الميناء الجاف عام ١٩٩٦ على مساحة ٥٠٠,٠٠٠ م<sup>٢</sup> بمدينة العاشر من رمضان على بعد ٥٠ كم من القاهرة وتعتبر من أكبر المدن الصناعية بجمهورية مصر العربية .
- الميناء مجهز بأحدث المعدات لخدمة المصدرين المصريين ومستخدمى الميناء من جميع أنحاء العالم .
- طاقة المحطة ٦٠٠ حاوية مكافئة بضائع عامة / سيارات .
- مساحة المخزن المشترك ٢٠٠٠ م<sup>٢</sup> .

## ★ نظام الحاسب الآلى :-

- إستخدام أحدث التقنيات لإستقبال وإرسال بيانات السفن بنظام EDI
- وتبادل رسائل BAPLIE, MOVINS, COARRI, CODECO .
- تستخدم أجهزة كمبيوتر محمولة لاسلكياً RDT للسيطرة على عمليات التشغيل .



## ★ المعدات :-

- ١- ونش رصيف عملاق حمولة ٤١ طن .
- ٢- ونش رصيف عملاق (POST PANAMAX) حمولة ٤٠ طن
- ٣- طول ذراع الونش ٤٤.٥ م قادرة على تداول ١٦ صف (ROW) .
- ٤- ونش رصيف متحرك (Mobile Crane) ٨٠,١٠٠ طن .
- ٥- ونش ساحة عملاق R.T.G .
- ٦- ونش ساحة R.S .
- ٧- جزار موائى بالمقطورة .

★ سيتم إضافة عدد ٦ ونش ساحة أرضى فى ديسمبر ٢٠٠٢ وعدد ٨ جزار موائى بالمقطورة فى يونيو ٢٠٠٣ . أيضاً إضافة الونش العملاق السابح (SUPER POSTPANAMAX)

## ★ نشاطات تداول البضائع :-

- الطاقة التخزينية للبضائع الصب ٥٥,٠٠٠ طن .
- معدل التداول ٨,٠٠٠ طن / يومياً .
- تمتلك الشركة ونشين عاممين بمعدل تفريغ ٢٦٠ طن / ساعة للونش الواحد .
- تقوم الشركة بتطوير الطاقة التخزينية للوصول إلى حجم تداول ٨٠,٠٠٠ طن فى مايو المقبل .



فاكس: ٢٠٦٦٢٧-٤١٩/٠٢-٢٠٦٦٣٣٢٧  
e-mail: info@pscchc.com

تليفون: ٢٠٦٦٣٣٢٧ / ٠٢-٢٠٦٦٣٥٨١٢  
صندوق بريد: ١٢٣٩ بورسعيد مصر

web site: www.pscchc.com





# Arabian Gulf Marine Trading Co.

## Shipping Agency



# EVERGREEN



**OCEANS WERE BLUE**

**NOW THEY ARE GREEN**

### Cairo

11 Abd El Azim Ashmawy St., Almaza HELIOPOLIS  
P.O. Box 2782, El Horia Zip: 11361  
Tel.: 202 4149354 - 290/1337 MGT Tel.: 202 4145160  
Telefax: 202 2901337 - 4146354 - Telex: 20818 BADRC UN  
e-mail: gfbdr@iic.egnet.net - baha@goga.net

### Alex

11 Hussin Noub st., El hai El Latini  
P.O. Box 215 El Mansheya  
Tel.: 203 3980085/6-203 4971200/300-203 4973501/2/3  
Telefax: 203 4971000 - MGT Tel.: 203 4971400  
E-mail: evergreenaxd-mgt@gfbdr-marine.com.eg  
evergreenaxd-biz@gfbdr-marine.com.eg

### Port Said

19 El Gabarty St. PSD, Egypt P.O. Box 77 Zip 42111 EGYPT  
Tel.: 2066 233999 - 327736 MGT 2066 329770  
Telefax: 2066 323995 - 233999 Telex: 63199 GFBDR UN  
E-Mail: gfbdr@suezcanal.net  
evergreen.psd@bec.com.eg

### SUEZ

33 El Shohada St., Suez, Egypt  
p.o. Box 129 Zip 43511 Egypt  
Tel.: 2062 331824-338955/Telefax: 2062 331824  
Telex: 66031SUZ UN  
e-mail: egbdrsz@suez.com.eg

**ECHCO****Egyptian Container Handling Co.****الشركة المصرية لتداول الحاويات (ش.م.م)**

وهي أول شركة مساهمة مصرية خاصة تم الترخيص لها بمزاولة نشاط تداول الحاويات بجميع أنواعها في الموانئ المصرية وتمارس نشاطها مبدئياً في ميناء الأدبية. فهي تقوم بتداول الحاويات بالخط الملاحي العالمي الأمريكي (APL) ومن المتوقع أن يصل حجمها خلال العام القادم بما لا يقل عن (٥٠ ألف) حاوية نظمية.



بدأت الشركة في ١٧/٦/١٩٩٨

بتداول عدد ١٨٥ حاوية مكافئة

شهرياً أما الآن فنناول ٣١١٩

حاوية مكافئة شهرياً.

تملك معدات ثقيلة وحديثة لمناولة الحاويات بجميع أنواعها كما تناول وتقدم خدمات تخزين للحاويات المبردة (Reefers) التي بلغت خلال عام ١٩٩٨ حتى تاريخه الى ١٠٠٠ حاوية. كما تملك ساحات للتخزين مساحتها ٣٠٠٠ متر في ميناء الأدبية.



ساهمت الشركة في تنشيط

حركة النقل فيما بين الموانئ

المصرية لنقل الحاويات الفريزيت

من الأدبية الى الموانئ الأخرى

مستخدمه النقل بالقطار

وكذلك النقل البري بالسيارات.

إدارة الشركة بمدينة القاهرة - ٥ ش فريد من ش الثورة - مصر الجديدة

تليفون : ٤ - ٢/٤١٤١٥٩٠ . فاكس : ٢/٤١٤١٨٨٥ .

بورسعيد : ٢١ ش الجبرتي

تليفون : ٣٥٢٩٤١ - ٣٥٢٩٤٠ - ٦٦/٣٥٢٩٤٢ . فاكس : ٦٦/٣٥٢٩٤٣ .

السويس : ميناء الأدبية

تليفون وفاكس : ٦٢/٣٦٠٤٤٠ - ٦٢/٣٦٠٤٤١ .

**البقاء لله وحده**

**اللواء بحرى / عاصم السيد أحمد**

**المحاسب / رجب حسن رجب**

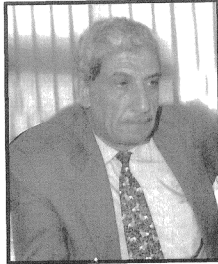
و أسرة تحرير مجلة إنترناشيونال

وجميع العاملين بها

ينعون بمزيد من الحزن والألم

أخاً غالياً وزميلأً عزيزأً كان نموذجأً للإخلاص والتفانى فى العمل

ومثالأً للجدية وظهرارة اليد وتقوى الله



المرحوم بإذن الله

**اللواء بحرى متقاعد**

**أحمد مدحت عبد البارى**

الذى فقدته أسرة النقل البحرى المصرى

عزأؤنا فيه رضوانأً من الله وعفوأً وغفرانأً

طيب الله ثراه وألهمنا وأهله الصبر والسلوان

# العوامل البشرية في أنظمة الفرد / السفينة للأساطيل الأوروبية (١)



الأخص بالمهام اللاحقة.

## تحليل البيانات-

هذا الجزء من المشروع هو عملية تحليل البيانات في تلك المعلومات وتم تقسيم هذه المرحلة إلى ثلاث مهام الأولى كانت بغرض تحديد التوازن الفني للخدمات خلال المراحل المختلفة لعمل السفينة وأيضاً فحص المسجل الجديدة بالنظر إلى تكوين الأنظمة وتنظيم العمل على سطح السفينة وتصميم العمل على السفينة تم إختيار رحلة تجارية كاملة والأخذ في الاعتبار التفاصيل الكاملة لكل المراحل.

## مراحل العمل-

أ- تبادل البضائع والعمليات التجارية في الميناء.

ب- تجهيزات السفينة للمغادرة والتأوير

للمخرج إلى ظهر بحر.

ج- الإبحار في ظهر بحر.

د- تجهيزات السفينة وتأويرها للوصل.

وقد أضيت الأخطاء الآتية:-

أ- التعميم العامة.

ب- التعميم الإجمالي الإرتفاع.

ت- تخطيط هذه المرحلة من المرحلتين

الشركاء - في قطاع السفن

المتضمن إلى شركات وملاك مختلفين

وسنن ذات حساسيات مختلفة وذو

مناطق عمل تجارية مختلفة.

وتأتي ضرورة الاتصال بخبراء - سنن

أوروبية ذات حساسيات مختلفة بسبب

لثلاث عوامل رئيسية:-

١- إختلاف مؤولات الأطقم.

٢- إختلاف مستويات تنظيم السفن.

٣- إختلاف أهداف هذه المرحلة من

خلال إستطلاع ورسم مفصل للغاية

مباشرة على عمل السفن بغرض جمع

البيانات الفعلية الخاصة بالخدمات

وقد أمكن من خلال تحديد خدمات

وواجبات الأطقم وتنظيم البيانات

المتضمن عليها عمل على تلك المعلومات

قادر على عمل تحليلات متشقة. وتم

عمل مثال من خلال مشروع MASIS

يتحري ضرورة دق من السفن الإسبانية

والألمانية وخلال هذه الخطوة من المهمة

أعتبر تحليل الإجهادات والتأوير الجديدة

ضروري لسببين:

١- لتعديد فلسفة ملاك السفن في تنظيم

سفنهم وأساليب العمل على السفن

السفن وذلك لإستخدام النتائج في

المهام اللاحقة لبحث.

٢- من حيث إكتمال إعادة تحديد

ممرات الإبحار- وطبقاً لفلسفة ملاك

السفن- وذلك نظير نموذج لمرتبات

الخدمات من خلال مشروع MASIS.

## على الحرسية والتكنولوجيا القابلة

للتطبيق.

د- تحليل القرارات تعتمد على المخاطرة

وذلك غالباً ما تتعامل مع المجهول الغير

مؤكد.

## جمع البيانات

تشمل عملية جمع البيانات لمحتوى والتي

تم تصنيفهم طبقاً لعملية جمع المعلومات

في الواقع فإن هذه المرحلة من المشروع

تخص بالأحداث المتعلقة بعمل البيانات

الفعلية المتعلقة بفواصل كل من السفينة

والطاقم. وقد تم جمع البيانات المتكررة

عن طريق طرح مجموعتين من الأسئلة لكل

من طاقم وملاك الأسطول الأوروبي وقد

قسمت الأسئلة سائلة الذكر إلى خمسة

أقسام:

القسم الأول: ويتكون من أسئلة عامة عن

السفينة وتكون أول الطاقم.

القسم الثاني: ويخص بالأسئلة المتعلقة

بالعمل والمهمة في ظهر السفينة.

القسم الثالث: ويخص بتأهيل وترتيب

أفراد الطاقم وكذلك التأهيل التخصصي

لأفراد.

القسم الرابع: ويخص بالناحية

والإتصالات تختلف مراحل عمل السفينة

وكذا إحصائية الإتصالات بين السفينة

والر.

## القسم الخامس: ويتعلق بإستعادة المعدات

الفنية للسفينة والمشاكل التي تظهر خلال

أعمال الإصلاح والصيانة في ظهر

السفينة. تم تحليل البيانات المستجوبة

بواسطة برنامج إحصائي والذي استخدم

عدة أنواع من التقنيات مثل التحليل

باستخدام الجدول التقاطعية وتحليل

الانحراف والأحداث والتحليل العنقودي وقد

أمكن باستخدام الجدول التقاطعية الربط

بين العديد من الأسئلة الخاصة بنطاق

مختلفة مثلاً الربط بين الأسئلة الخاصة

بالعمل والأحوال الخاصة بالخدمات الفنية

..... الخ. وقد تم استخدام الانحراف

الترسيمي للتأكد من أن العلاقة بين هذه

الأسئلة لم يكن مجرد مصادفة.

ومن الطرق الإحصائية الأخرى التي تم

إستخدامها هو التحليل التجميعي ويشمل

هذا التحليل تصنيف عناصر التحليل إلى

مجموعات وعناصر كل عناصر كل مجموعة

متشابهة بقدر الإمكان بينما تختلف كل

مجموعة عن الأخرى بقدر الإمكان.

ويهدف التحليل العنقودي إلى إكتشاف

التشابه والإختلاف بين العناصر (وأي

الشيء أمكن أن يكون أفراد) كما يمكنها

من التنبؤ بصفات مجموعة من

الأشخاص لها نفس الملاحظات وتعتبر

عملية تحليل النفاثات دعم إضافي لتحليل

## البحري ويجب عليه مواجهة التعقيدات

العريضة لهذه الأحداث ولكن تأكيدها

بحقيقة نتائج التحقيقات السابقة وبموجها

كدلائل للتشامل مع الموضوع بطريقة

منطقية.

ولأغراض الدراسة العملية فقد تم تصميم

أسئلة تغطي العوامل المؤثرة الهامة:

الريانة والضباب وطاقم السفينة ومالكي

السفن وصالح السفن جميعهم قد تم

إدخالهم في نظام الأسئلة وعلى أسس

نتائجهم فقد تم تقييم الفني والإقتصادي

بمفتر عالج. وبما أن الإجراءات المتكررة

والتناسلية لكي تنفذ في هذه المرحلة

بالإضمار والإعتمادات والضرر، وحركة

السفينة وتنظيم العمل ومعياري التدريب

وأدوات التدريب ومشاكل اللغة وكذا

تسهيلات الأوامر ومواقع العمل.

ووضع في الاعتبار ثلاثة مياتم هو الهيئة

الفنية والهيئة الاقتصادية وهيئة إكتمالات

العمل لإختلاف الأعمال الملاحية. بعد

التحليل العملية للأعمال الملاحية. يمكن

المهمة الأخيرة لتتكرر على تقييم

الكفاءة/العائد للمعيار المقدر.

أظهرت فظوات الخطأ بأن الظروف صعبة

وتحليلات الكفاءة/العائد لم تكن معياراً

مقتصر ستكون صعب جداً ما لم يتم

التقييم بصورة عامة.

ولهذا السبب فإن المهمة للتركة بالمعهد نحو

الإقارب العمل والأساليب والإجراءات

بين المعايير المختلفة وعلم تحليل

الكفاءة/العائد. أن تحليل عائد الكفاءة

يؤدي إلى إتخاذ القرار: وفي طريقة عامة

لتحديد كل العوامل المؤثرة للقرار ووضعها

في درجات ملاوة.

عند الأخذ في الاعتبار النقل البحري

وتحتاج مشروع وتقييم ماسIS فإن تقييم

الكفاءة/العائد ذو كموروض صعبة

نسبي جداً حيث يعتمد على ظروف عديدة

ويحتاج إلى مواصفات متخارطة بتعانة.

ولهذا السبب فإن العمل طرق تحليل

الكفاءة/العائد قد تم إستخدامها وظهورها

مذكورة كالتالي:

أ- تعريف الموقف المسند (خط الأساس)

أو أمسية قصوى كالتحليلات يجب أن

تعرف كل تقاسم وتحسب لكل من

الأنظمة والأطقم والملاحة.

ب- التقييم الجيد يجب أن يقران بين أكثر

من حل. إن المشكلة ليست فقط لوضع

أفضل حل مقابل الهدف ولكن لتشير إلى

التكاليف والعوائد الناتجة من كل معين.

ج- إن المشكلة الأخيرة لفظة لثلاثة ذات

أهمية عالية من حيث الإستعداد وأدوات

المكررة سالتوت يؤثر على القيمة

الإقتصادية للتكاليف والعوائد كذلك تؤثر

## التحليل البشري في أنظمة الفرد

السفينة للأساطيل الأوروبية

### تقديم:

لقد أظهرت الدراسات الحديثة والأخيرة

للتقييم التي تم من خلال شركات التأمين

بأن من ٨٠٪ من الحوادث التي

حدثت بالبحر كانت نتيجة للخطأ البشري.

هذه الحقيقة من وجهة نظر الجبر، تلامس

تفسير قرابين التأمين. فالرقم من تقدير

البيانات الإحصائية والمتعلقة بالنسبة خطأ

الإنسان فإنها مازالت مفرغة وذلك لأن

الخطأ البشري والتي يمكن الإعتماد عليها

ومازالت عرضة لخطأ الإنسان.

وعلاوة التحليل للمك الهائل من الحوادث

الناتجة من خطأ الإنسان فإن أنظمة عمل

قليلة قد إستعصمت تحليلات قد تمت

بخصوص هذه العوامل والتي قد تؤثر إلى

أخطاء الإنسان.

بالرغم من أن هذه الأخطاء، من صنع

الإنسان فإنه لا يستطيع القول بأن يمكن

توضيحه على إستعدادية الطاقم. وعلى

الممكن أن التقييم يمكن أن يكون ذو

أعباء أن يكون هناك عيب في تنظيم العمل

أو تفصيل في المعلومات وقد تكون

المساعدة من الحالات الأخيرة غير دقيقة

ولكل هذه الإعصارات الأخيرة بهذا

الموضوع يجب أن يكون هناك منظور عالمي

واحد، ينظر إلى العمل وطرق معيشة

الطاقم على ظهر السفينة كما هي معرفة

بالنص في المشروع البشري والنسبي بال-

(Man Ship Interface System).

MA-SIS.

إن المهمل من دراسة هذه المواضيع هو

الأفوق على سببات هذا الخطأ (تأهيل

الإنسان) لكن يمكن دراستها وإتخاذ

القرار من هذه الدراسة هو:

يجب أن يوضع في الاعتبار بأن السفن

التجارية البحرية في المياه الأوروبية لها

مستويات مختلفة من التكنولوجيا وهي

تعد بهيات مختلفة بقوة القوانين الدولية

للرؤى المختلفة. في تختلف أيضاً في

مستوى التقنيات الحديثة على إختلاف

وظائف السفن وكذا الأنشطة عليها. وذلك

فإن ظروف العمل والمعيشة والأطقم العاملة

على سطح السفن قد لا تكون ميسرة

واحدة، علاوة على إختلاف مستويات تعليم

الطاقم وتدريبهم وقدمهم وتنظيمهم وكذلك

إستخدام إدارة السفن ومالكي السفن

وفلسفة إدارة أعمالهم.

بالنظر إلى الظروف المذكورة فإنه من

الغريب على أن يحصل على صورة كاملة

لرؤف الأساطيل الأوروبية وأطقمها.

ولذلك فإن البحث يتعامل مع التحليل

# التقلبات الاقتصادية تثير العواصف في النقل البحري العالمي

★ الجزء الأول ★

تشكل منطقة الشرق الاقصى وجنوب شرق آسيا إحدى المناطق الإستراتيجية العظمى في العالم بما تضمه من دول ذات اقتصاديات مختلفة في حجم البائيات والصناعات كقوريا وسنغافورة ومايزيا وتايوان والواقع أن الحجم الهائل من البضائع المتولدة من التجارة الخارجية قد جعل من موانئ هذه الدول موانئ كبرى بقطاعات وإمكانات هائلة تستطيع إستيعاب وتداول الحجم الهائل من البضاعة الصادرة والواردة عبر هذه الموانئ وتشير الإحصائيات أن أعداد الحاويات المنقولة بين موانئ هذه المنطقة فقط في إطار حركة إعادة الشحن بين الموانئ المحورية والموانئ الأفيضية بلغت ٨ مليون حاوية مكافئة TEU.

## يلقب الدكتور/امين النجراوى



المخطط الملاحية على إحداث تغيير كبير في جداول تردداتها وإبحاراتها من المينا وإليه وإتخاذ موانئ أخرى في البائيات للتردد ونقل البضائع ، لكن التكلفة المرتفعة لإستخدام تسهيلات الموانئ البائيتية فرضت على العديد من المخطوط الملاحية القيام بعمليات إعادة الشحن في بوسان وليس في طوكيو أو بوكروما أو اللتان يتم منها الشحن المباشر في سفن الحاربات ذات الترددات المتدايرة على سفن هاتين البائيتين ، وبدلاً من ذلك يتم جميع البضائع والتقلبات في الموانئ الأفيضية في جنوب البائيات ثم تنقل سفن الحاربات الأفيضية إلى بوسان حيث يتم إعادة شحنها على سفن الحاربات الألام في طريقها إلى وجهتها النهائية .

## ٢- إعادة هيكلة سفن الحاربات الأفيضية في المنطقة

أخذت في الإعتبار العلاقة التبادلية والتأثيرية بين عناصر سفن الحاربات والأفيضية التي تضم المينا الأفيضية - المينا المحورية ، سفينة الحاربات الألام ، فإن الزيادة في أعداد الحاربات والأفيضية والتأثير على الموانئ والتي تأتي كإتسكان على زيادة معدلات التمر الإقتصادي والتبادل التجاري الدولي بين دول هذه المنطقة بعضها البعض أو بين دول هذه المنطقة وغيرها من دول العالم ، تمثل تحدياً لإسكانات وطاقت التبادل والتخزين بالحاربات في هذه الموانئ ، بحيث تضمن عليها الإستجابة للأبعاد الإضافية من الحاربات والتي تعرضت لشركات التكمس وإختناقات الحركة والتسداد والتي يتسبب عنها إختصاص معدلات الإلتصاق والكلأ ، الإختصاص بحطاط الحاربات بدو الموانئ ، ما يعنى تأثيراً سلبياً على قدراتها التنافسية وترتيبها على سبيل تعظيم الحاروط الملاحية الكبرى والأفيضية لذلك يسفن الحاربات ، وتحولها عنها إلى موانئ أخرى بدولة تكون في وضع تنافسي أفضل مما تقدمه في خدماتها تعظيم الحاروط ، ومن ثم يتضح السبب وراء التكمس والسرعة نسبياً من جانب العديد من موانئ هذه المنطقة لهذه التطورات بتوجه قدر كبير من الإستثمارات لتعطير طاقاتها وإمكانات هذه الموانئ ، وعلى جانب الشركات الملاحية لتقليل سفن الحاربات الأفيضية فإنها إحتماثت لتقليل الزيادة في الطلب على خدماتها المشاركة في الإستحلال والتقليل من إلتصاقها مشاركة في Slot Sharing ، وإصدار طلبات بناء سفن جديدة .

## ٣- إعادة هيكلة سفن الحاربات الأفيضية في المنطقة

أما عن تايوان ، فإن الأوضاع الإقتصادية هناك شديدة التأثير بالوضع السياسي وخاصة العلاقات مع الصين ، ويعتقد الكثير من خبراء المنطقة أن مستقبل مينا ، موريا، ستعده إلى درجة كبيرة طبيعة علاقات الصين مع تايوان باعتباره مينا ، محوري العديد من الحاروط الملاحية وخطوط سفن الحاربات الأفيضية من/إلى الموانئ الأفيضية بقطاعات الصين ، في البداية وقبل حدوث إخراج في العلاقات السياسية كان التبادل التجاري وتداول البضائع يتم عن طريق مينا ، ثالث ذلك دولة أخرى وهي الألاس الذي لم يجهانية الرد الإقتصادي وأوضاع عبناً إيجابياً على تكلفة النقل ، لكن بحلول منتصف العقد الماضي وحيت السلطات في تايوان بإتخاذ العديد من الموانئ الأفيضية في الصين ، لعل مشروع كيتينا ، محوري لتجميع تقلباتها من الحاربات ، الموانئ البائيتية لم تكن بعيدة عن ربح الصغير سوا ، ذلك التي سببها الإستراتيجية الإقتصادية أو المصيبة عن كارة زلال مدينة كوبي ١٩٩٥ وإلى ممرات أجزاء شاسعة من المينا ، أجبر العديد من

أثر هذا القرار أخذت الأمور تتحسن تدريجياً ومع تدفق الإستثمارات وإنتعاش حركة التجارة الخارجية نسبياً أخذت العديد من المخطوط الملاحية لتقليل سفن الحاربات في التسرد على الموانئ الأفيضية في هونغ كونغ ، وسايجون ، وتان كان ، وسراغان ما إرتبطت هذه الموانئ بشبكة النقل الكثيفة لتقليل سفن الحاربات الأفيضية في منطقة جنوب شرق آسيا ، وسارعت الحكومة الفيتنامية إلى إستثمار هذا التطور الإيجابي بالدخول في مشروع إنشاء مينا ، وتأسيس جديد في فوجان تايو لمشاركة إحدى الشركات الإستثمارية العملاقة في مجال إنشاء وإدارة محطات الحاربات .

في كوريا الجنوبية قامت الحكومة بإلغاء مرسوم تنظيم الخدمات البحرية القصيرة المدى المسمى "Waver System" والذي كان يقضي بفرض نقل البضائع والحاربات خلال الرحلات البحرية القصيرة على السفن التابعة للعلف الحكومي ، وبذلك سمح إلغاء هذا المرسوم بدخول منافسين جدد إلى سوق النقل بالحاربات الملاحية الكورية مما ساهم في تخفيض التكاليف على المخطوط الملاحية والإرتقاء بخدمات الخدمات المقدمة ، وخاصة بين مينا ، بوسان والموانئ البائيتية والإقليمية حول شبه الجزيرة الكورية .

أما عن تايوان ، فإن الأوضاع الإقتصادية هناك شديدة التأثير بالوضع السياسي وخاصة العلاقات مع الصين ، ويعتقد الكثير من خبراء المنطقة أن مستقبل مينا ، موريا، ستعده إلى درجة كبيرة طبيعة علاقات الصين مع تايوان باعتباره مينا ، محوري العديد من الحاروط الملاحية وخطوط سفن الحاربات الأفيضية من/إلى الموانئ الأفيضية بقطاعات الصين ، في البداية وقبل حدوث إخراج في العلاقات السياسية كان التبادل التجاري وتداول البضائع يتم عن طريق مينا ، ثالث ذلك دولة أخرى وهي الألاس الذي لم يجهانية الرد الإقتصادي وأوضاع عبناً إيجابياً على تكلفة النقل ، لكن بحلول منتصف العقد الماضي وحيت السلطات في تايوان بإتخاذ العديد من الموانئ الأفيضية في الصين ، لعل مشروع كيتينا ، محوري لتجميع تقلباتها من الحاربات ، الموانئ البائيتية لم تكن بعيدة عن ربح الصغير سوا ، ذلك التي سببها الإستراتيجية الإقتصادية أو المصيبة عن كارة زلال مدينة كوبي ١٩٩٥ وإلى ممرات أجزاء شاسعة من المينا ، أجبر العديد من

وبرغم العملات العالية للنمو الإقتصادي في العديد من دول هذه المنطقة إلا أن العديد من الإقتصاديات كانت عرضة للأزمات والتقلبات الإقتصادية الحادة الناشئة عن أزمة البورصات الآسيوية في أواخر عقد التسعينات من القرن الماضي ، والأزمات التقيد الناشئة عن التقلبات الحادة في أسعار صرف عملات بعض الدول نتيجة المضاربة المستمرة عليها ، وتعرض إقتصاديات عديدة للأزمات السلبية لدورات الركود والكساد العالمي من وقت لآخر ، ما أسبق على هذه المنطقة نوعاً من الإستقرار الإقتصادي قصير المدى ، الأمر الذي يتطلب من القطاعات الإقتصادية المختلفة سياسة دائمة لمواجهة هذه التغيرات من المشكلات ذات الأثار الهائلة ، كان سوق النقل بقطاع الملاحية في مقدمة القطاعات الإقتصادية التي حاولت الإستجابة لتحمل هذه التغيرات والتطورات التي ولدت أثراً سلبياً غفلت عن إحتصاص الطلب على خدمات النقل بسفن الحاربات ، وإنتهاجر محطوط في التوالين في ظل إدارة عرض خدمة النقل ، مما فرض على العديد من الشركات الملاحية العملاقة في هذا المجال إعادة هيكلة عملياتها التشغيلية بهدف إحداث قدر من الترشيد والكلأ .

## ٤- التوجهات الإستراتيجية البحرية الجديدة

لفعل النقل الأفيضية جذب عتد، كما عاقد على الإستراتيجيات .  
إستمتت الإستراتيجيات البحرية الحكومية لدول هذه المنطقة لالاستراتيجيات بالنمو نحو تخفيف قبضة التدخل التنبهذي المياها في رسم سياسات الشركات الملاحية أو فرض توجيهات معينة عليها والإكتفاء برسم خطوط عامة تتحرك هذه الشركات في إطارها ، حتى تتاح لها حرية أكبر في الإستجابة لتطورات وتقلبات السوق وإتخاذ المبادرات اللازمة لمواجهتها .  
وفي ماليزيا قامت مينة مينا ، كراتنج بخصخصة محطة الحاويات بها في أوائل التسعينات ثم خصصتها لخدمة السفن التشغيلية والمساعدة في المينا ، الجنوبي بداية ١٩٩٣ وفي ١٩٩٥ قامت بخصخصة جميع الأنشطة والخدمات في المينا ، الغربي الجديد الذي يعتبر أحدث إضافة لمخطة الإستراتيجية والتطوير في مينا ، كراتنج ، وفي تيمورلست في منتصف التسعينات قررت الولايات المتحدة في المقاطعة التجارية الأمريكية على التجارة الفيتنامية وهي المقاطعة التي شكلت عبناً قديماً على الإقتصاد الفيتنامي ، وعلى

## محطات وأخبار

### مشروعات إستراتيجية في منطقة الإسماعيلية

أعلن عشيرة الجبري رئيس المنطقة الحرة الإسماعيلية موقعا مرفعا إداريا المنطقة على إقامة خمسة مرفحات إستراتيجية جديدة العام الحالي على مساحة ١٧ ألف متر مربع بإستثمارات تصل إلى مليون دولار، وتوسع بتسجيل ألف عامل مصري وأجنبي تصل أجورهم إلى ٥١٢ ألف دولار سنويا، وهي: - مشروع مصري إسرائيلي مشترك لإنتاج وتصنيع الإلكترونيات من القطر العشري بإستثمارات ٢٥ مليون دولار. - مشروع صناعي لتجميع محطات توليد مياه البحر ولاثر معالجة بإرسال ٥٠٠ ألف دولار.

- مشروع صناعي لتجميع وحدات حقن مواد كيميائية لمعالجة البترول الخام بإرسال ٣٠٠ ألف دولار. - مشروع صناعي لإنتاج الورق الصحي بإرسال ٥٠٠ ألف دولار. - مشروع تخزين المركبات الكهربائية وصناديق التبريد وسفريات السرعة وطلبات رفع البوابات بإرسال ٥٠٠ ألف دولار.

### حركة الشحن والنقل دول الخليج

أصدرت هيئة الشن في بي سي الشرق الأوسط بياني تقريره الإقتصادي مؤكدا أن إنتاج دول الخليج من النفط مرشح لزيادة ملحوظة قد تزيد إلى طغ ما يزيد على ٣٠ مليار دولار إحصائية إنتاج الأفيضية لتلحق دول الخليج بحلول عام ٢٠٢٠ ، وتأتي التغير إلى أن الإجمالي لأول الشرق الأوسط ١٩٩٥ إلى ١٩٩٩ ليصل إلى ٥١٥ مليار دولار مقابل ١٧٠ مليار دولار.

### تجمع الكوميسا يطلب الخدمة المصرية

زار وفد دول تجمع الكوميسا القاهرة وطلب الإتحاد العام للفرق التجارية الإستعانة بالبحرية المصرية في تطبيق قانون المنافسة ومنع الإحتكار وذلك لتطبيقه على التجارة البينية بين دول التجمع ، وقد أصدر نائب رئيس إتحاد الفرق إلى أن هناك اعتبارات مصرية كبرى للإتحاد أن يوفرها دول التجمع للإستفادة منها في المجال حين إصدار مصر قانون تنظيم المنافسة ومنع الإحتكار.

### إزالة محطات الشحن الجوى

في الإتفاق بين وزارتي الطيران والتجارة الخارجية على إزالة عدد من المرفحات التي تراجع حركة شحن الصادرات على مدى الطائرات المصرية لتحقيق الإستقلال الأمل لإمكانات مصر لطيران في نقل البضائع لإخراج رخصة دفع أسواق أوروبا أمام المنتجات الزراعية المصرية ، وأشار الأمين أحمد صفات وزير الطيران إلى أنه تم تخطي أزمة محطلات الطيران المصرية لإخراج عدد إضافي من مصر لطيران والأجهزة الفنية والتصدير والصناعات على التيسيرات الجديدة للإستقلال على التصديرية بالطائرات المصرية.

والله ولي التوفيق

# الضريبة على أرباح سفن الصيد المصرية

بسم الله الرحمن الرحيم

"وما يستوي البحران هذا عذب فرات سائغ شرابه وهذا ملح أجاج ومن كل تأكلون لحماً طرياً وتستخرجون حلية تلبسونها وترى الفلك فيه مواخر لتبتغوا من فضله ولعلمكم تشكرون" صدق الله العظيم - سورة فاطر - آية (١٢)



**إسماعيل عتاني**  
باحث في النظم الضريبية  
رئيس الجمعية المصرية لحماية العامة والضرائب

يعيش عشرات الآلاف من المصريين على حرفة صيد الأسماك، حيث تقطن السواحل المصرية لآلاف الكيلومترات شرقاً وشمالاً على ساحل البحر الأحمر والبحر المتوسط هذا إلى جانب البحيرات المنتشرة في مصر وأهمها بحيرة السد العالي، حيث تنتشر سفن الصيد في جميع هذه الأماكن من السفن والمراكب والفلايك وتعود لنا بالصيد الوفير من خيرات البحر.

وتعتبر الثروة السمكية أحد المصادر الهامة التي تحقق التوازن في أسواق اللحوم الحمراء والدواجن. وإلى جانب الصيد من المصادر الطبيعية، قام العديد من المستثمرين بإنشاء أبحار السكينة وهذا أدى أيضاً إلى تحقيق التوازن في أسعار الأسماك بالأسواق، حيث أن هذه المزارع تحقق إنتاجاً كبيراً يعطي جانباً كبيراً من احتياجات السوق المحلية.

وفي سبيل تحقيق الأمن الغذائي، قامت الدولة بتشجيع مشروعات مصائد الأسماك وكذلك مشروعات مراكب الصيد التي يملكها أعضاء الجمعيات التعاونية لصائدتي الأسماك وذلك بتجهيز إعفاء مؤقت لمدة عشر سنوات وذلك لتجشيم لهم في الاستثمار في العمل والإنتاج لصالحهم والصالح للمواطن بصفة عامة. حيث نصت المادة ٣٦ من القانون ١٨٧ لسنة ١٩٩٢ قانون الضريبة الموحدة - في البند الثالث على إعفاء أرباح مصائد الأسماك وأرباح مشروعات مراكب الصيد التي يملكها أعضاء الجمعيات التعاونية لصيد الأسماك من عمليات الصيد لمدة عشر سنوات من تاريخ مزاولة النشاط.

وبلاحظ أن مدة الإعفاء بالقرار الضريبي السابق ١٥٧ لسنة ١٩٨١ كانت خمس سنوات فقط. ومن نصح الإدارة سائلة الذكر يشجع أن الإعفاء، صاير على: (١) أرباح مصائد الأسماك. (٢) أرباح مشروعات مراكب الصيد التي يملكها أعضاء الجمعيات التعاونية لصائدتي الأسماك. وفي غير هاتين الفئتين فإنه لا إعفاء ضريبي لمدة عشر سنوات. وحسب الملاحظة أنه بعد مرور فترة الإعفاء - ١٠ سنوات - فإن أرباح مصائد الأسماك وأرباح مشروعات مراكب الصيد التي يملكها أعضاء الجمعيات التعاونية لصائدتي الأسماك تخضع للضريبة. ولقد أصدرت مصلحة الضرائب تعليماتها التنفيذية رقم ٢٤ لسنة ١٩٩٠، ٢٢ لسنة ١٩٩٢، ١٠ لسنة ١٩٩٧، والتي حددت أسس المحاسبة لهذا النشاط، حيث جاء بهذه التعليمات الآتي:

أو القوارب والفلايك) والذي يتم الحصول عليه من المعادلة الآتية:  
عدد السراخات في السنة % عدد متوسط السرعة X ٢٠ كجم/طائرة الكيلو X ٢٠ كجم/طائرة  
أو بالنسبة للسراخات والقوارب الشراعية أو الفلايك تتحدد قيمة الإنتاج المباع من

| القوة بالأحصان         | عدد السراخات في السنة | عدد الطائرات في السرعة الواحدة | وزن السمك بالطائرة الواحدة |
|------------------------|-----------------------|--------------------------------|----------------------------|
| - أقل من ٢٥ حصان.      | ٧٥                    | ١٠                             | ٢٠ كجم                     |
| - من ٢٥ إلى ٥٠ حصان.   | ٧٥                    | ١٥                             | ٢٠ كجم                     |
| - من ٥١ إلى ١٠٠ حصان.  | ٦٠                    | ٢٥                             | ٢٠ كجم                     |
| - من ١٠١ إلى ١٥٠ حصان. | ٦٠                    | ٣٥                             | ٢٠ كجم                     |
| - من ١٥١ إلى ٢٠٠ حصان. | ٣٥                    | ٦٥                             | ٢٠ كجم                     |
| - من ٢٠١ إلى ٢٥٠ حصان. | ٣٠                    | ٧٥                             | ٢٠ كجم                     |

خلا، المعادلة التالية:  
الإنتاج البرمي (الرياح) X عدد أيام العمل X متوسط سعر الكيلو خلال العام

**رابعة بالنسبة للمراكب العاملة في بحيرة السد العالي:**  
حيث أن إنتاج المراكب العاملة في هذه المنطقة يتم تسويقه عن طريق شركة مصر أسوان لصيد وتصنيع الأسماك، والشركة المصرية لتسويق الأسماك، لذلك يتم الحصول على معاملات كل مركب من هذه المصايد أو أي جهة أخرى يكتن الحصول منها على قيمة المعاملات، بالنسبة لكل مركب، وهي تقسم الإنتاج بالنسبة لها ويطبق عليها نسبة إجمالي الربح المذكورة والتعليمات رقم ١٥/٩٠.

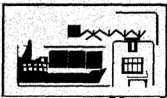
**خامسة بالنسبة لمصروفات الإدارة:**  
روعي في تحديد نسبة الربح كاتبة مصروفات التشغيل التي تتحملها طرف (١) مصروفات استخراج الرخصة. (٢) مصروفات الاشتراك - إن وجدت - في الاتحاد التعاوني للثروة المائية أو الجمعيات التعاونية لصيد الأسماك. (٣) المصروفات الثابتة التي تستثمرها

طرف عامرة منه النشاط. (٤) أي مصروفات أخرى يقدم عنها مستندات مؤيدة لها، وتدخل تحت بند المصروفات الإدارية. كما أصدرت مصلحة الضرائب تعليماتها التنفيذية رقم ٢٢ لسنة ١٩٩٢ أضافت فيها إلى التعليمات رقم ٢ لسنة ١٩٩٠ - سافة الذكر - الآتي:

مرعاة الآتي عند المحاسبة في الحالات التالية:  
(١) مرعاة فترات التوقف الإيجابي المحددة بقرارات صادرة من الهيئة العامة لتسيمة الثروة السمكية أو غيرها من الجهات الرسمية ذات الاختصاص مثل قوات حرس الحدود أو شرطة المسطحات المائية، وفقاً للقرارات الصادرة لكل منطقة صيد على حدة، وكذا مرعاة فترات التوقف الأخرى نتيجة التواتر الطبيعية التي تتعرض لها بعض مناطق الصيد طبقاً لبيان مصلحة الموانئ والمنازل (التفتيش البحري) أو القوات البحرية بجمهورية مصر العربية، وذلك بعد أن تتحقق منه المأمورية، وتأثير فترات التوقف المذكورة على الإنتاج. (٢) يراعى الاسترشاد بالبيانات المستخرجة من الجهات الرسمية عند تحديد كمية الإنتاج، ونوعه، والأسعار في كل منطقة صيد من سنة المحاسبة. (٣) بالنسبة لأسماك التصدير المنجحة من بحيرة البردويل أو غيرها يتم الإسترشاد بالبيانات الموجودة لدى الهيئة العامة لتسيمة الثروة السمكية عند تحديد كميات الإنتاج والأسعار. كما صدرت تعليمات المصلحة رقم ٦٥ لسنة ١٩٩٧ والتي أكدت فيه على التعليمات سائلة الذكر رقم ٢٢ لسنة ١٩٩٠، ٢٢ لسنة ١٩٩٢

والله الموفق..





# شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع



إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة للنقل البحري والجوي



في مقابلة مع السيد اللواء مهندس / فتحي أحمد حسن سرور - رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب ..  
ويسأل سيادته عن الجديد من أخبار الشركة .. أفاد سيادته بالآتي:



اللواء مهندس / فتحي أحمد حسن سرور

طاقات جديدة يمكن استغلالها في الأنشطة المتعددة لتداول الحاويات وخاصة الترانزيت والحصول على جزء منه في شرق البحر المتوسط.

الخطط الاستراتيجية للشركة

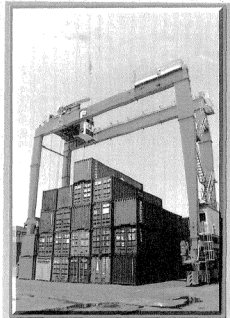
يتطلب إعداد المرحلة الثانية من محطة الخلية الأعداد الجيد للعماله الماهرة من خلال برامج تدريبية متقدمة ونحن متعاقدون مع معهد تدريب الموانئ التابع لأكاديمية النقل البحري بإمكانياته الضخمة وفي مقدمتها محاكى التدريب الكبير على قيادة الأوناش العملاقة .. وعلى محور آخر نشحن نحاول الاستفادة من العمالة بتدريسيها على أنشطة متعددة تمكن العامل من مزاوله أكثر من نشاط وهو ما يتيح مرونة كبيرة في استخدام وتدوير العمالة وهو ما يتعكس على رفع الكفاءة الفنية والإنتاجية وتعدد المهارات وهذا يدعم هدفنا في أن تكون لدينا القدرة على التفسير المستمر وإعادة توظيف الإمكانيات ومواكبة ظروف السوق.

التخطيط لزيادة الإنتاج  
أوضح اللواء / فتحي سرور أنه رغم وجود نوع من الإنكماش في الإستيراد إلا أن الشركة قد تعدت الإنتاج المستهدف فقد حققت أكثر من نصف مليون حاوية للعام الثالث على التوالي.

وتسعى الشركة بعد الإنتهاء من تجهيز المرحلة الثانية من محطة الخلية إلى زيادة المستهدف في الإنتاج وتحقيقه بأذن الله وبما يدعم الإقتصاد القومي.

تجديد محطة الخلية بعد استكمال المرحلة الأولى

أصبح طول رصيف محطة حاويات الدخيلة ١٠٤٠ متر بعد أن كان ٤٨٠ متر مما كان يزيد فترات الإنتظار ومحدودية المناورة بالآرصفة وهو الآن يدعم وضع محطة حاويات الدخيلة على خريطة نشاط الحاويات على المستوى الإقليمي في شرق البحر المتوسط.



وقد وصل بالفعل عدد ٢ ونش رصيف عملاق من واحدة من أكبر الشركات العالمية (شركة نول الألمانية) وتم تركيبها في محطة الدخيلة وهو ما يعطينا فرصة لتكون لدينا

أول أنشطة الشركة تشغيل محطة الخلية

وفي مجال توكيد الجودة فإن الشركة هي أولى شركات الحاويات التي حصلت على شهادة الأيزو ٩٠٠٢ لسنة ١٩٩٤ ويجري العمل حاليا وإعداد الشركة للمراجعة وفقا للمواصفة ٩٠٠٢ لسنة ٢٠٠٠ والذي يشترط الإفصاح عن سياسات العمل لانشطة المختلفة.

وفي مجال الخدمات الإجتماعية والرياضية فإن الشركة ترعى العاملين ببرامج خدمية متعددة في المجالات الصحية والإجتماعية .. هذا وقد حقق الرياضيون بالشركة إنجازات كبيرة في دوري الشركات وعلى مستوى الجمهورية وخاصة في تنس الطاولة والسلة.



محطة حاويات الدخيلة

رصيف ٩٦ ميناء الدخيلة صندوق بريد الدخيلة / الإسكندرية ج.م.ع  
تليفون : ٣٠٨٢١٦٩ / ٣٠٨٢١٣٥ / ٣٠٨٥٨٨ / ٣٠٨٢٤٩ / ٣٠٨٢٣٠  
فاكس : ٣٠٨٥٠٥ / ٣٠٨٢٣٠

e-mail: alexcont@mrcc-aast.edu

محطة حاويات الإسكندرية

رصيف ٤٩ ميناء الإسكندرية صندوق بريد الجمر / الإسكندرية ج.م.ع  
تليفون : ٤٨٠٠١١١ / ٤٨٠٠٩٢ / ٤٨٨٠٨٥ / ٤٨٧٥٠٨  
فاكس : ٤٨٨٠٨٥ / ٤٨٧٥٠٨

http://aa.aast.egnet/alex

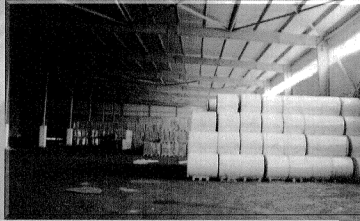
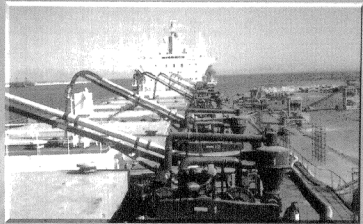




DNV

# أفريقيا للصوامع والتخزين

## (شركة مساهمة مصرية)



### نمذجة مختصرة عن الأنشطة الحالية

- حصلت الشركة على قرارات السيد المهندس / وزير النقل والمواصلات للعمل في شحن وتفريغ الحبوب الباشحن وتفريغ البضائع العامة ، والقيام بشباب التخزين والمستودعات
- حصلت الشركة على شهادة الايزو ٩٠٠٢

### تمتلك الشركة :

- ١- شفاطات حبوب - معدات تعبئة - لوانير - سيور - معدات مساعدة ( صوامع صغيرة ، مولدات ، كمبرسورات )
- ٢- أوناش تليسكوبية حمولات مختلفة بدءاً من ٥٣ طن وحتى ١٢٠ طن - كلاركات - كالمز حمولة ٣٧ طن
- ٣- مخازن وساحات داخل ميناء الدخيلة بمساحة ٤٢٠٠٠ م<sup>٢</sup> وخارج الميناء بمساحة ٥١٠٠٠ م<sup>٢</sup> منطلق منها ٢٣٠٠٠ م<sup>٢</sup> وذلك لتخزين كافة أنواع البضائع العامة والحاويات

هذا والشركة مستمرة في تدعيم معداتها من أوناش وكلاركات ومعدات مساعدة للعمل على إنجاز جميع المهام الموكولة إليها من قبل عملائها على أكمل وجه

رئيس مجلس الإدارة  
عبد العزيز محمد أحمد عبد العزيز

المركز الرئيسي : ٧٨ شارع عبد السلام عارف - جليم - الإسكندرية - جمهورية مصر العربية  
تليفون : ٥٨٤٠١٦٢ - ٥٨٣٦٠٤٧ - ٥٨٣٩٥٠٠ - فاكس : ٥٨٣٦٧٨٨ - المخازن : أم زغبو ٤٢٠٧٨٠١

e-mail: africa@link.net



# شركة فينمار للملاحة

## شركة مساهمة مصرية

# FINMAR SHIPPING CO.



### YANG MING LINE

陽明海運股份有限公司

خط منتظم يصل بين ميناء بورسعيد  
وموانئ الشرق الأقصى وأوروبا وأمريكا



يعمل بانتظام بين الاسكندرية وموانئ  
اليونان واسبانيا وايطاليا وروسيا

لناقلات الحبوب من موانئ أمريكا الشمالية  
وكندا وأستراليا إلى جمهورية مصر العربية



TRADIGRIN SHIPPING S.A.

الاسكندرية: ٣ ش فرناند عازاه/ المسلة/ محطة الرمل ٤٨١١٢٣٩ / ٤٨٧٣٩٥١ / ٤٨٧٣٠٧٨ - ٤٨٦٢٥٠٠

فاكس / ٤٨٤١٠٧٥٧ / ٤٨٤٧٢١١ / ٤٨٤١٨ / ٥٤١٣٠ / ٥٤٤١٨ / اسكندرية

مكتب بورسعيد: ١٣ شارع الجمهورية تليفون: ٠١١/٣٥٩٨٨٥ - ٠١١/٣٥٩٧٧٥ - فاكس: ٠١١/٣٣١١٤٥

مكتب دمياط: ميناء دمياط بحوار شركة الحاويات / تليفون وفاكس / ٠٥٧/٣٢٠٢٢١

الفروع: القاهرة - السويس



# Barwil Egytrans



## SERVING ALL OVER THE WORLD



中海集装箱运输有限公司  
CHINA SHIPPING CONTAINER LINES CO., LTD.

FAR EAST & SOUTH EAST ASIA  
& USA EAST COAST

**BULCON**



NAVIGATION MARITIME  
BULGARE, VARNA

MED. EASTERN & SOUTHERN



**SeaMates**

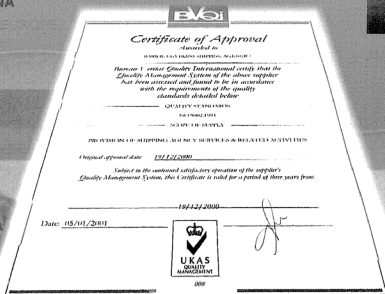
U.S.A. & CANADA



EAST AFRICA & WEST AFRICA



INDONESIA & AUSTRALIA



Certificate No. 76216

The use of barcodes and Mark Masters as an indication in respect of these activities is subject to the accreditation conditions number 100.

ALEXANDRIA HEAD OFFICE & BRANCH

19 EL PHARANA STREET  
EL SHALALAT - CITY  
ALEXANDRIA - EGYPT

TEL: 20-3-4843510  
FAX: 20-3-4869555  
TLX: 55741 BARGY UN



# Barwil Egytrans

## P&O NEDLLOYD CONTAINER LINE

### DIRECT SERVICES FROM EGYPTIAN PORTS

#### 1) TO FAR EAST DIRECT FROM DAMIETTA 2) TO WEST MEDITERRANEAN PORTS

|                       |      |            |
|-----------------------|------|------------|
| NEDLLOYD HONG KONG    | 2156 | 01.07.2002 |
| PON LA SPEZIA (ANZ)   | 2414 | 08.07.2002 |
| BUNGA PELANGIDUA      | 2162 | 08.07.2002 |
| LUDWIGSHA VEN EXPRESS | 2188 | 15.07.2002 |
| PON SAMARIA           | 2415 | 22.07.2002 |
| NYK PROCYON           | 2174 | 22.07.2002 |

|                       |      |            |
|-----------------------|------|------------|
| LUDWIGSHA VEN EXPRESS | 2646 | 04.07.2002 |
| NYK PROCYON           | 2652 | 11.07.2002 |
| SANDRA AZUL           | 2658 | 18.07.2002 |
| NEDLLOYD HONSHU       | 2664 | 25.07.2002 |
| BUNGA BELANGI         | 2670 | 30.07.2002 |

CALLING DAMIETTA/SINGAPORE

HONG KONG/ PUSAN/ KOBE/ YOKOHAMA

CALLING DAMIETTA/LA SPEZIA/BARCELONA/FOS

#### 3) TO WEST EUROPE DIRECT FROM PORT SAID

|                   |      |            |
|-------------------|------|------------|
| C.SJNNOVAOR       | 2523 | 01.07.2002 |
| CMA CGM CAPELLA   | 2524 | 07.07.2002 |
| C.S. HARMONY      | 2525 | 14.07.2002 |
| SAFMARINE VICTORY | 2526 | 21.07.2002 |
| SAFMARINE KIMLEY  | 2527 | 28.07.2002 |

CALLING PORT SAID / GIOIA TAURO  
THAMES PORT/ HAMBURG/ ANTWERP

#### 4) TO ARABIAN GULF INDIA & PAKISTAN DIRECT FROM PORT SAID

|                  |      |            |
|------------------|------|------------|
| SAFMARINE KIMLEY | 2025 | 03.07.2002 |
| IPEX EMPEROR     | 2026 | 10.07.2002 |
| C.S. CHAMPION    | 2027 | 17.07.2002 |
| C.S. INNOVATOR   | 2028 | 24.07.2002 |

CALLING PORT SAID / AQABA/JABEL ALI/  
KARACHI / BOMBAY

#### 5) BEACON EAST AFRICA CONTAINER LINE

##### A) PORT SAID WEST BOUND

|               |      |            |
|---------------|------|------------|
| CITY OF YORK  | 558P | 04.07.2002 |
| MSC AUGUSTA   | 559P | 13.07.2002 |
| MSC ADELE     | 560P | 20.07.2002 |
| PON KILINDINI | 561P | 27.07.2002 |

##### B) DAMIETTA EAST BOUND

|                |     |            |
|----------------|-----|------------|
| WEC ROTTERDAM  | 563 | 13.07.2002 |
| MSC ANNA MARIA | 564 | 21.07.2002 |
| CITY OF YORK   | 565 | 29.07.2002 |

For Further Inquiries Please Contact

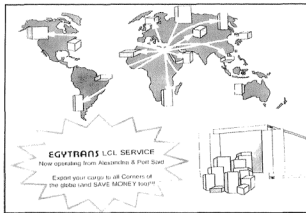
MR. HOSAM MASAOU

NAGGAR ANGLO DUTCH CO.

20 PATRICE LUMUMBA STR. 21131 ALEXANDRIA

P.O.Box 622 Tel. : (203) 3906000 - 3921818 - 3938514 Fax.: (203) 3920909

We offer weekly consolidation services from Egypt to 300 destinations world-wide with receiving stations at Cairo & Alexandria. Your small shipments are our business.



#### FOR INFORMATION AND BOOKING:

11 Dr.Kamel Morsy St., El shatby, Alexandria

Tel: (03)5914696 Fax: (03) 5900193

Persons to contact: Mohamed Gabrili 010/5076444



NAVIGATION MARITIME BULGARE

**BULCON LINE**

ON THE CRIST OF A NEW WAVE

**Bulcon continent southern Loop service directly to:**

LIMASSOL, BEIRUT, MERSIN, HAMBURG, BREMEN FELIXSTOWE, ROTTERDAM, ANTWERP, LE HAVRE, PLUS ALL SCANDINAVIAN PORTS VIA HAMBURG PLUS DUBLIN, CORK, BELFAST VIA ROTTERDAM

| VESSEL         | ETA ALEXANDRIA |
|----------------|----------------|
| NESSEBAR/29    | 08.07.2002     |
| ALEKO KONST/89 | 18.07.2002     |
| GEO MILEV/95   | 28.07.2002     |

**BULCON INTRAMED SOUTHERN LOOP SERVICE DIRECTLY TO:**

BEIRUT, MERSIN, ZIMIR, VALENCIA, BARCELONA, GENOVA, MARSEILLE

| VESSEL      | ETA ALEXANDRIA |
|-------------|----------------|
| BURGAS/223  | 07.07.2002     |
| BALTCHIK/48 | 16.07.2002     |
| VARNA/224   | 25.07.2002     |

#### WEEKLY SERVICE FM : VARNA AND BOURGAS

FOR MORE INFORMATION  
PLEASE APPLY TO

**BARWIL EGYTRANS**  
SHIPPING AGENCIES SAE  
19 PHARANA ST., EL SHALALAT  
-21111, ALEXANDRIA  
Tel : 4843510 - Fax : 4869555  
Tlx : 55741

For More Infr

PLASE CNTCT MRS. AZZA ELSARHA  
MR. WAEL REFAAT

| VESSEL             | VOYAGE NO. | ETS ALEXANDRIA |
|--------------------|------------|----------------|
| NESSEBAR           | 29         | 05/07/2002     |
| ALEKO KONSTANTINOV | 89         | 14/07/2002     |
| GEO MILEV          | 95         | 23/07/2002     |
| NESSEBAR           | 30         | 31/07/2002     |

# الشركة القابضة للتجارة

أن تعلن عن إتاحة عدد من الفرص الإستثمارية  
للمصدرين ورجال الأعمال

وذلك ببيع محطات النيل والوادي ومواقع إسكندرية للتبريد بالإسكندرية والقاهرة  
والحافظات وذلك بالمظاريف المغلقة

أولاً: محطات النيل والوادي وإسكندرية للتبريد بالإسكندرية والحافظات بالإضافة إلى وجود  
مساحات تخزينية بأسعار مناسبة.

ثانياً: الأصول المنقولة من شركة إسكندرية للتبريد:

(أراضي - مصانع ثلج وثلاجات - منافذ بيع - موقع الجلاء - مصنع ثلاجة إمبابة والجيزة - ثلاجة الهرم -  
أرض العدوية بالقاهرة - ثلاجة ههيا شرقية - ومحطات الملاحة الجديدة والقديمة والبصل بالقبارى  
بالإسكندرية وموالح دمنهور وقويسنا - محطة كمشيش منوفية وبنى سويف)

هذا بالإضافة إلى وجود بعض المنافذ والمحلات والثلاجات تباع على حالتها بالجدك في بورسعيد والقاهرة  
والسويس ودمهور والنيا والفيوم والزقازيق وبها وطنطا والسويس بعد موافقة الجهة المالكة.  
وتقدم العروض مصحوبة بتأمين جدية وطلب شراء فقط للعرض على اللجنة.

وتطلب كراسة الشروط من مقر المشروع بالإسكندرية  
٦ شارع أديب / المنشية - إسكندرية أو القاهرة ٣٢ شارع الجلاء  
ت: ٤٨٤٦٨٣٣ / ٠٣ - ٤٨٦٥٥١٥ / ٠٣

وذلك نظير مبلغ ١٠٠ جنيه للكراسة وترسل العروض  
باسم السيد الدكتور / المشرف العام لمحطات النيل والوادي وإسكندرية للتبريد  
٦ شارع أديب - الإسكندرية

مع إستمرار تسلم المظاريف كل يوم إثنين من كل إسبوع بمقر المشروع أما بالنسبة  
لعملية البيع بالجدك فيتم تقديم العروض بتأمين جدية شراء فقط.

مع تحيات الشركة القابضة للتجارة

# مصر ليست مكاناً لغسل الأموال

إن جريمة غسل الأموال لم تكن وليدة اليوم ولكن يرجع تاريخها إلى أجيال قديمة حتى أصبحت الآن ظاهرة عالمية لإفساد الكيانات الاقتصادية والمؤسسات المالية والتجارية والمشروعة. والتأثير على كل مستويات المجتمع..

إن رؤوس أموال المنظمات الإجرامية الغير شرعية لا تحقق تنمية اقتصادية حقيقية لأن هذه المنظمات لا يمحها الجدوى الاقتصادية للاستثمار بقدر الإهتمام بإعادة تدوير تلك الأموال مما يشكل خطراً كبيراً على مناخ الاستثمار الدولي. لذا فقد أتجه المجتمع الدولي منذ زمن لمواجهة هذه الظاهرة الإجرامية من تشكّل من خطورة على الاقتصاد العالمي. وما يتبع ذلك من إشكاليات قانونية واقتصادية واجتماعية وأمنية متعددة. وتدابيراً للائزال السلبية على المخاطر الاقتصادية التي تؤثر على برامج التنمية الاقتصادية والإجتماعية ثم إتخاذ مجموعة من التدابير على المستوى الدولي لإيجاد شبكة تضمن سرعة تبادل المعلومات حول الصفقات والنشاطات المشبوهة. وسن التشريعات اللازمة لملاحقة الأموال الغامضة وتجميد عمليات غسل الأموال بإعتبارها غير مشروعة يعاقب عليها قانوناً لاتأهل تعامل غير نافع من عمل مشرّع. واستمرار يتسبب في زيادة معدلات التضخم والتأثير على سعر الصرف وتفضي ظاهرة الإقتصاد الخفى مما يؤدى إلى هدم مبدأ الوضوح والشفافية. إن معظم دول العالم تسمح لعملاء البنوك بسحب مبلغ في حدود من ٢٠ ألف إلى ٢٠٠ ألف دولار. وفي حالة زيادة المبلغ المحسوب يسأل البنك العميل عن سبب ذلك. وفي حالة تكرار السحب يتم وضع الحساب تحت الملاحظة.



**بشليم  
عبد السلام السيد أحمد**

المنظمات الإجرامية على المستوى الدولي والخصي يهدف تفكير الأموال التي تم الحصول عليها بطرق غير مشروعة وإعادة تدويرها في مجالات وقنوات استثمار شرعية لتبدو كما لو كانت قد تولدت من مصدر مشرّع. وهذه الإستغلال المالي، صاحب إصدار قانون رقم ١٤٢ لسنة ٢٠٠١م بشأن وحدة الإستعمال المالي التي منحت بالبنك المركزي المصري أقساماً مهيأة لتبادل المعلومات والتنسيق والمتابعة بين الأجهزة تنفيذ القانون ولتتبع التعامل مع مجهولين أو حسابات مجهولة الهوية صاحب دخول أموال أجنبية في دورة النشاط الإقتصادي هذا مع الحفاظ على عدم تعارض قانون سرعة الحسابات التي يتعامل مع الأموال النظيفه مع قانون مكافحة غسل الأموال التي يتعامل مع الأموال الفكرة.

## كلمة أخيرة

نقد استلحت جرائم غسل الأموال بدرجة كبيرة في ظل الصولة والتفصيل عبر الأجهزة الإلكترونية والبنوك المصرفية المشبوهة غير الفاضلة لتزوير لائحة نقد وقد تقرر الأمم المتحدة حجم هذه الأموال عام ٩٨ بحوالي خمسة إلى مليار دولار. وبالرغم من الجهود الدولية التي تبذل للحد من إنتشار هذه الجرائم إلا أنه مازالت هناك رؤوس أموال مسددة للإستثمار الإجرامية تجوب العالم ذهبا وأيا عبر البنوك المصرفية المشبوهة التي تتواجد في العالم المصري وأباجة المالية والذي يتصل في جزر قبرص وماطوا وجبل طارق حلقة الوصل بين أوروبا وأفريقيا وجزر المحيط الهادئ التي تربط آسيا بأفريقيا الطريق بين أوروبا واللاتين التي تعتبر الطريق بين الولايات المتحدة الأمريكية وأمريكا اللاتينية. .. فهل سيأتي اليوم الذي تخفى فيه على الجرائم التي تؤثر سلباً على الإستثمار الاقتصادي العالمي وبالتالي على أسواق المال في العالم .. والله اعلم..

الزاوية في بنا. إقتصاديات العالم. مشرّع القانون المصري، قام خبراء من وزارة العدل بإعداد مشروع قانون مكافحة غسل وقت صياغته ونوش في مجلس الوزراء. واللجنة الاقتصادية بالحزب الوطني. وذلك حتى لا يتعرض بنك مصر لعقوبات دولية من أهمها معارضة فتح الإعتمادات في البنك الخارجية أو التعامل مع المؤسسات المالية وإتخاذ موقف دولي ضد المؤسسات المصرية ما يؤدي إلى شل حركة الإقتصاد المصري. لإعداد من المصرف العالمي. ويعد هذا المشروع صديق مصر ومصداقية مصر. وإضفاء الثقة في أموالها المالية. والحفاظ على سمعتها عالمياً من الجانب الإقتصادي.

يعتبر جزء من مجموعة الإجراءات المطلوبة في إتفاقية المراكمة المصرية الأوروبية. وقد روى في هذا الشروع تحقيق التوازن للمعادلة الإقتصادية الصحية بين مقتضيات التنمية ونهضة المناخ المناسب لجذب الإستثمارات المحلية والأجنبية وبين متطلبات القضاء على الجريمة الاقتصادية المنظمة وحماية الإقتصاد المصري من أضرارها. وأكد الدكتور عاطف عبيد رئيس مجلس الوزراء أن قانون مكافحة غسل الأموال يحرص على عدم المساس بغيرية المصلحة لأصحاب الأموال في الإيداع أو السحب أو التمويل بين البنوك وأنه سيتم إنشاء آلية للتنسيق بين الجهات المختلفة المختصة بمكافحة غسل الأموال تتبع البنك المركزي وأما رئيس الوزراء إلى أنه في ظل تدويل الإقتصاد العالمي وتدفق أموال الأسواق الدولية أصبح من السهل إنتقال رؤوس الأموال غير المال الذي إلى تآكل حركة الجريمة الاقتصادية المنظمة وإتخاذ حركة تداول الأموال

" قوة العمليات المالية FATF " عام ١٩٨٨ ميثاقاً يضم ٤٠ توصية تغطي جانب هذه الظاهرة. وتمكن مكافحة غسل الأموال، وتطالب الدول بإتخاذ الإجراءات الضرورية ما فيها إصدار التشريع اللازم لمواجهة هذه الظاهرة، وضرورة التعاون بين جميع الأطراف لمواجهة تلك الجرائم الدولية.

توصية مجلس الأمن الصادر في عام ٢٠٠١ تحت رقم ١٣٧٢ التي تدعو المؤسسات المالية الدولية، وكافة الدول لمراقبة

العمليات المشبوهة في أنها غيرى لتحويل الإزها. موقف مصر من جرائم غسل الأموال إن مصر لم تكن في يوم من الأيام مكاناً لغسل الأموال ولكن بالرغم من ذلك

فقد أدرجتها ضمن العمل المالي لفصيل الأموال " FATF " العام الماضي ضمن الدول الغير متعاونة في مكافحة هذه الجريمة، ومنحتها مهلة لتعديل أوضاعها حتى يناير الماضي، ثم مدت هذه المهلة بسبب أحداث سبتمبر وما يتبعها من إتهام البنوك بتحويل الأموال إلى عادات ومدت هذه المهلة حتى يونيو الماضي مرسود إجماع اللجنة الدولية.

إن مصر لديها من القوانين والتشريعات ما يحرم كافة الجرائم الاقتصادية التي ينتج عنها ما قدر، كما أن لديها من الأجهزة الرقابية المالية ما يحافظ على أمن مصر الإقتصادية والمالي، ولذا فهي تتمتع بسمة طيبة إقتصادياً على المستوى الدولي وتتنق المؤسسات الدولية في إقتصادها ولكن بالرغم من ذلك فقد نجحت مصر من جهود الدولة والإقليمية أضرار بالغة على الإقتصاد الوطني. وتأثيرها بالسلب على إستقرار أسواق المال الدولية، وإنهاء الأزمة الرسمية التي تعتبر حجر

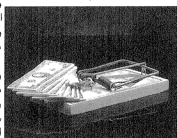
جرائم غسل الأموال تتمثل جرائم غسل الأموال في زراعة أو تصنيع المراء المخدرة والإجها فيها على المستوى الدولي، أو إختطاف وسائل النقل، وخطف وإحتجاز الأشخاص، وجرائم الإرباب، ورسميات الأسلحة والذخائر والمفرقات والإجها فيها بدون ترخيص، وشيكات الفدارة الدولية، هذا علاوة على الجرائم المنظمة وعصابات المافيا التي أمتد نشاطها من دولة واحدة ليتجاوز حدود كل الدول.

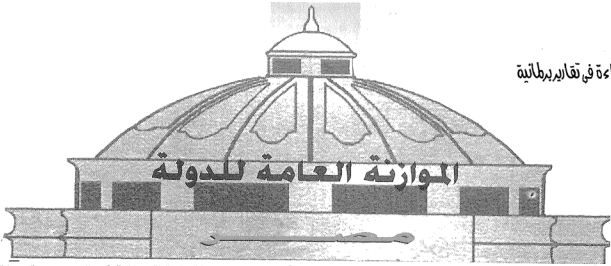
**أساليب غسل الأموال** تتنوع عمليات غسل الأموال في إنتقال رؤوس الأموال الناتجة عن الأعمال غير المشروعة من الدول التي تتمتع بالسياسات الإقتصادية الجيدة ومعدلات العائد المرتفع إلى الدول الفقيرة إقتصادياً وذلك بغرض تغيير صفة هذه الأموال وإعادة إستثمارها في مجالات استثمارية شرعية لتأخذ صفة المصدر الشرعي.

وأحدث الجيل لعمليات غسل الأموال التي ظهرت خلال الثمانين عاماً تستخدم هي تأسيس شركات المواجهة التي تستخدم كسائر خارجي للأشطة المالية المشبوهة والأسما، المتعارفة ورسائل الحسابات البنكية وغيرها من الوسائط المستخدمة لتضليل كل من يحاول تتبع التحركات المالية، ويساعد على ذلك الإقتصاد الدولي الذي يتبع إتصال رؤوس الأموال بسهولة عبر دول العالم.

**الجهود الدولية لمكافحة غسل الأموال** لقد صدرت التشريعات لمراجعة عمليات غسل الأموال بإعتبارها عمليات غير مشروعة كما لتولموا المالية دورها في التصدي لهذه العمليات وتتصل الجهد الدولية التي بذلت في مكافحة غسل الأموال في :-

• إتفاقية منظمة الأمم المتحدة لمكافحة الإجها غير الشرعي في الإختراعات (فيينا ١٩٨٨). • إعلان بانك عام ١٩٨٨ الخاص بفتح الإستخدام الإجرائي للجهاز المصري لأغراض غسل الأموال. • وضعت الهيئة التشريعية والرقابية





## الموازنة العامة للدولة

تعتبر الموازنة العامة للدولة من أهم وأخطر العناصر والأمور المالية والاقتصادية نظراً لما تحويه من سياسات واستراتيجيات تعكس إلى حد بعيد توجهات الدولة المالية والاقتصادية على وجه العموم. لذلك رأت هيئة التحرير بالجلد أن تقدم لقراءها الأعزاء وهم غالباً من الصفوة المتخصصة في الاقتصاد بكافة فروع صورة من قريب عن أهم ما جاء بالتقرير من أرقام عاكسة أحياناً وقاضحة أحياناً أخرى

### إنترناشيونال

تعرض التقرير لحوار ثلاثة هي:  
أولاً: أعباء الموازنة.

ثالثاً: عجز الموازنة.

ثانياً: الموارد المتاحة للإنفاق على أعباء الموازنة.

أولاً: أعباء الموازنة

جدول ٢  
أعباء الموازنة

| مشتق موازنة | موازنة    | موازنة    | موازنة   |
|-------------|-----------|-----------|----------|
| ٢٠٠٣/٢٠٠٢   | ٢٠٠٢/٢٠٠١ | ٢٠٠١/٢٠٠٠ | ٢٠٠٠/٩٩  |
| ٢٤٧٥٠.٨     | ٣١٨٦٩.٥   | ٢٨٠٦٦.٥   | ٢٥١٨٠.٠  |
| ١١٥٥٢.٠     | ١٠٣٦٧.٠   | ٨٢٩١.٠    | ٦٤٦٧.١   |
| ٦٧.٠٠٠      | ٦١٥٠.٠    | ٤٢٩٦.٩    | ٥٠٢٣.٩   |
| ٣٠.٠٠٠      | ٦١٥٠.٠    | ٣٢٥٠.٧    | ٣٣١١.٠   |
| ١٩٢٨٧.٨     | ١٥٣٦٧.١   | ١٨٠٩٨.٩   | ١٩٧٠٦.٧  |
| ٤٤٨٠.٧      | ٤٦١٠.٠    | ٤٦٨٨.٩    | ٤٠١٤.٣   |
| ٢٣٦٧٥.١     | ٢٢٤٨٢.٢   | ١٩٣٧٥.١   | ١٧٦٠٤.٢  |
| ٣٣.٠٠٠      | ٢٩١٩.٠    | ٢٠٠٨٨.٩   | ٢٠٨٩٧.٦  |
| ٥٢.٠٠٠      | ٤٧٦.٠     | ٣٧٣٤.٤    | ٣٤٢٩.٦   |
| ١٤٦٦٦.٤     | ١٣٦٨٥٣.٨  | ١١٩٥٠.٢   | ١١٢١٨٥.٩ |

الأجور  
مساهمة الخزانة في أعباء المعاشات  
الدم  
قريل عبر الهيئات الاقتصادية  
الاستثمارات العامة  
المنتجات الاستثمارية  
مستلزمات التشغيل والسياسة  
خدمات الدفاع والأمن والخدمات  
التقنية والإحصائية وغيرها  
فوائد وأقساط الدين المحلي  
فوائد وأقساط الدين الخارجي  
الإجمالي

نسب القطاع من الإنفاق العام في مشروع موازنة ٢٠٠٣ / ٢٠٠٢

| القطاعات | الأجور  | النفقات والتجهيزات | الاستثمارات | التجهيزات | نسب القطاع من الإنفاق العام |
|----------|---------|--------------------|-------------|-----------|-----------------------------|
| القطاع   | القطاع  | القطاع             | القطاع      | القطاع    | القطاع                      |
| ١٩٦٤.٢   | ١١٩.٧   | ٣٨٧١.٤             | ٢٥٤.٤       | ٦٨٠.٧     | ٤.٨                         |
| ٨٣.٢     | ٨١.٥    | ٤٥٥.٧              | ٤٠.٤        | ٥٥١.٨     | ٠.٤                         |
| ١٠.٧٩    | ١٣.٢    | ١٣٢.٧              | ٢٥٣.٣       | ١٦٦١.٤    | ١.٢                         |
| ٣٦٧.١    | ٤٣٢.٢   | ١٤٥.٧              | ١٦٦.١       | ١٦٦١.٤    | ١.٢                         |
| ٢٦٦.١    | ١١٩.٧   | ٣١.٧               | ٣٠.٧        | ١٤٨٥.١    | ١.٠                         |
| ٢٤٣.٥    | ١٤٥.٧   | ٩١.١               | ٠.٨         | ١٤٨٥.١    | ١.٠                         |
| ٤.٦٩     | ١٢١.٥   | ٤٩٦.٠              | ٢٥.٨        | ٥٧٣٩.٢    | ٤.٨                         |
| ٢٩٧٩.٩   | ٢١٠.٠   | ١٦٦٧.٣             | ٧.٩         | ٦٨٤٥.١    | ٤.٨                         |
| ١١٢.٠.٢  | ٣٥٢٧.٧  | ٣٨٤٩.٥             | ٥٦          | ٢٣٦٣٥.٤   | ١٦.٧                        |
| ٣٥       | ٥٢٤.٦   | ٣٧٥.٦              | ٧.٤         | ١٠٢.٠٦    | ٠.٨                         |
| ٣١.٧     | ٢.٤     | ٢.٠                | ٢٥٩.١       | ٢٥٩.١     | ٠.٢                         |
| ٣٦٧.٢    | ١٣٨٨١.١ | ٩٢.٠               | ٦٦.٩        | ١٩١.٣٥.٣  | ١٣.٤                        |
| ٧٣٣      | ٩٨.٠    | ١١.٧               | ١١.٧        | ٢٤٥٣.٦    | ١.٧                         |
| ٣٣٣.١    | ٣٣٣.٢   | ٨١.٢               | ١.٢         | ٨٠.٧      | ٠.٦                         |
| ٦٦٠.٩    | ٣١٤٩.٢  | ١٦٨.٧              | ١٦٨.٧       | ٦٦٨.٧     | ٤.٧                         |
| ١٣٧٠.٨   | ١٠.٥٦.٩ | ١٨٧.٨              | ١٨٧.٨       | ١٣٧٠.٨    | ٢.٨                         |
| ٢٧٥٠.٨   | ٢٧٥٠.٨  | ١٢٧٣.٧             | ١٢٧٣.٧      | ١٢٧٣.٧    | ١٠.٠                        |

جدول ٥

الانقضاء المستحق للدين الخارجى المتوسط والطويل الاجل  
موزعة على اجزاء الانقضاء وفقاً للمركز المالى  
فى ٢٠٠١ / ٩ / ٣٠

القيمة بالليون دولار أمريكى

| التاريخ     | القيمة      |
|-------------|-------------|
| ٢٠٠١ / ٢٠٠٠ | ٩٦٧.٢       |
| ٢٠٠٢ / ٢٠٠١ | ١٢٧٩.٧      |
| ٢٠٠٣ / ٢٠٠٢ | ١١٧٨.٦      |
| ٢٠٠٤ / ٢٠٠٣ | ١٢٠.٢       |
| ٢٠٠٥ / ٢٠٠٤ | ١٢١٣.٢      |
| ٢٠٠٦ / ٢٠٠٥ | * ١٢٣٥.٢    |
| ٢٠٠٧ / ٢٠٠٦ | ١٢٣٨.٣      |
| ٢٠٠٨ / ٢٠٠٧ | ١٢٩١.٦      |
| ٢٠٠٩ / ٢٠٠٨ | ١٢٨٥.٦      |
| ٢٠١٠ / ٢٠٠٩ | ** ١٤٥١١.٣  |
| ٢٠١١ / ٢٠١٠ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠١٢ / ٢٠١١ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠١٣ / ٢٠١٢ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠١٤ / ٢٠١٣ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠١٥ / ٢٠١٤ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠١٦ / ٢٠١٥ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠١٧ / ٢٠١٦ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠١٨ / ٢٠١٧ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠١٩ / ٢٠١٨ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٢٠ / ٢٠١٩ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٢١ / ٢٠٢٠ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٢٢ / ٢٠٢١ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٢٣ / ٢٠٢٢ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٢٤ / ٢٠٢٣ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٢٥ / ٢٠٢٤ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٢٦ / ٢٠٢٥ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٢٧ / ٢٠٢٦ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٢٨ / ٢٠٢٧ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٢٩ / ٢٠٢٨ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٣٠ / ٢٠٢٩ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٣١ / ٢٠٣٠ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٣٢ / ٢٠٣١ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٣٣ / ٢٠٣٢ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٣٤ / ٢٠٣٣ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٣٥ / ٢٠٣٤ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٣٦ / ٢٠٣٥ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٣٧ / ٢٠٣٦ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٣٨ / ٢٠٣٧ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٣٩ / ٢٠٣٨ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٤٠ / ٢٠٣٩ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٤١ / ٢٠٤٠ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٤٢ / ٢٠٤١ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٤٣ / ٢٠٤٢ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٤٤ / ٢٠٤٣ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٤٥ / ٢٠٤٤ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٤٦ / ٢٠٤٥ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٤٧ / ٢٠٤٦ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٤٨ / ٢٠٤٧ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٤٩ / ٢٠٤٨ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٥٠ / ٢٠٤٩ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٥١ / ٢٠٥٠ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٥٢ / ٢٠٥١ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٥٣ / ٢٠٥٢ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٥٤ / ٢٠٥٣ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٥٥ / ٢٠٥٤ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٥٦ / ٢٠٥٥ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٥٧ / ٢٠٥٦ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٥٨ / ٢٠٥٧ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٥٩ / ٢٠٥٨ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٦٠ / ٢٠٥٩ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٦١ / ٢٠٦٠ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٦٢ / ٢٠٦١ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٦٣ / ٢٠٦٢ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٦٤ / ٢٠٦٣ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٦٥ / ٢٠٦٤ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٦٦ / ٢٠٦٥ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٦٧ / ٢٠٦٦ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٦٨ / ٢٠٦٧ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٦٩ / ٢٠٦٨ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٧٠ / ٢٠٦٩ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٧١ / ٢٠٧٠ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٧٢ / ٢٠٧١ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٧٣ / ٢٠٧٢ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٧٤ / ٢٠٧٣ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٧٥ / ٢٠٧٤ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٧٦ / ٢٠٧٥ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٧٧ / ٢٠٧٦ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٧٨ / ٢٠٧٧ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٧٩ / ٢٠٧٨ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٨٠ / ٢٠٧٩ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٨١ / ٢٠٨٠ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٨٢ / ٢٠٨١ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٨٣ / ٢٠٨٢ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٨٤ / ٢٠٨٣ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٨٥ / ٢٠٨٤ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٨٦ / ٢٠٨٥ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٨٧ / ٢٠٨٦ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٨٨ / ٢٠٨٧ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٨٩ / ٢٠٨٨ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٩٠ / ٢٠٨٩ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٩١ / ٢٠٩٠ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٩٢ / ٢٠٩١ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٩٣ / ٢٠٩٢ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٩٤ / ٢٠٩٣ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٩٥ / ٢٠٩٤ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٩٦ / ٢٠٩٥ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٩٧ / ٢٠٩٦ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٩٨ / ٢٠٩٧ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٠٩٩ / ٢٠٩٨ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٠٠ / ٢٠٩٩ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٠١ / ٢١٠٠ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٠٢ / ٢١٠١ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٠٣ / ٢١٠٢ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٠٤ / ٢١٠٣ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٠٥ / ٢١٠٤ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٠٦ / ٢١٠٥ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٠٧ / ٢١٠٦ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٠٨ / ٢١٠٧ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٠٩ / ٢١٠٨ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١١٠ / ٢١٠٩ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١١١ / ٢١١٠ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١١٢ / ٢١١١ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١١٣ / ٢١١٢ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١١٤ / ٢١١٣ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١١٥ / ٢١١٤ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١١٦ / ٢١١٥ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١١٧ / ٢١١٦ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١١٨ / ٢١١٧ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١١٩ / ٢١١٨ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٢٠ / ٢١١٩ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٢١ / ٢١٢٠ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٢٢ / ٢١٢١ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٢٣ / ٢١٢٢ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٢٤ / ٢١٢٣ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٢٥ / ٢١٢٤ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٢٦ / ٢١٢٥ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٢٧ / ٢١٢٦ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٢٨ / ٢١٢٧ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٢٩ / ٢١٢٨ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٣٠ / ٢١٢٩ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٣١ / ٢١٣٠ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٣٢ / ٢١٣١ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٣٣ / ٢١٣٢ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٣٤ / ٢١٣٣ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٣٥ / ٢١٣٤ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٣٦ / ٢١٣٥ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٣٧ / ٢١٣٦ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٣٨ / ٢١٣٧ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٣٩ / ٢١٣٨ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٤٠ / ٢١٣٩ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٤١ / ٢١٤٠ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٤٢ / ٢١٤١ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٤٣ / ٢١٤٢ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٤٤ / ٢١٤٣ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٤٥ / ٢١٤٤ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٤٦ / ٢١٤٥ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٤٧ / ٢١٤٦ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٤٨ / ٢١٤٧ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٤٩ / ٢١٤٨ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٥٠ / ٢١٤٩ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٥١ / ٢١٥٠ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٥٢ / ٢١٥١ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٥٣ / ٢١٥٢ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٥٤ / ٢١٥٣ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٥٥ / ٢١٥٤ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٥٦ / ٢١٥٥ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٥٧ / ٢١٥٦ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٥٨ / ٢١٥٧ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٥٩ / ٢١٥٨ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٦٠ / ٢١٥٩ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٦١ / ٢١٦٠ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٦٢ / ٢١٦١ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٦٣ / ٢١٦٢ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٦٤ / ٢١٦٣ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٦٥ / ٢١٦٤ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٦٦ / ٢١٦٥ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٦٧ / ٢١٦٦ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٦٨ / ٢١٦٧ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٦٩ / ٢١٦٨ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٧٠ / ٢١٦٩ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٧١ / ٢١٧٠ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٧٢ / ٢١٧١ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٧٣ / ٢١٧٢ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٧٤ / ٢١٧٣ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٧٥ / ٢١٧٤ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٧٦ / ٢١٧٥ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٧٧ / ٢١٧٦ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٧٨ / ٢١٧٧ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٧٩ / ٢١٧٨ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٨٠ / ٢١٧٩ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٨١ / ٢١٨٠ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٨٢ / ٢١٨١ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٨٣ / ٢١٨٢ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٨٤ / ٢١٨٣ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٨٥ / ٢١٨٤ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٨٦ / ٢١٨٥ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٨٧ / ٢١٨٦ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٨٨ / ٢١٨٧ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٨٩ / ٢١٨٨ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٩٠ / ٢١٨٩ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٩١ / ٢١٩٠ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٩٢ / ٢١٩١ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٩٣ / ٢١٩٢ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٩٤ / ٢١٩٣ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٩٥ / ٢١٩٤ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٩٦ / ٢١٩٥ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٩٧ / ٢١٩٦ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٩٨ / ٢١٩٧ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢١٩٩ / ٢١٩٨ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢٠٠ / ٢١٩٩ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢٠١ / ٢٢٠٠ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢٠٢ / ٢٢٠١ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢٠٣ / ٢٢٠٢ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢٠٤ / ٢٢٠٣ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢٠٥ / ٢٢٠٤ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢٠٦ / ٢٢٠٥ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢٠٧ / ٢٢٠٦ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢٠٨ / ٢٢٠٧ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢٠٩ / ٢٢٠٨ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢١٠ / ٢٢٠٩ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢١١ / ٢٢١٠ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢١٢ / ٢٢١١ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢١٣ / ٢٢١٢ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢١٤ / ٢٢١٣ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢١٥ / ٢٢١٤ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢١٦ / ٢٢١٥ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢١٧ / ٢٢١٦ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢١٨ / ٢٢١٧ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢١٩ / ٢٢١٨ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢٢٠ / ٢٢١٩ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢٢١ / ٢٢٢٠ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢٢٢ / ٢٢٢١ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢٢٣ / ٢٢٢٢ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢٢٤ / ٢٢٢٣ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢٢٥ / ٢٢٢٤ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢٢٦ / ٢٢٢٥ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢٢٧ / ٢٢٢٦ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢٢٨ / ٢٢٢٧ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢٢٩ / ٢٢٢٨ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢٣٠ / ٢٢٢٩ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢٣١ / ٢٢٣٠ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢٣٢ / ٢٢٣١ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢٣٣ / ٢٢٣٢ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢٣٤ / ٢٢٣٣ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢٣٥ / ٢٢٣٤ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢٣٦ / ٢٢٣٥ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢٣٧ / ٢٢٣٦ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢٣٨ / ٢٢٣٧ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢٣٩ / ٢٢٣٨ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢٤٠ / ٢٢٣٩ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢٤١ / ٢٢٤٠ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢٤٢ / ٢٢٤١ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢٤٣ / ٢٢٤٢ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢٤٤ / ٢٢٤٣ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢٤٥ / ٢٢٤٤ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢٤٦ / ٢٢٤٥ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢٤٧ / ٢٢٤٦ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢٤٨ / ٢٢٤٧ | ٢٠٠٠ / ٢٠٠٩ |
| ٢٢٤٩ / ٢٢٤٨ | ٢٠٠         |





## ♦♦ الحلقة الخامسة عشر ♦♦

# الوجستيات فى الموانئ ومحطات الحاويات

بقلم أ. سمير معوض - المستشار الإقتصادي للمدينة الحرة (سابقاً)



التساؤل الذي يعد من وحى البداية في هذا السياق هو: هل تدخل صناعة اقتصاد الخدمات اللوجستية في نطاق المجال الحيوي لسيطرة الإنتاقية العامة لتجارة الخدمات التي إنبثقت من الإنتاقية العامة للتجارية والجمرية و (gatt) والتي يطلق عليها في التجارة (the general agreement on trade in services=Gats)؟ فإن اقتصاد الخدمات يتوسع و ينتشر بما يجعله مكوناً أساسياً وفاعلاً في قيم السلع والخدمات. والتصنيع والتجارة و سيكون اقتصاد الخدمات من أكبر العوامل المؤثرة في خلق المنافع الزمنية والمكانية والإستهذمية لأعداد كبيرة من المضاعف والمحتاجات والخدمات.

ومعاصرة التكاليف الذي يساعد العمليات اللوجستية على إختيار أخصر وأوفر وأجبر الوسائل لأداء المهام. إذ تتحول الأرباح التي تدفقها الشركات داخلية إلى الشركات اللوجستية على هيئة تراكمت أرسالية. وعلم الإقتصاد الذي يشير إلى أبرز المناطق والمحيطات التي يوسعها تنمية البنية الملائمة لقيام علاقات متصاعدة في سلسلة هذه الصناعة. وعلم الإنسان-الآشترولوجي (الذي يلقى الأضواء على الخلفيات الحضارية والثقافية لأي مجتمع سيكون قطر مرقعاً أو مركزاً لوجستياً. فأى إستثمارا تتطلب دون شك دراسة جدوى ترسم صورة متوازنة الأبعاد والألوان والصباء، وبالطرق لتفصيل أى مشروع إقتصادى مزيج إنشائها لخصائص عناصر وصول وتجارة وإدارة. وتأتى الأجواء السياسية المحيطة بأى عمل عاملاً مرجحاً في الإختيار. لأن التهديدات السياسية يمكن أن تضع أى مشروع على أبواب الإخفاق فى أى مرحلة من مراحل. كل هذه الجوانب تجعل ميدان صناعة اللوجستيات معسبواً ومهمداً. وتتميز صناعة اللوجستيات بأنها تساهم في تلك المناشأت أن تعد من فروعها وإنتشارها و التقليل من تعاليات طاقتها الإنتاجية إذ لا أحد مطلقاً يمكن أن ينجو من الوبلات الإقتصادية التى تنجم عن تعرضه لأن صناعة العامة ليعتبر أن عقبات، لأن صناعة اللوجستيات تعبر عن حثوث أضرار تعصب الإقتصاد العامة بمضعة عامة. فهذه الصناعة لا تتحمل عبءاتها أوتأثيرها أفاقها تناقصات تعترض ظروف سيرها وتقاطع سلباً مع تعرضها لأفهامها تتعطل بطبيعة أبنائها وأغراضها لتعاوان والتكامل والنسب دونهاها تتعطل. فهذه الصناعة والتربية لحظاتها الحاويات فإن الحواسيب واللوجستيات والقدرة على حل المشكلات والقدرة والقدرة الإدارية، وملاحظة التغيرات والتحديات التي تبرز في أى موقع من مواقع العالم... تعد من ضمن أهم الأصول الاقتصادية الأساسية التي لها حظها العظيم دونهاها على كل لهذه المخطات أن تعمل بكفاءة و أن تستمر قادرة على البقاء. في صناعة اللوجستيات بدات مفاهيم تنمتى إلى زمن مضى تغرب

مواقع متقدمة في عالم لا يمكن لتجارة المائبة أن تحقق أى خطر من مخاطر فروعها وتوسعها إلى الاعتماد بنسبة كبيرة على صناعة الخدمة التي تزودها بما تحتاج إليه من تسهيلات ومساعدات. في كوربا إسقطت عمليات البحوث والتطويرات بحفاة فنية صارت بارزة في مجال العمالة الفنية في ترسانات بناء وإصلاح السفن. إذ أظهر أن أعداداً من العمالة الفنية المديرة صارت أعمارها متجاوزة للحد الذي يضمن إستمرار هذه الترسانات في الإنتاجية التى تعد من ضمن المراتب التنافسية. وقد إنتضت حالة زيادة متوسطة أعمار أصحاب العمل اللوجستية الفنية من الأيدي العاملة إلى طغى عليهم شبح الأباء العاليمين (Dads Army) الذي تشير الإحصائات والتقديرات إلى الخشية من إختفاء القدرة التنافسية في حالة غيابهم لأن المخطط التالى للأعمار يدر حول ٤٤,٥ عام في العام الماضى (٢٠٠٠). وبعد ذلك من الأسباب التى تدفع بأهم ترسانات صناعة السفن في كوربا الجنوبية (هيويدناو واديو) إلى البحث الدائب عن مخرج تضمن تغلب الأيدي العاملة الماهرة الشابة إلى الترسانات عرضاً عن التفتق الخارج منها حيث تصبح اليد اللوحيق في حباتها المواقف العامة التي ترفع عنها الإنتاجية المنخفضة سبباً جوهرياً في فقدان كفاءتها التنافسية في الأسواق. ويتبقى التساؤل الهام ملقا على البنية الإنتاجية التي تتراوى مع الإنتاجية. وهو هل البنية الاقتصادية للإقتصاد المصري ملائمة بالقدرة المعقول للظهور الحالي والتوسع المستقبلى في صناعة اللوجستيات؟ والإجابة لا تتحمل نقاشاً لا يغفر من فوق الحقائق والأوضاع الراهنة. فإيران التناحر في الخول في عملية إدراج هذه الصناعة في اقتصادها ستكون له آثار ليست مقبولة على أى حال. لأنه ليس من المعقول أيضاً أن تتخلل مصر عن دورها الهام في هذه الصناعة التي تتوسع العالم برمته. وتتداخل في صناعة اللوجستيات مركبات ومركبات عدة تنتمي للإقتصاد العالمى الذي يكسب قوى مضافة بنمو المدعوم بالمعلم والتكنولوجيا. وعلم الحاسبة الإدارية

إلى جانب خدمات التوزيع السلع. وكذلك أنشطة التخزين والتعبئة والتغليف والنطاق الحرة الخاصة العامة وأنشطة الموانئ ومحطات الحاويات والمطارات ومحطات السكة الحديدية ومحطات الشحنات البرية وإدارات المصارف والضرائب ومعاصرة العواريات والخسائر والنظم القانونية التجارية والآليات من المنازعات ونقض المحاكمات وقواعد التعويضات كل هذه الأمور لم تردها على سبيل المحصر السابق بل على سبيل الإستبشادات الإنتاجية. ولا يمكن للقدرة في صناعة اللوجستيات أن يبقى كليفية على الجوانب المادية والتجهيزات التكنولوجية إذ أن هناك أسساً أخرى تكفل عبءة هذه الصناعة ومن أهمها العنصر البشري الذى بدوره لا يحدث التطور المطلوب و هناك دراسة أجرتها الأجهزة التنافسية في منتج كوربي أوضحت أن من صناعة النقل البحري التى تقل أحد أكثر المجالات أهمية الصناعة اللوجستيات، بما تواجه عجزاً قدره ٢٠٪ في عدد العاملين بحلول عام ٢٠١٠. إذ سيبلغ تعداد النقص في المرفئين ٤٦ ألف شخص على كل الفتره وفي تقديرات أخرى أنه ربما يصل إلى ٧٥ ألف موظف إذا ما استمر الأخطول التجاري العالمي على النمو الذى ١,٥٪ كل عام خلال الفترة المشار إليه كانت نسبة التوسع لعام ٢٠٠٠ وأشارت جهات مسئولة إلى أنه بالإمكان تدريب ١٠٢٤٠ موظف كل عام بالإضافة إلى المرفجين الحاليين اللذين يبلغ تعدادهم ٤٤٠٠ إلا أن الفتره التي يقضيها المهرب لكى يصعب خطراً بعيداً منتمساً أو مهتداً بحراً إذ خيرة تستغرق ٨ سنوات، وتدخل نظم وعمليات البحوث والتطويرات في كسفينة تمحويل خدمات صناعة اللوجستيات في الموانئ ومحطات الحاويات باعتبارها من ضمن الوسائل اللازمة لجعل التطويرات عنصر هاماً من عناصر التنافس القوي للفروق والبروات المادية لأساطيل سفن الحاويات التي تتبع المخطوط العالمية الكبرى. فالحاويون والتطويرات (R&D) في ذاتها محور من محاور اللوجستيات التي تدفع بهذه الصناعة إلى

إلا أن كثيراً من مشكلات هذه الصناعة في المستقبل مستنبأ بسبب التغيرات الواضحة ما بين إقتصادات لوجستية أى إقتصادات لوجستية أدمجت آلات هذه الصناعة في أشتهاها الزراعية والصناعية والتجارية. وإقتصاديات لا تدغم هذه الآليات بقدر كافى في إقتصادها. أى إقتصادات غير لوجستية (Non-Logistics). وإقتصاد اللوجستيات ألة (Machine) بقدر ما ألة (System) تقوم على ثوابت جامدة بل تشكل المرونة والبرعة والإبتكار وحن التخطيط والتفكير أهم ملامحها، ويذهب إلى إطار الخدمات اللوجستية والإقتصادات السليكة واللائكية والبرجات وكل ما يرتبط بها من مسائل وأدوات. إلا أن هذه الجوانب تتسم باعتبارها خاصة. إذ يرى للدر الآن أن تنفيذ جدول الزمان الخاصة المتصلة بالخدمات (Schedules of Specific Commitments) هذه الجدول حدد الإلتزامات على المستويين الزمنى والموضوعي ويعتبر تقديمها من قبل الدول بمثابة إلتزاماً تعاقدياً من قبل الأطراف الأخرى. وتشير هذه الجدول إلى الإقراءد والقسيود والإلتزامات اللازمة للدخول في أسواق الدول الأخرى، ومنها على سبيل المثال مستشار رؤوس الأموال من حيث الحدود القوي المسموح بها على هيئة مساهمات الشركات الأجنبية في الشركات الوطنية وأيضاً الذى الذى يمكن أن يصل إليه حجم الشركات الأجنبية في إطار أنشطة صناعة الخدمات الوطنية. حتى لا تتعرض هذه الصناعة لسيطرة قوى خارجية تؤثر على الدخل القومي وسياسات التطوير وضع القروض في فترات الإستثمارات وحصوله وحصيلته الضرائب. وتتضمن جدول الإلتزامات تبياناً لكيفية السماح للدول الأخرى بدخول السوق الوطنية على نحو متدرج على حد متعدي.

وتعد دائرة صناعة الخدمات اللوجستية من المجالات البسيطة إلى مبادى أكثر كفاءة وإعتبار تعقيداً بين الخدمات المادية والتوسيلية والقائمة بالتأمين والإستثمارات والخدمات التنافسية والخدمية والسياسية وخدمات الإنتاج والتحكم وخدمات الوساطة، وخدمات النقل المتعدد الوسائط

## مستحدثات وأخبار

### (أرقام في الاقتصاد الأمريكي)

أعلنت وزارة التجارة الأمريكية أن العجز التجاري الأمريكي انخفض بقدار ١١٨ مليون دولار في مارس الماضي ليكُون ٢١,٢٢ مليار دولار، وقُدِّس سجلت الواردات والصادرات ارتفاعاً بسيطاً، فبلغت إجمالي العجز التجاري في الأشهر الثلاثة الأولى من العام الجاري ٩١,٦ مليار دولار بانخفاض ٣,٧ مليار دولار عن نفس الفترة من العام الماضي حيث كان الانخفاض في قيمة الواردات ٣٦,٢ مليار دولار مقابل انخفاض الصادرات بقدار ٣٣,٥ مليار دولار.

**سياسة نقدية مستقرة في الصين**  
أعلن أي شياو لوينج رئيس بنك الشعب الصيني محافظ البنك المركزي الصيني أن احتياطات المصارف بالعملة بالعملة بلغت في نهاية أبريل الماضي ٢٢٣,٨ مليار دولار، كما إرتفعت بمقدار ٢١,٦ مليار دولار عن مستواها في نهاية العام، ويؤكد المحللون أن احتياطات الصين أكبر من المصارف الأجنبية التي تعتبر ثاني أكبر احتياطات في العالم بعد احتياطات اليابان. إرتفعت قيمة الفائض في ميزان المدفوعات، وقد أكد أي شياو لوينج تساهل إلتزام سياسة نقدية مستقرة وحذرة لدعم النمو الاقتصادي وتحقيق استقرار العملة، كما أن الحكومة ستخفض من سيطرتها تدريجياً على ميزان المدفوعات والأساليب لتشجيع على حركات التدفقات التجارية الأجنبية.

**مشقة تجارة حرة عربية**  
جرت في العاصمة القطرية الرياض الاجتماعات الرباعية التي شاركت فيها كل من مصر وتونس والمغرب والأردن بهدف الإلتزام على إنشاء منطقة تجارية حرة بينها تقضي لإلغاء الرسوم الجمركية على السلع الصناعية والزراعية المتبادلة بين هذه الدول، وإنتاج سلع مشتركة عن طريق استخدام المواد الخام من أي دولة من الدول في دولة أخرى ثم تصديرها لأوروبا والإستفادة من تطبيق الاتفاقية التجارية الدولية التي تمكن الإستفادة من المزايا التي تنهتج إتفاقية المشاركة الأوروبية التي تم التوقيع عليها من الدول الأربع.

**نشأة إقتصادي في نيوز سكيلد**  
صرح الدكتور مصطفى كمال محمد محافظ بورسعيد بأن مجلس إدارة المنطقة الصناعية الجديدة وافق على إقامة عشرة مصانع جديدة وذلك بعد إستقرار القرارات ورؤيت التشجيعات وتم إصدار قرارات التشجيعات بإقامة مصانع ومصانع التطوير والترويج في عمليات الإستيراد وفتح المستودعين في الإتجاه الجديد والصادرات إلى أوروبا وأمريكا. وقد أشار المحافظ إلى إرتفاع حجم صادرات المنطقة الحرة العامة العام الماضي إلى ما قيمته ٢٩١ مليون دولار.

وتوفر من إستثمارات وحداث الزمن. ويؤدي سرور الإدارة اللوجيستية (Logistics) إلى minimization) على التكاليف (معمش) مشاكل تجارية اللوجيستيات مراكز وأنعكاس ذلك على توازن اقتصاد الإتنتاج وأساليب الإدارة لا تعبر صناعة اللوجيستيات بالتأثيرات في الإداء أو الإستثمار إلا في المومسية (Seasonality) نظرية الذروة والوالب (Peaks and valleys) عمليات الإتنتاج أو أنشطة الترويج، وذلك لأن تأخير مصانع مرعبة للتخزين في الخزان بعد من وصحة نظر التكاليف المعبارة أفضل بكثير من بقاء المخازن فالمستودع أو المستودع الذي يحضج الحاحاً ٥٠ ألف متر مربع أقل رفاً لا يكون في حاجة إليها غذا بالإضافة إلى أعباء، تشييد المباني ومصاريف إدارتها والمواصل على العناصر الشريفة المستودع لذلك فإن صناعة اللوجيستيات تركز حول مفهوم إلتك فقط ثمن ما أنت في حاجة إليه إلتك ليست مستظراً لسداد ثمن ما تم إستخدامه من الشركات هذا يأتي دور الطرف الثالث أي الشركات المتخصصة في إنتاج الخدمات اللوجيستية. إلا أنه من الألام الإستراتيجية إلى بعض الملاح (الملاح الذي تفرق مابين الخدمات اللوجيستية (logistics) في حد ذاتها والخدمات اللوجيستية (logistics) الشركات الأخيرة تشير إلى تعدد الوظائف التي تقوم بها الشركة والتي من ضمنها توفير في الإستثمار الذاتي على أداء هذه المهمة يتطلبها بيع المواد والمكامل الصناعية وإدارة المخزون والإنتاج والمسطرة على سلسلة الإمداد والتوزيع والتلف والتخزين وما إلى ذلك وهذه الإجزاء تتم من خلال Supply chain وإنتاج وإنتاج وإنتاج (management) اللوجيستيات التي تتصل بأداء مجموعة الخدمات الداخلية أو الخارجية المحددة لها، لا تصنف إلا كخدمة أو نتج من وظائف الشركة المحددة كخدمة لا لأنها في نهاية خدمات كخدمة لا تتطلب إستعدادات خاصة على مستوى التي يتم في الخدمات اللوجيستية التامة التي نقل شبكة أكثر توسعاً وتوسعاً، والملاحظ أنه في العقد الأخير حدث إزدواج واضح في طلب الخدمات اللوجيستية التامة وقد كان ذلك بأعباء على أي تجرير شركات اللوجيستيات إعادة تخطيط لعملياتها وظواهرها لخطات الأسيان كان ذلك، والشحن وأربعة المراتي مصحات المداير والمطارات ومع جميعها إلى الفرج من إسمار شراستها التفضيلية لتصل إلى محلات جديدة بكل ما يستلزمه من بقاء وذلك بظهور الشركات وكان من ذلك أيضاً المصدرون والشاحنون الذين يحرصون أشد الحرص على أن تسلم مشحوناتهم إلى مستلامهم في اللوجيستيات المحددة لكل تحديد دقيقاً كما تصل له المشحونات إلى النهاية المرصدة لها في حالة جيدة دون عواربات أو تلفيات التكاليف التجارية جاءت لتسهم بشكل واضح في صناعة سياسات جديدة وإدارات جديدة تحقق لكل عناصر المبادلات التجارية الدولية للمناج التي يخفون عنها من الحافة ذلك بأقل قدر من ضياع الوقت أو إهدار المجهود أو تقييد الألام وشرعت الإدارات الاقتصادية في ترفع توقعات العمل في مزارب جديدة لم تكن متاحة من قبل بيد المزارب في سياق بسيط لأن القاعدة هي أن الأخصن لم يأت بعد

متصل بالمبدأ بقدر ما هو مرتبط بعمليات ومستويات الأداء ما بين هذه وتلك، فالخدمات التفضيلية كانت في جانب منها قائمة على إستقلالية أو إتصالية مراكز إنتاج الخدمات من بعضها حيث كان يعمل كل منها وفق مفاهيم الإتصاف الإتنتاج لإقتصاد وتحسين المكاسب، دون الإهتمام بما يحق بالآخر الأخرى من مقيات أو مشاع، حيث كان ينظر إلى كل رجل بالأخرين من خسبات وأزمات وإعتبارها مزايا للثمن فقط التجار. هذا المفهوم في صناعة اللوجيستيات كان لا بد أن يتراعى إلى الأسلوبية المولية على الإختلاف أو التجار صارت مسؤلية جاعية تضامية وظارت مواقع الإتنتاج جميعها لخدمة صارت متعددة في مكان إقتصادي وأصل وأتم وأكثر إرتباطاً وتفاعلاً لأنها صارت مسؤلية بروج التكامل والتشبيك والإقتصادية الفيدالية (Integrated Logistics Services). صناعة اللوجيستيات هي الإقتصاد الذي جمع وهم مسؤليات الخدمات في سلة واحدة وجعل منها مركبات غير منفصلة عن بعضها البعض، وفيه الصناعة يدخل في دائرتها التخزين والتلف والتخزين وسأله والتعبئة والتفصيل والتفصيل والإعلان والترويج والبيع وخدمات ما بعد البيع، والمراتب، والمناطق الحرة، والسماسير، والوسطاء، وشركات الخدمات التجارية والزراعية والصناعية، وبنوك الموانئ والخدمات، وإدارة التوزيع وشحن والتجارات فرق جولة زمنية محددة إلى الأسواق الدولية. كما تدخل في إطار ذلك وسائل ووسائط مدعمة مثل البنوك وشركات التأمين، وشركات الأسيان والصناعة والخدمات العامة على ما تقترب تكاليفها من بين ١٠ - ٢٠٪ من جملة المبيعات، وهناك جهود أخرى تبذل للتزويد في الكاليف أقل نسبة ممكنة، ولذا فإن في منتصف التسعينات من القرن العشرين كان هناك نحو ٨٥٪ من الشركات لا تحبذ شراء الخدمات اللوجيستية من مصادر أخرى بل تفضل أن تؤذيها لنفسها بنفسها، وكانت تؤدي خدمات التوزيع لنفسها غير أن ذلك إلى التراجع والعرض يستعير لتصبح شركات إنتاج بيع الخدمات اللوجيستية في الطرف الثالث في إمداد الشركات الأخرى التي كانت نسبة كبيرة من المصاريف رافعة في شراء، هذا الخدمات لأن التعامل للإقتصاديات باتت تفرض إغارة على أمر سابقه كالتجارت بقدر من قبيل المسامات والبيانات التي لا تحمل إعادة النظر، فالخدمات اللوجيستية الداخلية (In-house) في أي شركة لها أعباءها التي تتصل في تكاليف اليد العاملة والموظفين والتكاليف الزمنية، وربما كان ذلك هو المغزى إلى تفكير عدد من الشركات في تبنيات الطرف المامني إلى إقامة شركاء من طرف ثالث لتزويدها بالخدمات اللوجيستية حيث وفر ذلك من المصروفات المتخففة (Overheads) بدرجة ملحوظة كما مكنتها من الحصول على خدمات أفضل بمسيرة ومناخية الحصول على المبرات اللوجيستية لتجارت الصناعة وكذلك إمكانية توحيد وتبسيط المعبوات والأغلفة التي توفر من الوقت

كما راحت تصورات عملية تنتمي إلى زمن قادم تشرق. هذه هي سلة التطور التي تقوم على حقيقة أن البات عمل حبة تولد من البات عمل إلتك عصرها. ليست تلك قاعدة أخرى من نظارة لكها سبب متناقض. فحي ما مستغرب أداء، مستغرب من الممكن أن تولد من عمليات أدارتها طهرها تشبهات التطور على نحو مستقيم. وفي هذا الشأن من خلال تشبهات هذه الصناعة مع العسيرة الاقتصادية لا يمكن الزعم على نوبت ما بعد أداء عالمياً السيطرة أو الهيمنة سوف يتكسب العالم من خلال هذه الصناعة، لأن السيطرة المركزية ستكون قائمة للمسيطر إلا ما أحسبت الدول المرشحة للإسقاط إلى إقتصادات لتصلح حقيقة على من مظومة غير يتعوض أدارتها مغيرية الأسيان المستطرة. فكل موقع بطريق لوجستي في العالم في حاجة إلى مختلف الموانئ المعبارة اللوجيستية الأخرى لا هذه الصناعة تحتج المفهوم الترابطة الجبروت والمعنون. وفي نظارة الشبكة هذه فإن العسيرة الدولية الرشيقة لهذا الصناعة لن تسمح بأي حال بوجود كعب أخيل في تنسيق قواعد الإنتاج الدولية للخدمات اللوجيستية التي تشبه سباقاً للجواز غير أن جميع التنسيقات عليهم أن يكونوا جميعاً على ذات المستوى من الباقية والكتابة والمعالجة لأنه لا يمكن أن تطبق الطبيعة الدولية لهذا الإنتاج التطور ما يكون لأحد المساهمين أو خفئة قليلة منهم النسبة أو لإسهام المسطر منهم (Controlling side) في مجال العمل اللوجستي. فالمرارز الإستثمارية والمرارز الإنتاجية والمركزية الدولية اللوجيستية والأهمية والإستراتيجية لا بد أن تتوازي في الأداء، حتى لا يؤدي الإختلاف في أي موقع إلى تسبب مواطن قصور أو ضعف ترتب عليها أن تخفف هذه الصناعة على أن تقدم للأسيان العالمية منتسباتها عسيرة الجودة التي تجعل منها شركة أساسية في تطوير النظم التجارية الدولية فتجارة الصادرات من أوليات وسائلها أن تبني عن رف وخصم الكفاة وكذلك خفض المصروفات إلى أقصى درجة ممكنة والإستفادة القصوى من الحصول على الخدمات والتسهيلات اللوجيستية (Outsourcing Logistics) وتشير دراسات سابقة إلى أن صناعة اللوجيستيات في الولايات المتحدة حققت دخلاً شهرياً ٥,٧٠٠ مليار دولار وأنها سوف تحقق ٥,٢٠٠ مليار دولار في ٢٠٠٠. والعمليات اللوجيستية كما تطورت في سبب ستعبد من خرافات المراكز الحديثة على إنتاج الكرة الأرضية وهي التي ستعطي المعايير والمقارن ما في هذه الشركات اللوجيستية من شأنه حصول الإعانة الدولية وشركات أخرى حصول إصابتها غير الكافية من الجانب بإطلاقات بناميات أسيان الدولية التي زادت من فعاليتها بركة هذه الأسيان وقد تقيم تقديم الخدمات اللوجيستية. السؤال الأساسي يبقى قائماً في البحث عن الإختلاف في صناعة الخدمات التقليدية وصناعة الخدمات اللوجيستية الحديثة. وفي الحقيقة فإن التباين ليس



# الشركة المتحدة للحبوب UNIGRAIN

شحن - تفرغ - تخزين - تعبئة آلية للحبوب

كبرى شركات الشحن الآلى للحبوب بميناء الدخيلة

\* أعلى معدلات تفرغ يومية لسفن الحبوب

\* طاقات تخزينية كبيرة

\* أكبر طاقات تعبئة آلية في الموانئ المصرية

\* امكانيات التبخير - الجرش - الغرلة

\* أسطول نقل حديث

دائماً في خدمة عملائها

## عنوان الشركة

المركز الرئيسي

القاهرة ٥٠٠ شارع ١٠٥ المعادي

تليفون: ٥٢٣٤٥٢ - ٥٢٤٦١٥٨ - ٥٢٤٦١٥٩ - فاكس: ٥٢٣٧٦٦ (+٢٠٢)

صومعة الاسكندرية: ميناء الدخيلة

تليفون: ٣٠٨٢٠٧١ - ٣٠٨٢٠٧٠ - ٣٠٨٢٠٦٨ - ٣٠٨٢٠٦٧ - فاكس: ٣٠٨٢٠٦٧ (+٢٠٢)



## البراوى ترانس كوتيننتال للتوكيلات الملاحية

EL BARRAWY TRANSCONTINENTAL  
SHIPPING AGENCY

Engsherif El Barrawy & Co.

مهندس بحرى. شريف البراوى وشركاه



خطوط منتظمة للبضائع العامة والرورو بين موانئ  
جمهورية مصر العربية ولبنان وتركيا وايطاليا وأوكرانيا .  
وكالة ملاحية عن السفن الاجنبية فى جميع موانئ الجمهورية.

ربط البضائع على السفن .

تأجير السفن .

متخصصون فى شحن ونقل

بلوكات الرخام من مصر إلى ايطاليا وبالعكس .

العنوان بجمهورية مصر العربية:

٧٨ ش عبد السلام عارف - جليم - اسكندرية

تليفون وفاكس: ٥٨٢٥٦٦٣ (خمس خطوط)

محمول ٠١١٧١٣٣٥٥ - ٠١٢٢٧٣٠٧٣٣

لبنان LEBANON

Tel:009617725521

Fax:00961773905

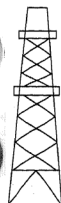
ايطاليا ITALY

Tel:00390585631770

Fax:00390585631789

# الشركة الوطنية لخدمات النقل وأعلى البحار

## NATIONAL TRANSPORT AND OVERSEAS SERVICES CO.



باختصار هي :

- إمتلاك معدات وإوناش من مختلف الأنواع
- بقدرة تصل إلى ١٦٠ طن وتم تحديث معدات الشركة
- وزيادة قدرة التحميل والابعاد وزيادة إمكانيات
- الكاسحات الهيدروليكية حتى ٢٨ أكرس
- لتحميل طرود حتى وزن ٦٠٠ طن للطرود الواحد.
- وعرض حتى ١٢ متر. وصواني بقطر ٦ متر
- بحمولة ٢٥٠ طن للصينية الواحدة بأية أطوال
- بما تسمح به الطرق
- إمكانيات تجميع كساحة بعرض ١٢ متر وطول ٢٢
- متر لتحميل طرود حتى ٥٠٠ طن للطرود الواحد.
- القيام بأعمال الشحن والتفريغ والتخليص
- الجمركي بحراً وجواً.



كساحة ١٦ أكرس هيدروليكية بالابعاد ٩ عرض وطول ١٩ متر

### شركة عيش الملاحة للبترول ESH EL MALLAHA PETROLEUM COMPANY

السيد اللواء / مازن نديم

عضو مجلس إدارة شركة نوسكو

الموضوع : نقل صهرج سعة ١٥,٠٠٠ برميل

لتقدم لسيادتكم بجزيل الشكر ووافر التقدير على نجاحكم الباهر في القيام بعملية نقل صهرج الزيت الخام ١٥,٠٠٠ برميل بأبعاده الشاهة من مدينة العفدة السياحية إلى موقع حلول شركة عيش الملاحة. ونوه إلى أن العملية تم الإنتهاء منها في زمن قياسي نظراً للدقة البالغة التي انتمصتها في توقيتات التحرك والدراسة الشاملة التي قسمت بها والتي قلقت في رفع الصهرج وإزالته هيدروليكية بالإضافة إلى إستخدام تقنيات هندسية خاصة حيث وصل عرض مقلورة النقل إلى تسعة أمتار كاملة في سابقة جديدة من نوعها. إن أبعاد الصهرج الهندسية التي تصل إلى قطر قدره ١٧ متر بالإضافة إلى ارتفاع ١٤ متر كانت تمثل إستحالة النقل أو الجهر. إلى تقطيع الصهرج إلى أجزاء. وفي حالة تقطيع الصهرج بقطر إحتمال عدم إمكانية تجميعه وإعادة ترو أصله بالإضافة إلى تضاعف التكلفة ولكن طريقتكم لشركة في النقل وأسلوب تنفيذها جعل الصعب سهلاً والمستحيل ممكناً ما أثبتت روح قدسكم في الفل والهندسة.

إن مساهماتكم القيمة لنا أمكنتنا من الإستخدام الأمثل للموارد المتاحة على مستوى القطاع بآئسب الأسعار بدلاً من الجهر. إلى تصنيع صهرج جديد بكتلفة باهظة. إن تفككم لهذا الصهرج بهذا الأسلوب المبكر مثل ميلاداً جديداً للصهرج بدلاً من شهادة وفاته التي أعدت سلفاً وللهذه العملية مزدودها الإيجابي على الإقتصاديات الخاصة بعمليات التنمية. وفي النهاية نرجو أن نتفلقا تقديراً للعاملين لديكم على أدائهم المتميز بوجه عام ونخص بالذكر شخصكم الكريم والمهندس / فتحي أبو العريش والمهندس / إسلام على إيجازهم القيم الذي نعتز به ونعتبره علامة بارزة في تاريخ الشركة.

ونفلقا بقبول لائق الإحترام ....

د / احمد ماهر ضيف الله  
مساعد مدير الشركة  
ومدير عام العمليات



حمار رفع هيدروليكي : جاكات حمولة ٤٠٠ طن  
ومعه طمينة توزيع تحميل كهربائية أو باليد



**نوسکو NOSCO**

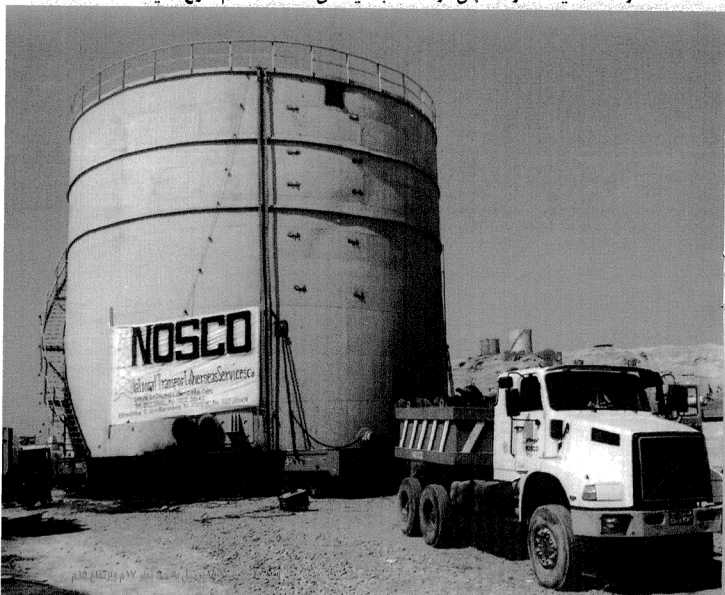
تَنْقِلْ أَضْعَفَ طَرَفٍ فِي مِصْرٍ

تم بحمد الله نقل صهريج سعة ١٥ ألف برميل لتخزين الزيت الخام بأبعاده الهندسية الشاذة التي تصل إلى قطر ١٧ متر وارتفاع ١٥ متر ووزن ٦٠ طن وذلك لحساب

شركة عيش الملاحة للبترول

ESH ELMALLAHA PETROLEM COMPANY

وقد تم رفعه بواسطة كواريك هيدروليكية بعد عمل قواعد للتحميل منها على جسم الصمريخ وتم استخدام كساحة ١٦ آكس هيدروليكي بعرض ٩ متر وطول ١٩ متر وهذه الكساحة تمتلكها الشركة الوطنية لخدمات النقل وإعالي البحار (نوسكو) وتم نقل الصمريخ بسلام من موقعه وسط مدينة الغردقة إلى موقعه الجديد على مسافة ٢٠ كم خارج المدينة





يا عملا بكم في

الحلم أصبح حقيقة

.. وتحقق الحلم .. ميلاد ميناء دولى عملاق جديد

ميلاد ميناء (الفرج)  
ملوناس (العروض للادارة)

شركة تنمية ميناء السخنة



انضمت الشركة طبقا لقانون الاستثمار ولدى مؤسسيها خبرات طويلة في إدارة محطات البضائع الصب والبضائع العامة والحاويات. حصلت الشركة على حق إمتياز إنشاء وإدارة محطات الحاويات والبضائع الصب والبضائع العامة بنظام BOT ولمدة ٢٥ عاما .

إن أول صورة تخطر على البال عند التفكير في زيارة مصر هي صورة الفراغة والاهرامات والصحراء ولكن مصر تعنى الكثير غير هذه الصور المعتادة منها ميناء شمال العين السخنة الذى يعتبر إنشائه من الأحداث القومية الهامة فى مصر فى القرن الحادى والعشرين و يتكون الميناء من أربع أحواض. تقوم الشركة بإنشاء وإدارة محطات الحوض الأول بطول (رصفة ١٨٠٠ مترا منها عدد ٢ رصيف زوروا) وبعمق ١٧ متر

يتكون الحوض الأول من ثلاث محطات رئيسية هي :

\* محطة حاويات:

- رصيف بطول ٤٠٠ متر يمكن زيادته الى ٧٥٠ متر
- ساحات تخزين بطول الرصيف وبعمق ٥٠٠ متر
- عدد ٣ إوتاش رصيف عملاقة بربوت بانامكس يزد عددها فى حالة زيادة طول الرصيف المخصص
- طاقة المحطة ١٠٠ ألف حاوية مكافئة تزداد الى ٤٠٠ ألف حاوية مكافئة بزيادة معداتها

\* محطة بضائع صلب:

- رصيف بطول ٤٠٠ متر
- نظام سيور ناقلة تبلغ طاقته ٢٤٠٠ طن/ساعة



- طاقة المحطة حوالى ٣ مليون طن/سنة يمكن زيادتها الى أكثر من ٦ مليون طن/سنة
- طاقة تفريغ أكثر من ٤٠ ألف طن/يوم

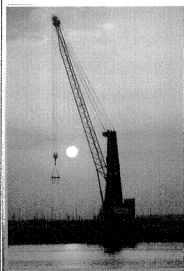
- ساحات مزودة بنظم اوتوماتيكية حديثة لرفع البضائع او تحميلها بسعة تخزين ١٠٠ ألف طن
- عدد ٢ ونش رصيف عملاق حمولة ٢٦ طن لكل. يمكن تداول خامات الحديد المختلفة وكذلك لغلاف الحديد

\* محطة بضائع عامة:

- رصيف بطول ٣٥٠ متر
- عدد ٣ ونش موانى مفصلية الذراع قدرتها ٤٠ طن لكل
- ساحات ومخازن حديثة بطاقة مليون طن/سنة يمكن زيادتها الى ٣ مليون طن/سنة
- مخازن تبريد للحفاظ على البضائع سليمة وفي حالة جيدة

\* محطة تصدير محطات الإسفنج:

- يبلغ طاقتها التخزينية ٤٠ ألف طن وإضافة مصر
- سبيل إخراج ١٠٠٠ طن/يوم



# ميناء شمال السخنة مولد ميناء القرن

\* التوقييمى هياوت :

ميناء القرن .. هدية للمصريين .. فى مطلع القرن الحادى والعشرين

\* د. عبيد :  
يعد الميناء .. أول المشروعات العملاقة التى خرجت للنور

- جاءت اللحظة الحاسمة وخرج المولد المرتقب إلى النور بعد ثلاثة وتلاثون شهرا من السباق مع الزمن ليكون أول إنجاز عملاق فى مطلع هذا القرن .. ويكون ثمرة كفاخ وتخطيط منظم لمرحلة بالغة الأهمية فى وضع مصر على الخريطة العالمية.

.. حيث قام د. حافظ عبيد رئيس مجلس الوزراء المصرى بإرفقه مجموعة من الوزراء المصنفين بميناء شمال السخنة المحورى الفسلاق حيث تم الإلتصاف من جميع الأعمال الأساسية من بنىة أساسية بتكلفة إجمالية ٧٩٦

مليون جنيه لإنشاء الحوض الآلال والقناة الملاحية والمرافق .. لتحقيق طاقة تصديرية مع بداية التضميل الفعلى للميناء تصل إلى ١٢ مليون طن سنويا.

- أكد الدكتور حافظ عبيد رئيس مجلس الوزراء المصرى ان زيارته التقديرية للميناء التى تعد الثانية فى أقل من ثلاثة شهور هو تكليف من الرئيس / حسنى مبارك بهدف تحديد دور الحكومة فى خدمة الميناء الذى يدار عن طريق القطاع الخاص.

- وجه الزمان / أسامة الشريف رئيس مجلس إدارة شركة تنمية ميناء السخنة صاحبة الإمتياز فى إدارة وتشغيل الميناء .. الشكر والتقدير لشخامة الرئيس / وحسبه كصفى وسبارك والحكومة على تشجيع الإستثمارات الوطنية وخلق المناخ المناسب للدفع بالجزء الأعظم من هذه الإستثمارات فى إنشاء موانئ محورية عملاقة تستوعب سفن الحاويات الضخمة مشيرا إلى قبول شركة تنمية ميناء السخنة التحدى لإنشاء وإدارة ميناء القرن.

- وتطوير كافة الخدمات العاملة فى الميناء للوصول إلى العالمية . وتحقيق القرة التنافسية مع الموانئ الأخرى المجاورة فى المنطقة . وأضاف الشريف ان المشروع سوف يوفر ١٥٠٠ فرصة عمل. ومن المتوقع ان تخلق أنشطة مركز الخدمات اللوجستية فرص عمل لأكثر من

٥ آلاف شخص كما أكد ان الشركة ملتزمة بمرعاة المعايير الدولية المتبعة فى المواين العالمية للحفاظ على البيئة من التلوث سواء البحرية أو البرية حفاظا على سلامة الإنسان والمنطقة المحيطة وقد رصدت الشركة ثلاثة ملايين جنيه لهذا الغرض .

- وفى نهاية الجولة كانت الفرحة والسرو وتعا وتظهر وبخروج على الوجوه بهذا الإنجاز العظيم والمثير والخير والرخاء فى مطلع هذا القرن.

هكذا للشعب المصرى بخروج هذا المشروع إلى النور وفى انتظار تشغيله الفعلى ليعم الخير والرفاهية على أخصبيه على طرأ القيادة الرشيدة والحكمة اللامع والرحيم فخامة الرئيس

محمد حسنى مبارك





# The Adham Center for Television Journalism

The American University in Cairo

By Manal Gaber

Congratulations Class of 2002!

Dalia Ashmawi, Intesar Al-Shukry, Mervat Abou Oaf, Dina Geith, Iena El Ghadban, Nadine Hallal, Dalia Mabrouk, and Caroline Ghali are receiving their master's degrees in television journalism



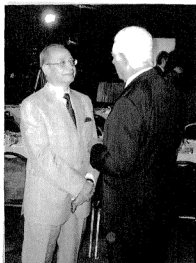
Dr/Ahmed Bahgat ,Dreem T.V, Mr/Khaled Abu Zeid,Show Time,  
Mr/Tarek Kashef,Orbit,Cairo



Ms.Janet Sandle, Dr/Hussein Amin between  
Master's Students



Mr/S.Abdullah Schleifer  
Director of Adham T.V Center



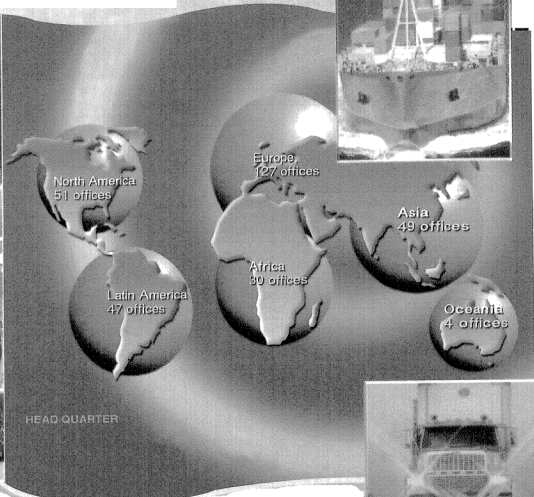
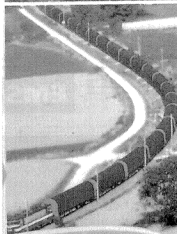
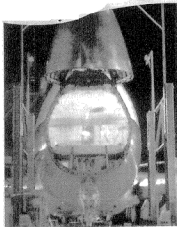
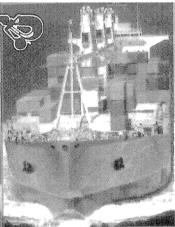
Mr/ Amin Bassiouni The Head  
of Nile Sat (Egypt)



Mervat Abu Oaf receiving The Master's Certificate  
from,Mr/Alexander Darling The Vice President of A.U.C

afifi's

**PANALPINA**  
on 6 continents



### Services Offered in

#### IMPORT & EXPORT

Arrange of Air-and Oceanfreight-shipments from almost anywhere in the world under complete supervision.

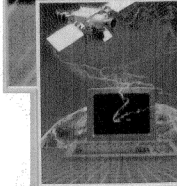
Coordination and handling of Grosstrade-shipments for customers in Egypt

#### PROJECT-AND-PLANT-TRANSPORT

Worldwide coordination, arranging and transportation of project and entire Plants up to jobsite. Controlling and monitoring of cargo from Egypt and also from suppliers located overseas.

#### IT-EDP

Panalpina does operate its own worldwide communication-network.



17, PORT SAID STREET-ELSHATBI-ALEXANDRIA-EGYPT.

e-mail: [mail@afifiworld.com](mailto:mail@afifiworld.com)

web site: [www.afifiworld.com](http://www.afifiworld.com)

TEL: +2(03)5905730

+2(03)5928123

FAX: +2(03)5923797

+2(03)5901521

## تحويل مؤسسة مصر للطيران إلى شركة قابضة



الطريق / أحمد شليق

أصدر الرئيس **محمّد حسني مبارك** قراراً جمهورياً بتحويل مؤسسة مصر للطيران إلى شركة قابضة تحت إسم الشركة القابضة لمصر للطيران تتبعها ٦ شركات . وقد قرر الطيار أحمد شفيق وزير الطيران المدني تعيين اللواء عبد الفتاح كاطو مفوض للشركة القابضة والطيار أحمد



اللواء / عبد الفتاح كاطو

النادي رئيساً للشركة مصر للطيران للخطوط الجوية. والمهندس جمال صالح رئيساً لشركة مصر للطيران للخدمات الأرضية والمهندس عاطف عبد الحميد رئيساً لشركة مصر للطيران للصيانة والأعمال الفنية و عبد العزيز العراقي رئيساً لشركة مصر للطيران للشحن الجوي. وحاتم عبد السلام رئيساً لشركة مصر للطيران للخدمات الجوية. وسوف تبدأ الشركة القابضة الجديدة عملها اعتباراً من أول يوليو الجاري بعد إقرار الجمعية العمومية للشركة لإختيار اللواء عبد الفتاح كاطو رئيساً لها.

## عبد الهال على نائباً لرئيس لجنة الجمارك بجمعية رجال أعمال الإسكندرية



تتقدم أسرة تحرير مجلة إنترناشيونال بأسمى آيات التهنية للأستاذ **عبدالهال على** مدير عام شركة عفيفي للشحن الدولي وعضو مجلس إدارة شعبة النقل الدولي بالغرفة التجارية وعضو جمعية رجال الأعمال إسكندرية على الثقة الغالية التي أولاها إياه مجلس إدارة جمعية رجال أعمال إسكندرية بتعيينه نائباً لرئيس لجنة الجمارك بالجمعية.

الجدير بالذكر أن الأستاذ **عبدالهال على** من الشخصيات الفاعلة والمؤثرة في مجال الجمارك والنقل الدولي من خلال أنشطته العديدة ومشاركته الدائمة في كل المناسبات والمؤتمرات والندوات وكانت آراءه ومداخلاته الإيجابية مثار إعجاب كافة المراقبين والمختصين.

ألف مبروك وإلى الأمام



# Egyptian Maritime Services



## Outstanding Services

### International Freight Forwarding

EMS handles sea and air freight. We have a strong partnership base in the EU, USA, Far East and Gulf.

### NVO

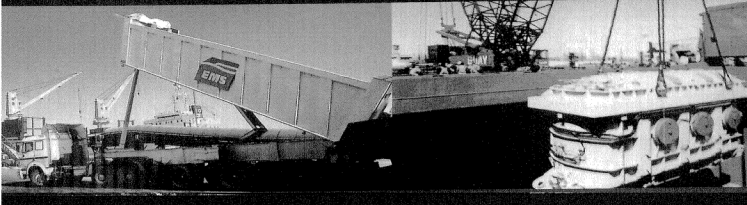
Irrespective of modes, EMS ensures transportation as a carrier, under its own thru-documentation.

### Customs Operations

Our experience and extensive background gives us a decisive edge in customs clearance and assistance in all Egyptian ports, Cairo airport and dry ports.

### Intermodal Transport

Moving containers between Red Sea and Med ports by truck and dedicated block trains.



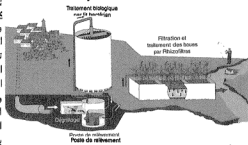
**مياه صرف المنازل وأنظمة تنقية جديدة بسيطة**

تتضمن فرنسا حوالي ٣٢,٠٠٠ مدينة صغيرة يقل عدد سكان كل منها عن ٢٠٠ مواطن وللمعالجة مياه الصرف، فإن السلطات المعنية لا تمتلك الموارد الكافية لشراء محطات تنقية باهظة الثمن. ومن ثم فإنه من خلال تحديث تكنولوجيا نظم بسيطة، أمكن تقديم حلول جديدة تتمتع بتكلفة ومتطلبات صيانة أقل.

عندما يتناول الإنسان ضريرة تفتية مارب الفازل، فإنها تساهم في تحسين السليم والهدسنة النفسية، فيكون في "محطات تفتية" تحت عاملة يمشي نبط. وفي البائع نظام نماز وهدسنة التفتية، حالة الإدارة الجيدة لا إلى أنه لن يحد مشكلة عامة، نجد أنه نتيجة لتفتية الطيف، الفالية يستطاع وجود فريق مدبر على أعلى مستوى ما يؤدي إلى إدارة ميزانية التفتية بالنسبة إلى السلطات المحلية. كذلك يوجد على التفتية مكبرات تفتية التفتية كما يظهر ذلك بوضوح في أفواتير المستهلكين. ومن بعد توجد على كل تفتية أقل إيجاباً لقطات التفتية، كما يورم بعد العود لنظم التفتية السليمة التي تستغل عملية تفتية لتقديم مارب لمرارة ومركزة، وعلى الرغم من كونها أنظمة بسيطة، فإنها تفتية التفتية لا تملك كفاءة أقل من محطات التفتية. التفتية، إلى أنها قادرة على تفتية التفتية الجيدة ولا سيما بالنسبة لاستخدام التفتية التي بعد العامير الرئيسية لمرارة جوده التفتية، هذه وتتمثل كفاءة التفتية التفتية بعاملات التفتية، إلى استخدام كل من شرائح التفتية، إسطوانات التفتية، جبريات طبيعة التفتية أو تفتية التفتية ما يفتات التفتيات تحت نظام ال Rhizospheres، يستعمل كل نظم ميزمار وتتمثل هذه التفتية التي تتعرض لتفتية نظام ما يستعمل Rhizo- العوامل الطبيعية وخفض مساحة الحماجة، كذلك نظام مديات التفتية نظام ال Rhizo- (التي يجمع مابين تفتية التفتية بطفة التفتية)، كذلك تعلم أن التفتية التفتية pur،

**RHIZOPUR®**

**Un traitement complet des eaux résiduaires et des boues**



حتى لا يتم فقد كل شيء في بضع دقائق  
AKSAL SYSTEM نظام ضد الحرائق لحماية لا غنى عنها في المنازل

يعد نظام AKSAL SYSTEM المسجل رسمياً نظام أمن سكرت من شأنه الحماية من إغصلات حرائق أنظمة المداخل . فهو عبارة عن حوائط أفقية أوأرتماتيك وإقتصادي حيث يعمل ذاتياً عند الإنجذاب إلى إرتداد توصيلات كهربائية أو إستغلال تيار . ويستخدم نظام AKSAL SYSTEM الجديد تسفيلته بدون أي قطع ويؤمن حدوث أي خسائر حيث أنه يضمن إطفاء فوري و ذو شغل عالٍ للتيار التي قد تسبب في إغصام الحرائق . يعمل على إقفول وقت حدوث اشتعال بوقت عملية سحب الهواء بنسبة ٨٥٪ . أما بالنسبة للسلك الكهربائي من سحب الهواء ، فإنه يمتص التلوث من الأتربة عن طريق طرد الجزيء العلوي للسلك . كما أنه قادراً على دفع مشعقة غاز جدران الأعمدة ضمن إخماد الحريق .

وتجدر الإشارة إلى أن النظام الجديد متوافق مع جميع أنواع المداخل القياسية فضلاً عن إمكانية تعديله بناءً على الطلب لخدمة مختلف المنشآت التي تحتاج ذلك. وقد تم توفير النظام الجديد بضمان أربع سنوات علمياً بأن عملية تجديد المادة الرغوية الخاصة بإخماد الحرائق

هذا وتتميز نظام AKSAL SYSTEM بكونه جهاز آمن، إقتصادي ودائم الصلاحية حيث تم تصميمه وجميعه في ورش شركة AKSAL ( فرنسا ). أما بالنسبة لعلية تركيبة وصيانتة فهي متاحة عن طريق أي متخصص في تنظيف الماخاخ البتلاء، أو في تأمين الحرائق والمراقبة عن بعد. وأخيرا فقد قام نظام AKSAL SYSTEM بالإلتزام بشروط الاختبارات المنفذة من قبل مختلف المعامل العتمة.

تمثل الحرائق في فرنسا :

- أكثر من ٣٥,٠٠٠ عملية تدخل رجال المطفائي / عام
- مئات آلاف من المنكوبين / سنوياً

**BITF**

**PETEROSEAL: عزل صنایع، فوری أثناء تشغيل، المعدات**

يتعرض رجال الصناعة لمخاطر رئيسية نتيجة عمليات التسرب وما يتبعها من عدم الأمان، فقد الطاقة، انخفاض الانتاجية، حدوث تلوث، ايقاف غير مبرر مع المعدات ... الخ.

ومن ثم قامت شركة PETROSEAL بتطوير تكنولوجيا فعالة أتمت وسريعة للتدخل في حالة مختلف الحالات التي تسبب في التآكل في الماسير. إذ يمكن تطبيق النظام الجديد على سلسلة متنوعة من المواد (البخرة، مياه، هيدروكربونية، هيدروكربون، ... ) والتي تتراوح درجات حرارتها ما بين  $-18^{\circ}\text{C}$  إلى  $+70^{\circ}\text{C}$  في إطار إبطار إحصائي وصوله إلى 250 تبار.

فتجد أن هذا النظام يعتمد على تصميم وتركيب إطار معدني حول الجزء الذي يحدث منه التآكل. ويعقب ذلك إحكام نحت ضغط عبر هذا الإطار بحيث يتم تشكيل تدريجي لسدب تدفد متصلا، محددا.

بالتالى يسمح هذا الإصلاح المؤقت بخدمة مسئول التشغيل الذى يستطيع مواصلة الإنتاج فى أمان كامل حتى يتم الإيقاف المبرمج لمعداته.

## SPACE 2002 معروض

أول معرض أوروبي في مجال تربية الماشية والدواجن في الفترة

۲۰۰۲ ۱۲-۱۰

صحة الحيوانات: توافق بين مصالح المربين والمستهلكين

و بعد عرض سوق العقار، الذي يجمع الشركات المتخصصة في قطاع تربية الماشية والدواجن، وسوف يعقد في مدينة Rennes بالفرنسا على مساحة 6.000 متر<sup>2</sup> معظاً، (تافتا) و 4.000 متر في الهواء الطلق، في ١٢ سبتمبر حتى 20 سبتمبر 2002 ستمر جميع المستثمرين عن الشركات المتخصصة في تربية الأبقار (أبقار، الماعز، الغنم، الخنزير، الدواجن، والأرانب، وسيكون موضوع صحة الحيوانات محور العديد من المناقشات والندوات التي ستعقد خلال هذه المعرض ابتداء من يوم الثلاثاء الموافق ١١ سبتمبر إلى الجمعة الموافق ١٤ سبتمبر ٢٠٠٢. وتنتظر وصول عدد الجهات العارضة في هذا المعرض إلى ١٥٠ جهة، في حال حضور ١٠٠ جهة أخرى. زائري

متابعة المنتجات الزراعية بداية من حقل المزارع  
بفضل برامج كمبيوتر متطورة

عانت أوروبا في السنوات الأخيرة من العديد من الأزمات الغذائية التوالية مثل ظهور مرض الـ BSE (جنون البقر) والديوكسمين، وإنتشار ذئب النفايات غير الحكومية، ومن ثم أدى ذلك في فرنسا بشكل خاص إلى حدوث زلزال فحل شديدة المسهلين إزاء جمهور غائهم وفي إطار العمل على تلبية قلق المصنعين، قامت كل الشركات الزراعية والصناعات الغذائية ومراكز البيع ذات التوزيع الكبير بوضع نظام متابعة دقيق جداً للمنتجات الغذائية بدءاً من محل الزراعة، بدق طلب تنفيذ تلك الإجراءات من جانب المزارع تسجيل دقيق جداً للعديد من البيانات الخاصة بكل قطعة أرض حتى نوع من المزرعة إلى الخاضعة فيه عمل شاق جداً عندما يتم تنفيذ تلك التوصيات، ولتقديم مساعدة إضافية للمزارعين في هذا الغرض قامت العديد من الشركات بتطوير أجهزة كمبيوتر من شأنها السماح بتسجيل جميع الإجراءات المنفذة في الحقول إرتكازاً على خريطة للصاحة المزرعة.



عفة علم، الحايث الآلى.

وقد أوسع السيد Christian Clay من مجموعة التجارة الخاصة بشمال فرنسا Nord  
Négociant تالاً: لقد أودنا خدمة عملائنا من المزارعين من خلال تقديم أمتارافقة مع جميع  
المنتجات سواء من الحبوب والمحاصيل والبجرج والبطاس " ومن ثم وقع اختيارنا على  
البرنامج القديم من الحبوب Prestillem التي يقع مقرها بالقرب من Lille. كما اخترنا فهو  
أيضاً نفس البرنامج الذي تم اختياره من قبل المستثمرين الرئيسيين عن شركات التخزين  
Haute de France الغالبية شمال فرنسا مع شركة البطاس McCallen، شركة منظمة Caisse  
et France (Bank، RSK، Bindle التي تضمن المحاصيل والجمعية التعاونية للتأمين



## تريليون دولار... إجمالي الثروات الشخصية بالشرق الأوسط

مؤشرات الأسهم العالمية أقلت الماضي على انخفاض كبير. كما أن وقع مجامع سبتمبر وجه ضربة إضافية إلى أسواق عدة في العالم كانت متدهورة أصلاً. فهبطت الأسواق وأصبحت تخطيط بطريقة خفراء، مما دفع المستثمرين إلى التخلص بسرعة من ترفائهم في الأسهم من أجل الحد من خسائرهم. ولأظ التقرير في ٣ من الشهر من التور الذي حصل في ثروات الأغنياء. العالمية، بلغ فقط نصف الزيادة التي كانت عند ٦ في المئة عام ٢٠٠٠، وأقل بقلير كبير من الزيادة التي بلغت ١٨٪ في عام ١٩٩٩، ويشير التقرير أيضاً إلى أن أقلية مهمة من الأثرياء، ظلت تستثمر في الأسهم طرلاً خصوصاً في أسهم (شركات التور المانعة الخطر).

إن أحداث العام الماضي كان لها أثر مهدي على المستثمرين في العالم، فالتصفية المزعومة للأسهم التي كان قد تكهن بها البعض لم تتحقق ودفعت اضطرابات ٢٠٠١ الكثيرين من الأثرياء، على طلب استشارة أصحاب الاختصاص والإتصال الشخصي التفكير بالحجيرة.

وبالنسبة إلى المستقبل (توقع) انعاشاً اقتصادياً معقولاً خلال ٢٠٠٣، حيث من المنتظر أن ترتفع فروات الأغنياء. عالمياً بمعدل سطحي يقارب ٨ في المائة سنوياً، لتبلغ ٣٨.٥ تريليون دولار في أواخر ٢٠٠٦، وهذه التوقعات لمعدل التور تعكس الاعتقاد بأنه، على رغم سادات المعصية، فإن إجمالي الناتج المحلي وأسواق الأسهم أظهرت قدرات أساسية مهمة بالنسبة إلى الانتعاش. وعندما تعود تلك القوة إلى الظهور، سيعد الأثرياء. مجدداً في الاستثمار بشفة أكبر في الأوراق المالية الكبيرة يخاطرها والعالية بفوائدها والتي توقد نحو ثروته في السياق الطويل).

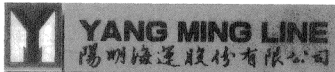
إن تقرير الثروات العالمية، وهو الدراسة السنوية السادسة، وضع الأصعب أيضاً على عدة اتجاهات فظفة. فقد لاحظ، على سبيل المثال، أن الأثرياء، في البلدان الناشئة كانت سنتهم جيدة نسبياً، حيث أنه مع معدلات فائدة أعلى ونحو أقوى في الناتج المحلي وانخفاض أقل في أسعار الأسهم، ارتفعت ثروات الأغنياء، في البلدان خارج الدول الصناعية الكبرى بنسبة ٤.٧ ٪ مقابل ١.٩ ٪ في الدول السبع.

**ميريل لينش** : كشف التقرير السنوي الذي تصدره دار الوساطة العالمية "ميريل لينش" بالتعاون مع "كاب جيني أرنست يونغ" عن الثروات العالمية أنه انظم إلى نأدى الأثرياء، في العالم نحو ٢٠ ألف شخص جديد على رغم تخطيط الأسواق المالية وإنتشار الإنكماش الاقتصادي في عدد كبير من الدول وإرتفع عدد الأغنياء، في الشرق الأوسط إلى ٢٩٠ ألف شخص.

يملكون ثروتيون ترليون دولار. وأخذ التقرير السنوي عن الثروات العالمية أن عدد الأثرياء. بنسبة ٣٪ إلى ٧.١ مليون شخص على مستوى الكرة الأرضية فيما زادت ثرواتهم بترتفع ١٣ في المائة تقريباً إلى نحو ٢٩.٢ تريليون دولار أو ما يعادل ٢٩.٤ تريليون يورو الأثرياء، في الذين تبلغ موجوداتهم المالية ما لا يقل عن مليون دولار من حساب الأصول العقارية وكبار الأثرياء. هم الذين تبلغ موجوداتهم المالية أكثر من ٣٠ مليون دولار.

وأشار التقرير الذي نشرته صحيفة الحياة إلى أنه في الشرق الأوسط قد ارتفع عدد الأثرياء بنسبة ٣.٦ في المائة إلى ما يقدر بنحو ٢٩٠ ألف شخص حتى أواخر ٢٠٠١ وقيمت قسمة ثرواتهم من دون تغيير يذكر أي ما يعادل تريليون واحد من الدولارات خلال العام الماضي. وقد ازدادات الثروات التي يملكها أغنياء الشرق الأوسط ٢١٦ في المائة منذ عام ١٩٨٩ ومن المتوقع أن ترتفع لتبلغ ١.٦ تريليون دولار في أواخر ٢٠٠٦.

وأضاف التقرير الذي نشرته صحيفة الحياة اللبنانية أن الأوضاع الاقتصادية القاسية التي سادت ٢٠٠٠ أدت، كما كان متوقفاً، إلى تأثيرات سلبية على قطر الثروات في العالم. كما أن التراجع في الناتج المحلي القاتم، الذي كان قد بدأ بالتراجع في النصف الثاني من عام ٢٠٠٠، وواصل الإحداار طوالم عام ٢٠٠١. وقال التقرير أن اقتصادات بلدان عدة كانت هائلة. وانتقلت الولايات المتحدة مطلع مارس الماضي فيما تكتت أوروبا من الحصول على غو فائر. وتفيد بتقديرات صندوق النقد الدولي، إن الناتج المحلي العالمي الحقيقي بلغ بعنا ٢.٥ في المئة، أي أكثر من النصف بقليل من الرقم الذي بلغه في السنة السابقة. وأكد أنه كان لانخفاض أسعار الأسهم العالمية تصعباً أيضاً من الأضرار التي لحقت بثروات الأغنياء، عام ٢٠٠١ فقد انخفضت القيمة السوقية الإجمالية للأسهم في البورصات العالمية الرئيسية أكثر من ١٣٪ وإذا استثنينا بعض الدول مثل كوريا الجنوبية وتايلاند، لوجدنا أن



### \*\* LONG TERM SCHEDULE FOR VESSEL DURING 2002 INDIAN CONTINENTAL/FAR EAST/USA WESTCOAST AND JAPAN PORTS

JULY 2002

| NAME OF VSLs           | VOYAGE | ETA        | PORT |
|------------------------|--------|------------|------|
| M/V CRYSTALI           | 21E    | 03/07/2002 | PSD  |
| M/V CHISWICK BRIDGE    | 04E    | 06/07/2002 | PSD  |
| M/V EMPRESS HEAVEN     | 13E    | 06/07/2002 | PSD  |
| M/V RAINBOW BRIDGE     | 22E    | 10/07/2002 | PSD  |
| M/V FRANC              | 02E    | 13/07/2002 | PSD  |
| M/V GOLDEN GATE BRIDGE | 66E    | 13/07/2002 | PSD  |
| M/V LT GREET           | 23E    | 17/07/2002 | PSD  |
| M/V LIONS GATE BRIDGE  | 06E    | 20/07/2002 | PSD  |
| M/V EMPRESS DRAGON     | 22E    | 20/07/2002 | PSD  |
| M/V INDIA LOTUS        | 24E    | 24/07/2002 | PSD  |
| M/V HYUNDAI INNOVATOR  | 02E    | 27/07/2002 | PSD  |
| M/V VENUS BRIDGE       | 11E    | 27/07/2002 | PSD  |
| M/V MING PROMINEBCE    | 25E    | 31/07/2002 | PSD  |

الإسكندرية، ٢ شارع فراتان عاده / الحسنة، محطة الزم ل / ١٨١٢٢٩٢ - ١٨٧٢٣٠ / ١٨٧٢٣٠٠

فاكس: ٥١١٨٠ / ٥١٦٣٠ / ٤٨١٢٢٩٢ / ٤٨١٠٧٥٧

مكتب بؤرسية ١٣، شارع الجمهورية بليطون، ٠٦٦/٢٥٩٧٥٧ - ٠٦٦/٢٥٩٨٨٥ - فاكس: ٠٦٦/٢٣٦٦٥٥

مكتب ديمية بجوار شركة الحاويات بليطون و فاكس: ٠٦٦/٢٣٦٦٥٥ (٥٧)

الفروع: القاهرة - بؤرسية - السويس

إتشرناسيونال (يوليو ٢٠٠٢)



### LONG TERM SCHEDULE WEST BOUND FOR VESSELS DURING 2002

JULY 2002

| NAME OF VSLs          | VOYAGE | ETA        | PORT |
|-----------------------|--------|------------|------|
| M/V EMPRESS DRAGON    | 22W    | 07/07/2002 | PSD  |
| M/V HYUNDAI INNOVATOR | 02W    | 14/07/2002 | PSD  |
| M/V EMPRESS PHOENIX   | 23W    | 21/07/2002 | PSD  |
| M/V EMPRESS SEA       | 23W    | 28/07/2002 | PSD  |

### \*\* LONG TERM SCHEDULE NORTH BOUND AND U.S.A PORTS VESSELS DURING 2002

JULY 2002

| NAME OF VSLs          | VOYAGE | ETA        | PORT |
|-----------------------|--------|------------|------|
| M/V LIONS GATE BRIDGE | 06W    | 01/07/2002 | PSD  |
| M/V MING PROMINECE    | 025W   | 07/07/2002 | PSD  |
| M/V VENUS BRIDGE      | 11W    | 08/07/2002 | PSD  |
| M/V SCI ASHA          | 26W    | 14/07/2002 | PSD  |
| M/V MERCURY BRIDGE    | 13W    | 15/07/2002 | PSD  |
| M/V AMBASSADOR BRIDGE | 027W   | 21/07/2002 | PSD  |
| M/V JUTTER BRIDGE     | 11W    | 22/07/2002 | PSD  |
| M/V CRYSTAL I         | 28W    | 28/07/2002 | PSD  |
| M/V TSING MA BRIDGE   | 02W    | 29/07/2002 | PSD  |



# THE IMO AND ITS "MODUS OPERANDI"

## Part I

By Mr/ Fernando Plaza

### Spanish National Adviser Of The Maritime Administration Of Spain



Safety and the protection of the marine environment are nowadays high in the minds not only of the politicians but of the public opinion at large. However, little is known about how the international maritime community and the shipping sector in general put order in their business. Central to this is a small, but highly reputed Organization which "motto" is Safer Ships and cleaner Oceans.

A Convention establishing the International Maritime Organization (IMO) was adopted in 1948 by the United Nations Maritime conference. The convention, then known as the Convention on the Inter-Governmental Maritime Consultative Organization, (IMCO) entered into Force on 17 March 1958. The new organization with Headquarters in London, was inaugurated on 6 January 1959 when the Assembly held its first session.

The purposes of the Organization, as specialised agency of the United Nations system, are to provide machinery for cooperation among Governments in the field of governmental regulation and practices affecting shipping engaged in international trade and to encourage and facilitate the general adoption of the highest practicable standards in matters concerning maritime safety, efficiency of navigation and prevention and control of marine pollution from ships. The Organization is also empowered to deal with administrative and legal matters related to these purposes.

It should be noted that as of today, IMO has 162 Member States and two Associate Members which participate in its work through the main organs of the Organization consisting of an Assembly, a Council and four main Committees: the Maritime Safety Committee, the Marine Environment Protection Committee, the Legal Committee, and the Technical Co-operation Committee. There is also a

Facilitation Committee and a number of Sub-Committees as subsidiary bodies of the main technical committees.

The Secretariat of IMO consists of the Secretary-General, William A O'Neill (Canada), and about 300 personnel based at the headquarters of the Organization in London.

Contributions to the IMO budget, at about 19 mf sterling annually, one of the smallest in the UN system, is based on a formula which is different from that used in other United Nations agencies. The amount paid by each Member State depends primarily on the gross tonnage of its merchant fleet. The top ten contributors are, in this order: Panama, Liberia, Japan, Bahamas, Greece, USA, Malta, Cyprus, Norway, and Singapore.

It took ten years for the IMO Convention to enter into force and by the time IMO came into existence in 1958, several important international conventions had already been developed, including the International Convention for the Safety of Life at Sea of 1948, the International Convention for the Prevention of Pollution of the Sea by Oil of 1954 and treaties dealing with load lines and the prevention of collisions at sea. IMO was made responsible for ensuring that the majority of these conventions were kept up to date. It was also given the task of developing new convention as and when the need arose.

The creation of IMO coincided with a period of tremendous change in world shipping and the Organization was kept busy from the start, practically up to today, developing new conventions and ensuring that existing instruments kept pace with changes in shipping technology. It is now responsible for more than 40 international conventions and agreements and has adopted numerous protocols and amendments to existing instruments.

The development of a convention, which in reality is an international treaty, is not a straightforward matter, and a careful step by step approach has to be followed. As per its mandate, the part of the process with which IMO as an Organization is most closely involved is the adoption of international instruments. IMO has six main bodies concerned with the adoption or implementation of conventions. The Assembly and Council are the main organs, and the committees involved are the Maritime Safety Committee, Marine Environment Protection Committee, Legal Committee and the Facilitation Committee.

Developments in shipping and other related industries are discussed by Member States and Organizations in consultative status, in these bodies, and the need for a new convention or amendments to existing conventions can be raised in any of them. Normally the suggestion is first made in one of the committees, since these meet more frequently than the main organs. If agreement is reached in the committee, the proposal goes to the Council and, as necessary, to the Assembly. If the Assembly or the Council, as the case may be, gives the authorization to proceed with the work, the committee concerned considers the matter in greater detail and ultimately, with the assistance of its subsidiary bodies, draws up a draft instrument.

Work in the committees and sub-committees is undertaken by the international experts, representatives of Member States and of the consultative organizations of the Organization. Many of these organizations have direct experience in the various matters under consideration, and are therefore able to assist the work of IMO in practical ways.

The draft convention which is agreed upon is reported to the Council and Assembly with a recommendation that a confer-

ence be convened to consider the draft for formal adoption. Initiatives to attend such a conference are sent to all Member States of IMO and also to all States which are members of the United Nations or any of its specialized agencies. These conferences are therefore truly global conferences open to all Governments who would normally participate in a United Nations conference. All Governments participate on an equal footing. In addition, organizations of the United Nations system and organizations in official relationship with IMO are invited to send observers to the conference to give the benefit of their expert advice to the representatives of Governments.

Before the international diplomatic conference opens, the draft convention is circulated to the invited Governments and organizations for their comments. The draft convention, together with comments thereon from Governments and interested organizations is then closely examined by the conference and necessary changes are made in order to produce a draft acceptable to all or the majority (since the text is adopted normally by consensus avoiding the need of voting) by the Governments present.

The convention thus agreed upon is then adopted by the conference and deposited with the Secretary General who sends copies to Governments. The convention is opened for signature by States, usually for a period of 12 months. Signatories may ratify or accept the convention while non

signatories may accede.

To be continue



# آخر أخبار هيئة قناة السويس

كتب محمد حسين صالح



الفريق أحمد على فاضل

فى مدن القناة بالإضافة إلى أقصى درجات الأسان بأحدث أنظمة المراقبة الإلكترونية فى العالم لتتابع السفن العابرة للقناة من ٣٠ كيلو خارج القناة حتى دخولها القناة.

بدأت هيئة قناة السويس فى إعداد الدراسات الهندسية لإقامة فرعها الجديدة للقناة بطول ٢١ كيلو متر لتستصل بالفرع القديمة الموجودة بالدفوسار مما يؤدى إلى إختصار فترة عبور السفن للقناة إلى ١١ ساعة من ١٥ ساعة لتتجهز لإنشاء الفرع الجديدة لمواجهة الأزمات الطارئة التى قد تحدث فى المجرى الملاحي للقناة.

وأكد فاضل أنه لا يوجد تعارض بين الفرعية ومشروع تطوير القناة الذى يستهدف الوصول إلى غاطس ٧٢ قدماً فى عام ٢٠١٠ والفرعية الجديدة رسالة للعالم واضحة بأن إدارة القناة تسعى إلى التطوير والتقدم المستمر لتظل القناة أقصر وأرخص ممر ملاحى عالمى بين الشرق والغرب .

ستؤدى إلى زيادة معدلات السفن العابرة للقناة حيث سيسمح هذا على جذب أعداد أكبر من السفن لعبور القناة بعد أن غير كثير منها مسارها فى القناة لتجنب رسوم التأمين العالية.

**عبور كابتن جنينوس من أكبر ناقلات البترول القناة**

عبرت قناة السويس ناقلة البترول العملاقة كابتن جنينوس وبلغت حمولتها القصوى ٥١٦ ألف طن وسعدت رسوماً بلغت ٢٢١ ألف دولار وتمعد الناقله كابتن جنينوس من كبرى ناقلات البترول فى العالم وبجاء عبور هذه الناقله برجع إلى جهود إدارة القناة بالوصول إلى غاطس ٦٢ قدماً بما سمح بعبور هذه النوعية من الناقلات العملاقة وسمح غاطس ٦٢ قدماً بعبور الناقلات حتى حمولة ٢٠٠ ألف طن بكامل حمولتها.

وأكد الفريق فاضل على أن هيئة القناة تسعى لجاهدة للوصول إلى غاطس ٧٢ قدماً فى عام ٢٠١٠ بما يسمح بعبور ٩٠ ٪ من أسطول الملاحة العالمى.

وأضاف فاضل أن الخدمات التى تقدمها هيئة قناة السويس للسفن العابرة للقناة قد تطورت إلى أعلى مستوى أدت بالوصول بالقناة للترسب الأورلى فى العالم بالنسبة للممرات الملاحية سواء من ناحية تأمين السفن العابرة أو الخدمات التى تقدمها من وسائل إنقاذ ومعدات الإصلاح فى ترساناتها المنتشرة

تلوث تقوم بها أى سفينة تعبر القناة.

هذا وقد تم الإلتزام من تطهير ١٠,٧ مليون متر مكعب فى بحيرة التصحيح من حجم العمل البالغ ١٠,٧٥٠ مليون متر مكعب وتكثفت ٥٠ مليون جنيه فى المنطقة المواجهة للأندية والشواطئ الشعبية غرب بحيرة التصحيح وقد تم الإلتزام من تطهير المنطقة المطلة على شواطئ الأندية والقرى السياحية

**تتمتع بملاحة فى إيرادات القناة**

شهدت إيرادات قناة السويس تحسناً فى متوسط الإيراد اليومي للقناة فى شهر إبريل مقارنة بشهر مارس حتى نوفمبر الماضى.

ويعتبر إبراد شهر إبريل أعلى متوسط إبراد يومي منذ أحداث ١١ سبتمبر وتأتى هذه الزيادة نتيجة زيادة حركة عبور سفن الصب فضلاً عن ارتفاع أعداد السفن السياحية العابرة للقناة نتيجة التخفيضات التى منحها القناة لهذه السفن بهدف تنشيط السياحة وكانت نسبة الزيادة فى إيرادات إبريل عن ديسمبر العام الماضى ٥,٥ ٪.

هذا وقد أدت جهود وزارة التجارة الخارجية والنقل بالقاء رسوم عبور مخاطر الحرب بقناة السويس على السفن العابرة للقناة من وإلى البحر المتوسط

أعلن الفريق أحمد على فاضل ورئيس هيئة قناة السويس بأن هيئة قناة السويس تولي اهتماماً كبيراً بالمحافظة على البنية وظلها من التلوث وتشجيع السفن الصديقة للبيئة على السفن ذات المهدن المزدوج التى إذا تعرضت للإحطام لا يصل تأثير الصدمة إلى المحركات أو خزانات الوقود بالتالى لا تتسرب الملوّثات للبيئة وهذه فى سفن المستقبل حيث لن تسمح الموانئ باستقبال أى سفن أخرى غير هذه السفن فى ٢٠١٥ وتفتح الهيئة ٢/ تخفيضاً فى رسوم العبور لهذه السفن أما السفن ذات الصهاريج المنفصلة فتح تخفيضاً قدره ٨ ٪ من رسوم العبور منذ عام ١٩٩٤ وقد إستفادت من هذا التخفيض ٢٤٨٩ سفينة بلغت حمولتها الصافية ١٥٥ مليون طن وحقت إيرادات تقدر ٤٥٨ مليون دولار خلال الشمانى شرات الماضية هذا وتقرض هيئة قناة السويس عقوبات وغرامات مالية عالية ضد أى سفينة تسبب فى تلوث للقناة.

وأكد الفريق فاضل على التزام هيئة قناة السويس بواجبها فى حماية القناة من التلوث حيث أن هناك عمليات مراقبة ومتابعة مستمرة لأى عمليات

## شكر وتقدير

**الشركة الوطنية لخدمات النقل وأعلى البحار (توسكو)**

إلى السيد الوزير

**اللواء سمعد أبو ريده**

محافظ البحر الأحمر

بوافر الشكر والإمتنان لما قدمه للشركة ولقطاع البترول فى مصر من تسهيلات ورعاية وذلك أثناء تنفيذ نقل صهرج الزيت الخام من وسط مدينة الغردقة إلى موقعه الجديد فى شركة عش الجلالة للبترول مما أدى إلى توفير نفقات كبيرة لصالح الدولة وتعتبر هذه التسهيلات إضافة لما يقدمه معاليه من خدمات جليلة لمحافظة البحر الأحمر .

وفقه الله وسدد خطاه

## شكر وتقدير

لتتقدم

**الشركة الوطنية لخدمات النقل وأعلى البحار**

بخالص الشكر والتقدير

للسيد اللواء (ركان حرب

محمد مؤمن البشان

رئيس مدينة الغردقة

على ما بذله سيادته من جهد وتقديره للمسئوليات وتفهمه الواعى لمصالح الوطن والمواطنين أثناء عملية نقل صهرج الزيت الخام الخاص بقطاع البترول فى مدينة الغردقة وتمييزنا لسيادته بالنجاح والإزدهار

شبكات الاتصالات والبرمجيات المصرية بالأرقام



أعلن الدكتور أحمد نطفيس وزير الاتصالات والمعلومات المصري للشخصية الصحفي لسون المال الذي عقد بالقاهرة - إن مصر لديها أحدث شبكة اتصالات - حصول مصر على المركز الثاني في العالم، وذلك بعدما أسس الرئيس حسني مبارك أول برنامج وطني للتنمية التكنولوجية عام ١٩٩٩ والتكليف بوضع خطة لتحقيق ذلك في أول عام ٢٠٠٠، وقد تم وضع الخطة التي اعتمدت على أربع محاور مهمة تتمثل في:

- تطوير البنية الأساسية
- تنمية صناعة الاتصالات والمعلومات .
- تنمية الموارد البشرية الخاصة بهذه الصناعة.
- تعزيز الطلب الوطني على خدمات هذه الصناعة.
- وأشار الوزير إلى أن حجم الاستثمارات التي تم إنفاقها خلال العامين عاماً الماضية على تحديث شبكات الاتصالات بلغت ٣١ مليار دولار وأنه تم إنشاء أول شبكة اتصالات وطنية لها طول ١٠ آلاف كيلومتر، وأن هناك ٦٠٠ شركة تعمل في مجال تكنولوجيا المعلومات ويحمل بها ٢٠ ألف مصري، وتم تصدير ما قيمته مليار دولار من البرمجيات العام الماضي، ومن المتوقع مضاعفة هذا الرقم العام الجاري خاصة بعدما ارتفع حجم الاستثمارات في مجال تكنولوجيا المعلومات من ٣٠٠ مليون جنيه عام ١٩٩٩ إلى ١٠ مليارات . ٢٠٠٠ مليون جنيه

تعاون في مجال التشبيك بين مصر وال العراق

تم في بغداد الاتفاق بين مصر وفيفاد للتعاون في مجال الشبكات الاتية: والسكينة والأمنية والتخطيط والتنفيذ مشاريع الطرق والجسور والاتصالات والمعلومات والصحية والمستشفيات والمياه والصرف الصحي والتنمية العامة في كلا البلدين، وتضمن الاتفاق تبادل الزيارات بين المختصين والخبراء في مجال التعليم الفني والتدريب المهني وتبادل الخبرات والمهنيين في النشاطات التي تشترك مشاريع البناء، والتشديد، وسيتم تنظيم فريق عمل مشترك فور التصديق على الاتفاق -للمتابعة تنفيذ وتقرير ما يتم إنجازه -مربطاً كل ثلاثة أشهر.

# القلق . . والرقص فوق رمال متحركة



ويرى بعض علماء النفس أن أساس القلق هو إدراك الفرد بأن حياته محدودة، ولأنه لا تنتهي بالموت مما يهدده خطط المستقبل ومدرسة التحصيل النفسي لها رأياً بأن لا بد من ذكره حين أتت ترقى إلى القلق من شأنه التعارض بين مبدأ اللذة ومبدأ الواقع. وعما التعارض يؤدي إلى الإحباط، ويرى فرويد أن الحسية المولدة التي تتشتمل في العصبونات الفسيولوجية والإحساسات البدنية الخاصة لعملية الميلاد فزوج تنشأ على نسق الحلق بعد ذلك. والقلق من وجه النظر المرضية ينشأ من عجز الفرد عن حل صراعه بالطريق المباشر أو بواسطة إحدى وسائل التعويض وبذلك يكون القلق هو نقطة البداية لكل أنواع سوء التوافق واضطراب الشخصية ويلاحظ أنه إذا زادت قوة القلق إلى درجة تعوق توافق الفرد أصبح حالة عصبية.

## أنواع القلق:

١- **القلق الموضوعي:** وهو عبارة عن رد فعل لإدراك خطر خارجي أو يدورعه النفس وراء، متقدماً ويطلق على أحيانا القلق الواقعي أو القلق السوي مثال القلق المتعلق بالجاح في إمتحان أو في عمل جديد أو الإقحام على رزق. ٢- **القلق العصبي:** وهو رد فعل غير طبيعي داخلي، فهو داخلي المصدر وأساسه لا شعوري مكتسبة غير معروفة للفرد لا يعرف له أصل ولا يستطيع أن يحدد له مبرراً موضوعياً أو سبباً صريحاً واضحاً وتظهر أعراضه في شدة التوتر والحجل وزيادة الحساسية لرأي الغير. ٣- **والشخص القلق كثيراً ما** يحل مع مشكلات صراعه التي هي في أصلها شعور قوي بعدم الأمن الناشئ عن تهديد الزعاج والريغيات اللاشعورية غير المرغوبة مما يعرقله عن اتخاذ قراراته بسرعة، ويخشى الخطأ في هذه القرارات ومن الأعراض النفسية الأخرى لهذا القلق سرعة الإحباط وضعف القدرة على التركيز وشعور الذهن بالهروب بين أن وآخر مع فقد الشهية للطعام وأرق وأحلام مزعجة وتنتاب الفرد نوبات بكاء أو نوبات عدوانية. أما الأعراض الجسدية التي تصاحب حالات القلق العصبي فهي أعراض الشلل، اضطراب التنفس، انقباض القلب، ارتفاع ضغط الدم مع شحوب وعرق ورعجات، ودوار شديد، وكثرة في التبول وإسهال وإنتفاخ في البطن. ٤- **القلق الخلقى أو الذاتي:** وهنا يكون مصدر القلق داخلياً يشعر الفرد بوجوده للإنسان لا يوافق فكتن من الخلق أو الأرض أو من فقد عمله بل يخاف أيضاً من ضميره حين يعم بالقيام بعمل غير مشروع ويخاف من إنتفاخ دوافعه المظنرة والجنسية والعنصرية من قلق من قلق في الإبداع وهنا لا يستطيع الإنسان الهروب من نفسه وبالتالي يشعر بالقلق فالقلق هنا ينشأ نتيجة لإحباط دوافع الذات العليا إذا نشأ نتيجة إحساس الإنسان بالذات وشعوره بخلافته الأبعاد الأخلاقية لذلك الأعلى ليخاف من ضميره حين يخالف تلك الأبعاد.

وفي النهاية لا لنا أن نلهم أنفسنا ونلهم الآخرين فالشخص يتمتع بالصحة النفسية لأنه يرحا في عينه نشأ نشأ بغيره وبغير ويتجنب مع الآخرين ويجب عليه أن يتفهم لقرينة وعقلنا ويكون العطاء هدفاً والصدق شعاراً والحب هو ركننا الذي نلجأ به إلى سائرنا الشجاء.

\*\*\*

تقديم: أيمن الجبالي  
ليسانس آداب وعلوم الدراسات العليا كلية التربية جامعة اسكندرية

توسعت الحياة الإنسانية وتشعبت وتعقدت وتداخلت مع بعضها البعض. ومع هذا التوسع والتداخل إزداد طموح الإنسان وتشاغل الناس وتناقلوا كل يسعى ويحتشد ليبحث له عن مكان في هذا العالم. الكل يريد ذلك دون أن ينظر إلى قدراته وميوله وإتجاهاته. ويظل الإنسان وهو يبحث ويسعى يسيطر عليه شيء خفي لا يدركه يجعله يغير هذا الطريق ويصل عن هذه الفكرة شيء يراه، إنه القلق ذلك الشيء الذي ينسج خيوطه مع أشعة الشمس ويذوب منوثة في ضوء القمر وتسير نسماته العليله ليتنفسها الناس دون أن يدروا إن هذا الهواء يسمى إبدانهم وعقولهم.

وإذا أبحرنا أكثر داخل العلاقات الإنسانية المتعددة داخل المجتمع الذي نعيش فيه وكثير من المجتمعات نجد أن الرجل يكتسب القلق في عمله في ظل الظروف الاقتصادية المتغيرة ويحصد سوق العمل ويظهر سمات مثل العلة والفرز الثقافي والجات. والرباب قلق على مستقبله التعليمي والمهني بسبب غياب التنسيق بين التعليم وإحتياجات المجتمع وضعف كفاءته وكثرة غير كاف وإعتماد نظام القبول في الجامعات على مجموع الدرجات في الشرائع العامة. فالطالب يوجه إلى الكلية التي يجمع مجموعهم يدخلها بغض النظر عن إمكانياته وقدراته الشخصية. ما يجعله في حالة قلق مستمر قبل الإنتحاق بالجامعة وبعد الدراسة بها. والفتاة داخل الأسرة يكاد يطمسها القلق من جذورها فأنخر من الزواج وانتشار "العنوسة" بين الجنسين نتيجة مفاداة الآباء، في كثير من الأمور وإستحداث عادات مرفهة وإستحداث في الأزياء وزينة حالات الطلاق وتعيش ظاهرة الزواج العرفي بين الجنسين لدرجة أن الدولة تست القوانين والشريعات التي تحمي تلك العلاقات وما ينتج عنها من أضرار للفتاة التي تقع في براثن تلك العلاقات.

والزواج داخل الأسرة التي عليها بنا المجتمع وهي الضمير الذي تستقيم منه حياتنا وتسكب منه أسسها وأمام أعيننا صوت الجدران وصور الأرفق. إن ذلك القلق لا يسيطر القلق وكأنه غير جاداً يحارل بين حياته على التفرقة قبل إتاحتها فهي من حول ما تسمح وما تشاهد تحاول جاهدة الحفاظ على الأسرة وربط أواصر الصلة بين أفرادها وهي في سبيل ذلك قد تأخذ طريقاً يتعد بعض الشيء عن الصواب ليصبح أن يتقدم لأبنيتها خطياً نظرت إلى إمكانياته حتى وإن تعادلت بينهم المسافات وتفاوتت الثقافات وأستعملت أحسن أساليب إن كان قد جازح حد الغنى معتقدة بذلك أن الجانب المادي هو دون غيره هو الذي يزيد تلك الصلة. ولا أعالي إذا قلت أن القلق قد تدخل في طبقات المجتمع نفسه فالتطبيق الكاذبة هي في قلق مستمر يحاول أن تدرك الطبقة المتوسطة والتي تسعى بدورها إلى إيجاد مكان لها في الطبقة العليا. أما هذه الطبقة الغنية فهي في قلق مستمر لتهديد تلك الطبقات لها.

فالقلق إذن كثير المحدث في حياتنا اليومية فحياة الإنسان لا تخلو من القلق حينما نتطلع إلى بواجهه الفرد مشكلات أثناء تحقيق أهدافه. تصبر على قلقه حينما يتباهى بالثروة ولكنه قلق طبيعي، لا أكثر من ذلك أن تلك القلق الطبيعي في صورته البسيطة يؤدي إلى الحزن والغم والحيرة.

فالتقلق حالة من الحزن والغماض الشديد الذي يتسلط على الإنسان ويسبب له كثير من الفكر والضيق والألم. فالشخص القلق يتوقع الشر دائماً ويبدو متشاكساً ويشتكك في كل ما يحيط به. أو هو حالة من الشعور بالخوف والمستمتر نتيجة خوف تهديد غير فعلى أو رمزي قد يحدث ويصعبه حزن غامض وأعراض نفسية جسدية أو هو إعتلال مركب من الحزن وتوقع الشر والحزن والعقاب غير أنه يختلف عن الحزن فالقلق قد يكون من خطر غير مؤكد الوقوع تحت طلب من نتيجة الإحباط أو الذنب من إنتفاخ أمرو أو المرض من الموت.

ويختلف القلق عن الحزن من ناحية أخرى فالقلق هو مجرد لا يستطيع الإنتقال في مجراه الطبيعي كالهرب أو الإختفاء أو الهجوم بعد إعتلال مؤلم لم تنفع به حين لا نستطيع أن نفلح شيئاً حلال موقف عريق يهددنا بالخطر.

# VESSEL TRAFFIC SERVICES IN GULF OF SUEZ BETWEEN IMPOTANCE AND COST-BENEFIT ANALYSIS



BY: AMR GAMAL ELDIN IBRAHIM ATTALLAH

A thesis submitted to the Arab Academy for Science and Technology and Maritime Transport in partial fulfillment of the requirements for the award of the degree of **MASTER OF SCIENCE** in Maritime Transport Technology (Fleet Operating Management)

Dr. SAAD MESBAH ABDELRAHMAN  
Professor, College of Maritime  
Transport & Technology

Supervisors

Capit. MOHAMED YOUSSEF TAHA  
Senior lecturer, College of  
Maritime Transport & Technology

## Arab Academy for Science & Technology & Maritime Transport

### ABSTRACT

It has been proven in literature that the human error is the main cause of casualties. Vessel casualties and their consequences such as the huge material losses to vessels involved, damage to marine constructions, rare coral reefs and marine environment, in addition to human injuries and loss of lives usually lead to negative effects on any national economy. A major accident involving a crude oil tanker for example would involve beach pollution and adverse effects on fishing and marine life.

The Gulf of Suez together with the international waterway extension of Suez canal, form one of the most important world wide waterways linking the Eastern and Western cultures and trade. The Gulf of Suez is the southern gateway to the Suez Canal, whose shipping is the country's most important source of foreign revenue.

The key hazards in the Gulf of Suez result from limited width of navigational channel, dangerous reefs and shoals, oil and gas installations, high volume of traffic, movements of oil rigs, crossing traffic of supply boats and tankers, overlooking vessels, finally inattention on the part of mariners. These hazards result in a high risk of grounding, ramming and collision between ships.

The Vessel Traffic Services (VTS) system is commonly proposed to minimize these vessel casualty consequences, promote safe navigation, increase transportation efficiency, protect marine oil constructions and protect marine environment.

Therefore, it was important to install a Vessel Traffic Services System in the Gulf of Suez especially with the increase in world trade ships passing Suez Canal. Despite the importance of the on-going VTS project in GOS, from the technical point of view, there were no earlier studies in literature in any VTS project established in Egypt that considered cost-benefit approach to indicate the value of establishing such a project at least from the economical point of view. It is then important to establish a reasonable estimate of the likely benefits of installing a new VTS system in the GOS.

This study is considered to be the first VTS study to estimate the net benefit (in monetary value) of implementing a VTS system in the GOS using cost-benefit approach. Several approaches of cost-benefit analysis were reviewed to select an appropriate scheme.

The results of the cost-benefit analysis based on 12 years of operation proved that the net benefit of imple-

menting such a system is positive, giving a net surplus US\$ 92,827,401. When applying sensitivity analysis to the under/over-estimate conditions of the VTS cost-benefit, the net benefit of the project is always positive no matter of any decrease in benefit or increase in cost by 50%. The profitability index (the ratio between the total benefit to the total cost) is always greater than one even when applying sensitivity analysis. This concludes the importance of implementing such a VTS system in the Gulf of Suez both from the technical and economical point of view.

### Results of Cost-Benefits analysis

#### GoS\_VTS system

Total Benefit=US\$ 172,965,017

Initial Investment +O&M cost=

US\$ 80,137,616

Net Benefit=US\$ 92,827,401

#### Results of sensitivity analysis on

##### GOS\_VTS system

Case (1): 50% increase in the estimated VTS cost

Net Benefit=US\$ 52,758,594

Case (2): 50% decrease in the total

benefit Net Benefit=US\$ 39,084,341

Case (3): 50% increase in the total

benefit Net Benefit=US\$ 27,528,253

Results of Profitability Index Method

(PI)

Case PI

VTS cost-benefit analysis. 2.16

a)50% increase in total cost 1.44

b)50% decrease in total benefits 1.49

c)50% increase in total benefits. 4.46

### Conclusion

Navigating in special areas such as Gulf of Suez requires intensive awareness due to high density of traffic, restricted navigation routes, abundance of coral reefs and maritime oil installations, under water pipelines, cables, cross traffic of supply and service boats and restricted visibility either due to weather conditions or due to the reflection of the glare of ship's lights. As a result of all these difficulties securing of navigation in the Gulf of Suez became an important issue and of great need.

Continuing efforts are always taken by the Egyptian maritime authorities to develop aids to navigation in the Gulf of Suez to secure navigation and safety of ships and oil installations, however, ship casualties in the Gulf still occur.

The implementation of such a VTS system in the Gulf of Suez will play an important role in improving safety navigation in the Gulf. The Gulf of Suez will play an important role in improving safety of navigation in the Gulf. The Gulf of Suez VTS system will also assist the Suez Canal authority in timely and precise data on ships approaching the Canal from the south and by facilitat-

ing orderly dispersal of the south-bound convoy leaving the Canal at Suez. This will reduce congestion and traffic delay and will make the Canal route more attractive to international shipping with consequent benefits to the Egyptian economy. The VTS in the Gulf of Suez will also provide valuable data to shore-side operations, these include notification to ports and harbours of traffic entering and leaving their waters, waiting at anchor, pilotage activities, etc. the efficient transfer of such accurate data can greatly improve commercial performance, facilitating quick and accurate generation of invoices and other commercial activities, record keeping, etc.

There is no doubt that this on-going VTS project in the Gulf of Suez is of great importance from the maritime point of view, but in this study was the first time to investigate and apply such an approach to quantitatively and qualitatively estimate the net benefit and the economic aspect of such a VTS project. The importance of applying cost-benefit analysis is to evaluate the degree of benefits money wise, which in some locations may indicate the economic necessity to modify the designed systems and choose the appropriate elements.

The total benefit of implementing a VTS system in the Gulf of Suez during the project's life cycle in US dollars is US\$ 172,965,017. The total cost was evaluated as US\$ 80,137,616, thus, the net benefit is nearly equal to the total cost. The sensitivity analysis for different scenarios also confirms the study results.

It worth mentioning that the study neglects evaluating tourism losses, commercial fish species losses and marine bird and mammal losses because no accurate data was available to economically evaluate it, which if available it, which if available would increase the net benefit.

The study provides a scientific basis for evaluating the net benefit of any future project and will act as a model for similar studies in other areas of a national interest.

### Recommendations

- In each area along the Egyptian coast where the implementation of a new VTS system is considered, appropriate cost/benefit analysis, including risk assessment, is always recommended to convince with the appropriate decision-making government authorities and decision makers.

- VTS services have to meet the customers needs.

- Pilotage organizations facing the reality of the commercial pressure for change and good management techniques by competent authorities

has to cooperate and work positively with the new VTS system.

- A technical committee should be established for monitoring and evaluating the effectiveness of such system performance, especially at the first stages of operating VTS in the GOS.

- The establishment of a steering committee with members from all concerned authorities in the Gulf of Suez to study recommendations arising while operating the VTS system.

- Authorities have to develop its own specific rules and regulations most suitable for the functions being performed and the conditions related to its geographical and traffic features.

- VTS regulations and procedures should be improved so as to provide suitable measures to monitor, supervise, and manage the navigation in the Egyptian waterways.

- The implementation of emergency contingency plans that defines responsibilities and procedures for emergency situations and coordination between them.

- The Egyptian authority should promulgate clear operation procedures for each VTS center under normal and emergency conditions, train the staff in these procedures and develop records to ensure compliance.

An urgent proposal should be initiated to the IMO for adopting a "Mandatory Reporting System" in the Gulf of Suez to further support the Gulf VTS system.

- The Gulf of Suez VTS should be interfaced through a network with the existing Suez port, Suez Canal and Alexandria VTS, and with any other VTS planned to be implemented along the Egyptian coasts. Also the Gulf of Suez VTS should interface with other VTS in neighbor countries and -with other VTS in other Arabian and African countries in order to allow a smooth handover of vessels as they enter or leave the area.

- The maintenance of the installed system must be done to a high standard of reliability and availability.

- Continuous upgrading VTS equipments to the latest technology developments in order to increase the effectiveness of the system.

- Despite the great help the researcher obtained from all the Egyptian authorities, but data banks and databases for maritime transport need a great effort to be updated and to include all scattered maritime data from different sources and make it available at least for researchers and all concerned parties in the maritime transport field.

## حركة الموانئ المصرية عن شهر أبريل ٢٠٠٢

## أجندة إنترناشيونال

الكمية بالآلاف طن

### بيان الواردات

| البيان               | الإسكندرية<br>الدخيلة | بورسعيد<br>والمرش | دمياط    | السويس<br>والأديبة | سفاجا  | نوع   | الإجمالي |
|----------------------|-----------------------|-------------------|----------|--------------------|--------|-------|----------|
| بضاعة عامة           | ٥٨٦,١٠                | ٧١٠,٠٦            | ٨١,٧٩    | ٧٢,٠٨              | ٠,٢٤   | ٣,٥٥  | ٨١٤,٩٦   |
| صب جاف               | ٧٨٦,٨٠                | ١٦٦,٠٠            | ٢٤٨,٤٢   | ١٥٥,٩٥             | ٠,٠٠   | ٦٣,٠٠ | ١,٤٤٧,١٧ |
| أثرية وخدمات معيشية  | ٥٢٢,٥٠                | ٣٧,٨٥             | ٠,٠٠     | ١,٥٠               | ٠,٠٠   | ٥٢,٥٠ | ٦١٤,٥٦   |
| بضاعة ذات طبيعة خاصة | ١٣٥,٠٠                | ٠,٠٠              | ٤٢,٨١    | ٢٩,٢٠              | ٠,٠٠   | ٠,٠٠  | ٢١٤,٠١   |
| أسلحة وأسلحة         | ٠,٠٠                  | ٠,٠٠              | ٠,٠٠     | ٠,٠٠               | ٠,٠٠   | ٠,٠٠  | ٠,٠٠     |
| صب سائل              | ٧٢,٠٠                 | ٠,٠٠              | ١٥,٢٨    | ٥٢,٨٦              | ١,٠٥   | ٠,٠٠  | ١٤٢,٨٨   |
| إجمالي عام           | ١٨٨٥,١٤               | ١,٠٠٠,٠٠          | ٩٧٨,٤٢   | ٣٠٢,٦٩             | ١١٦,٨٩ | ٣,٥٥  | ٣,٢٦٥,١٦ |
| تراثيت               | ٢٢٢,١٠                | ٠,٠٠              | ٢٥٧,٠٠   | ٠,٠٠               | ٠,٠٠   | ٠,٠٠  | ٤٨٩,١٠   |
| إجمالي عام وتراثيت   | ٢,١٠٧,٢٠              | ١,٠٠٠,٠٠          | ١,٢٣٥,٤٢ | ٣٠٢,٦٩             | ١١٦,٨٩ | ٣,٥٥  | ٣,٧٧٧,٠٠ |

الكمية بالآلاف طن

### بيان الصادرات

| البيان               | الإسكندرية<br>الدخيلة | بورسعيد<br>والمرش | دمياط  | السويس<br>والأديبة | سفاجا | نوع   | الإجمالي |
|----------------------|-----------------------|-------------------|--------|--------------------|-------|-------|----------|
| بضاعة عامة           | ١٧٢,٤٠                | ٢٦,٤٤             | ٤٥,٦٦  | ٧٣,٩٥              | ٠,٠٠  | ١٣,٩٦ | ٣٢٢,٢٦   |
| خاصلات زراعية        | ٠,٠٠                  | ٢,٨٣              | ٥١,٢٥  | ٣٠,٤٥              | ٠,٠٠  | ١٥,٢٣ | ٩١,٦٦    |
| صب جاف               | ٠,٠٠                  | ٠,٠٠              | ٠,٠٠   | ٦٥,٣٧              | ٠,٠٠  | ٠,٠٠  | ٦٥,٣٧    |
| أثرية وخدمات معيشية  | ٤٥٠,٠٠                | ٠,٠٠              | ٤٥,٣٤  | ٦٤,٠٠              | ٠,٠٠  | ٠,٠٠  | ٥٥٥,٣٤   |
| بضاعة ذات طبيعة خاصة | ٠,٠٠                  | ٠,٠٠              | ٠,٠٠   | ٤١,٢٤              | ٠,٠٠  | ٠,٠٠  | ٤١,٢٤    |
| أسلحة وأسلحة         | ٠,٠٠                  | ٠,٠٠              | ١٤,٤٧  | ٦٩,٠٠              | ٠,٠٠  | ٠,٠٠  | ٨٣,٤٧    |
| صب سائل              | ٤٧٢,٠٠                | ٢٤,٢٤             | ٧,١٥   | ٠,٠٠               | ٠,٠٠  | ٠,٠٠  | ٥٠٣,٣٩   |
| إجمالي عام           | ١٨٠٠,٤٠               | ١٢١,٨٢            | ١٠٦,٨١ | ١٩٠,٠٠             | ٠,٠٠  | ١٣,٩٦ | ٢,٠٣٢,٠٠ |
| تراثيت               | ١٤,٠٠                 | ٠,٠٠              | ٢,٢٠٠  | ٢٣٦,٠٠             | ٠,٠٠  | ٠,٠٠  | ٢٤٤,٢٠   |
| إجمالي عام وتراثيت   | ١,٨٠٦,٤٠              | ١٢١,٨٢            | ١٠٩,٠١ | ١٩٠,٠٠             | ٠,٠٠  | ١٣,٩٦ | ٢,٢٧٦,٢٠ |

### عدد السفن الواردة

| البيان               | الإسكندرية<br>الدخيلة | بورسعيد<br>والمرش | دمياط | السويس<br>والأديبة | سفاجا | نوع | الإجمالي |
|----------------------|-----------------------|-------------------|-------|--------------------|-------|-----|----------|
| بضاعة عامة           | ٢٢٤                   | ١٥٣               | ١٢٠   | ٢٨                 | ٠     | ٠   | ٥٢٥      |
| صب جاف               | ٢٨                    | ٤                 | ٩     | ٣                  | ١     | ٠   | ٤٥       |
| أثرية وخدمات         | ١١                    | ٧                 | ٠     | ١                  | ٠     | ٠   | ٢٩       |
| بضاعة ذات طبيعة خاصة | ٣٤                    | ٠                 | ٢٢    | ١٥                 | ٠     | ٠   | ٧١       |
| أسلحة وأسلحة         | ١٢                    | ٠                 | ٩     | ٠                  | ٠     | ٠   | ٢١       |
| صب سائل              | ٣١                    | ٢                 | ١٣    | ١                  | ٠     | ٠   | ٤٧       |
| مراكب                | ١٠                    | ١                 | ٠     | ٠                  | ٠     | ٠   | ١١       |
| إجمالي عام           | ٣٨٠                   | ١٧٦               | ١٧٠   | ٤١                 | ١     | ٠   | ٧٢٨      |
| ركاب                 | ١١                    | ٢٩                | ١٧    | ٤٣                 | ٠     | ٠   | ١٠٠      |
| أخرى                 | ٧                     | ٠                 | ٠     | ٠                  | ٠     | ٠   | ٧        |
| إجمالي عام           | ٣٩٦                   | ٢٠٥               | ١٧٠   | ٨٤                 | ١     | ٠   | ٧٨٠      |

### بيان حركة الركاب (قادمين - مغادرون) الفردية على المراكب

| البيان     | الإسكندرية | بورسعيد | السويس | سفاجا | نوع   | الفردية | شرك الشبكات | الإجمالي |
|------------|------------|---------|--------|-------|-------|---------|-------------|----------|
| قادمون     | ٣١٤٣       | ١٨١٧    | ٢١٤٤   | ١٦٢٢  | ١٢٢٠  | ٤٤٤٦    | ٢٢٤٠        | ٥٥٤٦     |
| مغادرون    | ٣٨٠٠       | ١٣١٢٥   | ٣٤١٩   | ٢٠٦٤٦ | ٣٢٠٨  | ٢٢٨٠    | ١٢٢٨٠       | ١٩٤٤١    |
| إجمالي عام | ٧٠٠٣       | ١٥٠٤٢   | ٥٥٦٣   | ٢١٨٦٨ | ٢٤٤٢٨ | ٦٧٢٦    | ١٣٥٠٠       | ٢٩٠٠٠    |

\* يجتمع المجلس الأعلى للموانئ المصرية في أوائل يوليو الجارى لمناقشة الدراسة الأولى قام بها معهد تخطيط هيئة النقل والخاصة بإعادة هيكلية الموانئ المصرية بتكلفة ٧٥ مليون جنيه لتسهيل الأداء الاقتصادي وزيادة القدرة التنافسية.

\* تعقد الجمعية العامة لإتحاد النقل البحرى أول يوليو الجارى في شغهايا بالصين لأول مرة في تاريخ الإتحاد.

\* تستعد الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا لتنظيم الأولياد العربية الأولى للمعلوماتية الذي سيعقد في الثاني من شهر يوليو الجارى ويتزامن مع معرض الحاسب الآلى الذى تشترك فيه مجموعة من شركات تكنولوجيا المعلومات والحاسب الآلى المحلية والدولية.

\* يفتتح جان جاك إياجون وزير الثقافة الفرنسى والدكتور ناصر الأنصارى مدير عام معهد العالم العربى في الثقافة من شهر يوليو الجارى معرض الفنون الشريفة للقيام بمقر المعهد بباريس ويتضمن المعرض صورا فوتوغرافية نادرة للفنانين من الفترة من عام ١٨٩٠ وحتى عام ١٩٢٥.

\* يقام بقاعة المؤتمرات بمدينة نصر في الفترة من ١٤ إلى ١٧ يوليو الجارى أكبر معرض للأثاث والديكور.

\* ينظم المجلس المصرى للشئون الخارجية بالتعاون مع المعهد الملكى للشئون الدولية في لندن "شعبان هاروس" يوم ٨ يوليو الجارى ندوة دولية حول مستقبل الصراع الفلسطينى الإسرائيلى والدرى المتطرق من مختلف

الأطراف المعنية لتحقيق تسوية سلمية سريعة لهذا الصراع.

\* تقام مكتبة الإسكندرية معرضاً دولياً للكتاب في منتصف شهر يوليو الجارى وليلة ثلاثة أسابيع ويتزامن إقامة هذا المعرض مع إعلان مدينة الإسكندرية عاصمة للثقافة العربية هذا العام، وسيتم إقامة هذه المعرض سنوياً.

\* يقام في دى خلال شهر يوليو الجارى معرضاً خاصاً عن المظاهرات تعرض فيها البحرى مشروعاتها الخاص بتوسيع مطارها الدولى بتكلفة تصل إلى ٧٠٠ مليون دولار.

\* يعقد في اليونان يوم ١٦ يوليو الجارى مؤتمر وزراء - البشة للبول الأرووسطية وحضره أكثر من ٩٠ وزيراً وكبار المسئولين في المجالات البيئية وسيناقش المؤتمر سبل حماية البشة كمجال مهم من مجالات التعاون والعمل على تحقيق الاندماج البيئى والتنمية المستدامة.

\* تعقد ورشة عمل بالقاهرة في الفترة من ٢١ إلى ٢٤ يوليو الجارى وذلك تنفيذاً للنوصية الندوة التى نظمتها أمانة المرأة لمحافظة البحر الأحمر تحت رعاية المحافظ.

\* تحتفل وزارة الثقافة المصرية بالذكرى الخمسين لثورة يوليو الجيدة، ويستمر الاحتفال لمدة عام اعتباراً من ٢٣ يوليو الجارى، ويتضمن إصدار مطبوعات كاملة عن الثورة وقائدها جمال عبد الناصر، وإعداد فيلم تسميلى عن قادة الثورة، وستعقد ندوة دولية حول الثورة في نوات

واحتفالات فنية، كما تنظم دار الأوبرا احتفالية مساء يوم ٢٣ يوليو الجارى.

### بيان بعدد الحاربات المتداولة

مادة مكافحة ٢٠ قدم

| البيان     | بريد<br>البريد | بريد<br>البريد | بريد<br>البريد | بريد<br>البريد | بريد<br>البريد | بريد<br>البريد | بريد<br>البريد | بريد<br>البريد | بريد<br>البريد |
|------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| الأسكندرية | ٢٣٨٨           | ٢٢٠,٠٠         | ١١٢,٦٠         | ١٠٠,٠٠         | ١٠٠,٠٠         | ١٠٠,٠٠         | ١٠٠,٠٠         | ١٠٠,٠٠         | ١٠٠,٠٠         |
| بورسعيد    | ١٤٨٨           | ١٠٠,٠٠         | ١٠٠,٠٠         | ١٠٠,٠٠         | ١٠٠,٠٠         | ١٠٠,٠٠         | ١٠٠,٠٠         | ١٠٠,٠٠         | ١٠٠,٠٠         |
| دمياط      | ٢٢٠            | ١٠٠,٠٠         | ١٠٠,٠٠         | ١٠٠,٠٠         | ١٠٠,٠٠         | ١٠٠,٠٠         | ١٠٠,٠٠         | ١٠٠,٠٠         | ١٠٠,٠٠         |
| السويس     | ١٢٧٦           | ١٠٠,٠٠         | ١٠٠,٠٠         | ١٠٠,٠٠         | ١٠٠,٠٠         | ١٠٠,٠٠         | ١٠٠,٠٠         | ١٠٠,٠٠         | ١٠٠,٠٠         |
| إجمالي عام | ٢٣٨٨           | ٢٢٠,٠٠         | ١١٢,٦٠         | ١٠٠,٠٠         | ١٠٠,٠٠         | ١٠٠,٠٠         | ١٠٠,٠٠         | ١٠٠,٠٠         | ١٠٠,٠٠         |



وزارة النقل  
قطاع النقل البحرى  
بنك معلومات النقل البحرى المصرى  
٤ شارع البطالة - الإسكندرية  
ت: ٤٨٩٨٩٣١ - ٤٨٩٨٩٣٢  
فاكس: ٤٨٩٦١٧٤



# FAIRTRANS



**Marine, Trading & Forwarding S.A.E.**

| LINE             | VESSEL            | ETA  | PORT SAID  | FROM                          | TO   |
|------------------|-------------------|------|------------|-------------------------------|--|
| EPIC SERVICE     | SAF. VICTORY      | 2422 | 25/06/2002 | NORTH EUROPE, ITALY           | ARABIAN GULF, INDIA, PAKISTAN                                      |
|                  | SAF. KIMLEY       | 2522 | 03/07/2002 |                               |  |
|                  | EDINBURGH         | 2622 | 09/07/2002 |                               |  |
|                  | CS CHAMPION       | 2722 | 19/07/2002 |                               |  |
| EPIC SERVICE     | CS INNOVATOR      | 2122 | 02/07/2002 | ARABIAN GULF, INDIA, PAKISTAN | NORTH EUROPE, ITALY AND TRANSHIPMENT TO US, GULF AND SOUTH AMERICA |
|                  | IPEX EMPRESS      | 2222 | 09/07/2002 |                               |  |
|                  | CONTI HARMONY     | 2322 | 14/07/2002 |                               |  |
|                  | SAF. VICTORY      | 2422 | 21/07/2002 |                               |  |
| OCEAN STAR       | CS AUCKLAND       | 6202 | 30/06/2002 | AUSTRALIA FAR EAST            | ITALY NORTH EUROPE, US EAST COAST                                  |
|                  | CGM LA TOUR       | 6212 | 11/07/2002 |                               |  |
|                  | CGM MANET         | 6222 | 22/07/2002 |                               |  |
| INDAMEX          | INDAMEX           |      |            | US EAST COAST                 | SRI - LANKA, INDIA   |
|                  | NHAVA SHEVE       | 2120 | 28/06/2002 |                               |  |
|                  | INDAMEX LIBERTY   | 2121 | 05/07/2002 |                               |  |
|                  | INDAMEX NEW DELHI | 2122 | 12/07/2002 |                               |  |
|                  | INDAMEX MALABAR   | 2123 | 19/07/2002 |                               |  |
| MEDITERRNEAN     | PONL LASPEZIA     | 2409 | 24/06/2002 | AUSTRALIA, FAR EAST           | ITALY FRANCE SPAIN   |
|                  | PONL SAMARIA      | 2410 | 09/07/2002 |                               |  |
|                  | PONL SCOTIA       | 2411 | 27/06/2002 |                               |  |
| EUROPEAN SERVICE | CS NOBILITY       | 2017 | 30/06/2002 | AUSTRALIA, FAR EAST           | ITALY NORTH EUROPE   |
|                  | CS OPTIMISM       | 2019 | 14/07/2002 |                               |  |
|                  | CS VISION         | 2021 | 28/07/2002 |                               |  |

**Fairtrans port Said (Head office)**

Hassan Abdel Karim Tower

Ahmed Shawky and Elgomhoria street

P.O.Box 752

Tel(s) : +20 66 326893 - 326894 - 345776 - 345796

324962 - 337048

Fax (s) : +20 66 324898 - 334896

TLX (s) : 63180-63150 FAIRT UN

General e-mail : [fairtrans@bec-online.com](mailto:fairtrans@bec-online.com)

URL: [www.fairtrans.com](http://www.fairtrans.com)



## Field of work:

- Sea & air freight services.
- Clearance & forwarding (FIATA AND EIFFA Member).
- NVOCC (Deconsolidation & Consolidation).
- Door to door services.
- Handling international fairs.
- Packing.
- Warehousing & Distribution.
- Inland Haulage.
- Vessel Charters.
- Suez Canal transits attendance.
- Operators for container feeder vessels.
- Fully authorized shipping agents for vessel all size.
- Hub ports transshipment operation management.
- Shipping representation.

**Head Office:** 9, El Fawatem Str., Bab Sharky, Alexandria  
**Telephone :** (03)4842074-4842033-4862664-4849973  
**Fax :** (03)4840977  
**Internet :** genmailbox@leadergroup.net  
**Website :** www.leadergroup.net

### Branches:

**Cairo**  
 :47, Beirut Street, Heliopolis, Cairo  
 Tel. (02)4193909-4190293-2918951  
 Fax. (02)2905546  
**Port Said** :13 El Gomhoria & El Nasr Str., Port Said  
 Tel & Fax (066)243350-012 3964674  
**Damietta** :DCHC Bldg, 3rd Floor, Apt No.324, Damietta Port  
 Tel 010 6252317  
**Beirut / Lebanon** :El Arz Str., Modern Building, Beirut, Lebanon  
 Tel. (961)11-447915/7  
 Fax (961)11-447885

# Leader Group

# L G

# Leader Group

Shipping Forwarding Marine Services

SHIPPING FORWARDING MARINE SERVICES



## الباحث الربان السنوسي ببيع

يحصل على درجة الماجستير عن رسالته بعنوان

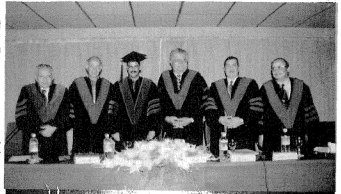
## إقتراح نظام موحد لرقابة دولة الميناء

Proposed Harmonized Port State

Control System Based On Acomparative Study Between Paris And Tokyo

Memorandum Of Understanding

أول رسالة علمية تناقش موضوع حيوي جداً ويتم مناقشته الآن بالمنظمة البحرية الدولية باعتبارها الجهة المسؤولة عن الإتفاقيات الدولية البحرية سواء تنفيذ أو إصدار أو متابعة .. وهذا الموضوع هو توحيد معايير رقابة الدولة على الميناء وخاصة بعد تعدد مذكرات التفاهم التي وصلت الآن إلى ٨ ثمانى مذكرات تفاهم تغطي حوالى ١٢٥ دولة .. واتضح من الدراسة أن اختلاف معايير التطبيق قد يؤدي إلى اختلاف نتائج التطبيق بمعنى أنه يمكن إدانة سفينة فى إحدى المذكرات وتذهب لتزور ميناء مذكرة أخرى ولم تتعرض إلى الإدانة وهذا بالطبع سيؤدي إلى الإساءة إلى السفينة ومالكها وعلمها وأطراف أخرى كثيرة. لذا كان لابد من التفكير فى عمل نظام موحد وكان ذلك بإخذ المشابهات فى المذكرات ودراستها والإتفاق عليها وأخذ الاختلافات وتم توضيح الفجوات بينهم وبذلك وصلنا إلى نظام موحد للتطبيق دون الميل إلى مذكرة عن الأخرى..



ربان / محي الدين العشماوى - ربان / عماد إسلام - اللواء / هانى حسنى  
 الأمين العام لرقابة دول البحر المتوسط على الموانئ -  
 الباحث / السنوسي ببيع - د / رفعت رشاد - د / تاجي خير الله



محمد أبو شبيب رئيس جمارك مصر

انطلقت ثورة الإصلاح

والجمارك الإلكترونية على الأبواب

في ندوة الجمعية البحرية المصرية

كان الجو مشحوناً ومتوتراً .. الجميع يحمل في نفسه شيئاً من النقد الذي يصل إلى درجة الهجوم .. صخب هنا وهمس هناك والقاسم المشترك هو الهجوم والنقد اللاذع الذي يصل إلى حد التجريح الحدود الفاصلة بين الفضيحة والصيحة لا تلتفت تماماً .. الزمان الساعة الثامنة من مساء يوم ١٢ / ٩ / ٢٠٠٠ المكان النادي السورى بالإسكندرية جميع المحضور تقريباً جاؤوا لمهاجمة رئيس الجمارك أو لمساعدة تلك الهجمات .. الجميع على قاعة بأن مشاكل مصر الاقتصادية سببها الجمارك .. الجميع على ثقة بأن تخلف الصادرات المصرية مرده إلى الجمارك الجميع على يقين بأن تطوير الجمارك من نقطة الانطلاق الأولى لإصلاح الاقتصاد المصرى عموماً وكان الجميع ينتظر الفرصة للقاء المسئول الأول من الملف الجمركى داخل الحكومة المصرية (للفضيحة) والصارخة من ناحية (والهجوم) والاقتصاد من ناحية أخرى بمجرد وصول الرجل إلى القاعة بدأ حديثه وكأنه يعلم كل ما يدور في أذهان المحضور فجاء حديثاً واضحاً صريحاً يحمل الكثير من النقد الذاتي البناء، كما استعرض سيادته محاور عدة يقوم عليها البناء الجمركى الحديث والمأمول. دارت هذه المحاور التحديثية الإصلاحية حول تطبيق مفهوم الجمارك الإلكترونية حيث يمكنه الإجراءات الجمركية بطريقة فعالة ونهائية حتى يتم الانتهاء من الإجراءات الجمركية وبالتالي الإفراج عن البضائع في وقت قياسي لا يزيد عن ساعة .. كما أضاف سيادته بأن الجمارك بصدد الانتهاء من نظام اتها .. الإجراءات قبل وصول البضاعة إلى المراتى المصرية، وأضاف سيادته أن العديد من المشاكل الموجودة حالياً سيتم التغلب عليها من خلال سيطرة النظم الإلكترونية الحديثة على كافة الإجراءات الجمركية، كما نوه سيادته إلى أن الإرتقاء بالعنصر البشرى هو أهم ما يشغله حالياً لأن تنمية العنصر البشرى هو حجر الزاوية لأية محاولات إصلاحية في الجمارك لذلك وكما يقول أبو شبيب تقدم مصلحة الجمارك بعمل دورات تدريبية شاملة في الداخل والخارج من أجل النهوض بمستويات الأداء، ونظرق سيادته إلى مشكلة التهريب الجمركى وأوضح أن تلك المشكلة تعد أخطر المشاكل المؤثرة بالسلب على الاقتصاد المصرى عموماً وعلى الصناعة المصرية على وجه الخصوص وقال أبو شبيب أنه تم تشكيل لجنة عليا لإعادة النظر في قانون الجمارك الصادر منذ ٤٠ عاماً حيث يتناول التطوير التشريعى ما حدث من تطور مثل النقل الدولى متعدد الوسائط وعلاقتهم بالجمارك وتم إعداد دراسة متكاملة مع وزير النقل والمجلس الأعلى للتعاون وسيطرح المشروع على مجتمع الأعمال لدراسته وإبداء الرأي فيه حتى يخرج معياراً عن إرادة المجتمع سيتم دعم أسلوب الإستخدام والاقتصاد الجمركى على النقل بالسكة الحديد وعن خطة الإصلاح أوضح سيادته بأنه قد تم اعتماد المخطط العريضة لخطة الإصلاح الجمركى بعد أن تم اعتمادها من الدكتور عاطف عبيد رئيس الوزراء والدكتور ممدوح حسين وزير المالية

— اللواء بحرى إبراهيم يوسف أبو سيد أحمد

نائب رئيس مجلس إدارة هيئة ميناء بورسعيد

يحصل على درجة الماجستير عن رسالته

بعنوان

نحو إستراتيجية مصرية

للوجيستيات نقل الغاز الطبيعى وفقاً لمطالبات الأمن القومى

حصل اللواء بحرى إبراهيم يوسف أبو سيد أحمد نائب رئيس مجلس إدارة هيئة ميناء بورسعيد على درجة الماجستير بجدارة فى الرسالة التى قدمها بعنوان (نحو إستراتيجية مصرية للوجيستيات نقل الغاز الطبيعى وفقاً لمطالبات الأمن القومى واسرة تحرير مجلة إنترناشيونال تهمنى سيادته على هذه الرسالة القيمة والتى سوف تساهم فى عمل خطة قومية يتحقق بها اقتصادية إستخدام وإستغلال لهذا الغاز والمنتجاة على المستوى المحلى والإقليمى والعالمى

وتتمنى لسيادته كل توفيق ونجاح



الواء بحرى إبراهيم يوسف أبو سيد أحمد نائب رئيس مجلس إدارة هيئة ميناء بورسعيد يتوسط اللواء محمود فهمى - د. محمد عامر (محمك) - د.أ.أ. فاروق ملى - د.أ.أ. أحمد عبد الصنف - د. شفيق مبرا - د. دافرت رشاد



Whenever, wherever

Ecu-Line takes care.

## Worldwide NVOCC services

### Branch offices:

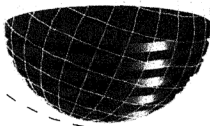
Alexandria • Amman • Amsterdam Airport • Antwerp • Arica  
Athens • Barcelona • Beira • Beirut • Bogota • Bremen  
Brussels Airport • Bucharest • Budapest • Buenos Aires • Cairo  
Cape Town • Constanza • Cotonou • Dakar • Dar es Salaam • Douala  
Dubai • Durban • Gothenburg • Guadalajara • Guatemala City  
Guayaquil • Hamburg • Harare • Iquique • Iraklion • Istanbul  
Izmir • Johannesburg • Kiev • La Guaira • La Paz • Le Havre  
Lima • Lisboa • Lomé • London • Lyon • Madrid • Manchester  
Maputo • Marseille • Mersin • Mexico City • Milan • Mombasa  
Montevideo • Montreal • Moscow • Nairobi • Oporto • Oslo  
Panama City • Paris • Port Elisabeth • Port Said • Rio de Janeiro  
Rotterdam • San José • San Juan • San Salvador • Santiago  
Santos • Sao Paulo • Sfax • Southampton • Tema • Thessaloniki  
Toronto • Tunis • Valparaiso • Vancouver • Vera Cruz • Zeebrugge

ECU-GROUP, a worldwide group of shipping companies

Headquarters: tel +32-3-541-2466 • fax +32-3-541-7961 • tlx 32817 • e-mail: info@eculine.be • http://www.eculine.be

Egypt : Ecu line Egypt Ltd., 121 Sakr Korash Bldgs., Heliopolis,

Tel : 02-2672754 • Fax 02-2666082 • Email ecu@transport.com.eg



## COMMERCIAL SHIPPING COMPANY

### الشركة التجارية للنقل

#### SHIPPING AGENCY

(Licensed from MINISTRY OF MARITIME TRANSPORT)

#### OWNERS REPRESENTATIVES

#### FORWARDING, DOOR TO DOOR SERVICES

#### INLAND TRANSPORTATION & CLEARANCE

#### STEVEDORING



المدير العام / شاورق خليفة

26, El Nasr st., Alexandria, Egypt

Tel & Fax: 4817107

Tel : 4812100-4823897

Mobile : 012/2100488

Telex : 55740 CSHIP UN

CABLE : CSHIP



## الملكة «تي»

الإنطلاقة .. العملاقة ..

في أعمال النقل البحري .. وخدمة الطاقة !

والملكة تي .. شركة جديدة في عالم النقل البحري في أعمال الوكالة البحرية حيث تقدم خدمات متميزة لخدمة أهداف التجارة الدولية .. خاصة في ميناء الإسكندرية ومواني الجمهورية. أن المبرات التي تضمها الشركة تؤهلها للريادة عالمياً .. فهي تفل الإنطلاقة عملاقة في خدمة

الحصول فضلاً عن الأسعار التنافسية والتوقيتات المالية.

رابط البضائع على كفاءة

أنواع السفن بجميع

أحجامها - العالم مع

الإلتزام التام

بالمواعيد.

متابعة البضائع منذ خروجها من مخازن المورد

حتى مخازن المستودع.

تأخير السفن بنظام المناظرة.

تقديم الفلايك والنشأت وحراية السفن، وأعمال المراسمة والدهان وقوانين السفن.

وتضع الملكة تي كافة إمكانياتها ١٩٩٩م في خدمة العملاء من مختلف الجنسيات.

المدير العام المسؤول

وداد شليبي

شركة الملكة تي لأعمال النقل البحري والوكالة السياحية

مصر : ٢٢٦٥٠ الميناء، أرمز البريدي : ٢١١١١، بلغراديا، كوين نايفي .

تلفون : ٢٠٤٨٤٦٤٣٣ - فاكس : ٢٠٤٨٤٦٤٣٣

شارع العزة التجارية، عمارة الكركمورة - الدور الخامس - ٤



International

Specified periodical international economic magazine

Published under license from Lebanese Ministry of Information by decree no.204/98

Editor consultant

**Capt./ Assem Elsayed Ahmed**

Editor in chief and manager in charge

**Capt./ Assem Mohyeldin Chaaban**

Editor supervisor

**Abdel Salam Elsayed Ahmed**

Offices

Head Office

Lebanon Beirut

P.O.B (8461/14)

Tel / Fax : (+961)-(1)-(302836)

Mobile : (+961)-(3)-(954556)

Egypt - Alex.

51.Victor Amanuel St., 4th floor

appt.19.Smouha

Tel & Fax : (+2)-(03)-(4275117)

E-mail: assem355@hotmail.com

Seagull

Tel & Fax : (+2)-(03) 5745850/5710533

Suez

Capt.Ahmed Badawy

Tel-Mob. : (+2) - 0123184320

Abd El - Rehim Mostafa

Tel : (+2) - (062) - (578445)

Ismaïlah

Mohamed Hussein Saleh

Tel : (+2) - (064) - (346081)

E-mail: fagr1@hotmail.com

Syria

Ibrahim Salim Deir Atany

Tel & Fax : (+963) - (43) - (711999)

Saudi Arabia - Jeddah

Tel : (+966) - (2) - (6369985)

Fax : (+966) - (2) - (6369459)

Emirates P.O.B.26882-Dubai

Shereif Salah Mokhtar

Mobile : (+971) - (6516520)

USA New York

Moh. Mahmoud El Moghazy

Tel : (+1)-(718)-(3819183)



# نشأت الديهي يكتب:

## الموازنة العامة للدولة

### أوراق مبعثرة ودفاتر ممزقة



- قراءة في دفتر أحوال الوطن.

- يا هي ضوابط ومحددات الإنفاق العام.

- هل حقاً إنسج الخرق على الراتق.

عندما سئل أحد الفلاسفة العظام عن سبب غزارة شعر لحيته في الوقت الذي لا توجد شعره واحدة في رأسه الصلعاء فرد قائلاً (غزارة في الإنتاج وسوء في التوزيع) وعندما سئل أحد الساسة الأوروبيين وزير القرب في النظام العالمي الجديد قال (العرب ظاهراً كلامية) وعندما سئل هيكل عن الخريطة المثلى للعمل الوطني في مصر قال "إن الوطن يعيش بلا جدول أعمال" وقال /خديوت / إن مستقبلنا يمر دقيقة بدقيقة ولا نرى أبعد من تحت اقدامنا".

لا أدري لماذا فُزرت تلك العبارات إلى ذهني عندما كنت أتابع مناقشة البرلمان المصري للموازنة العامة للدولة ومشروع الخطة الخمسية الخامسة حقيقة لقد قرأت بصفحة التقارير التي أعدتها لجنة الخطة والموازنة والتي كانت المناقشات تدور حولها. وخرجت من تلك القراءة الدقيقة بحقيقة واحدة مفادها (إن الخرق قد إنسج على الراتق).

الأوليات في بلد يحاول أن ينهض؛ هل يعقل يا سادة أن يتم تخصيص 1/2 المخصص لقطاع الإعلام لقطاع الصناعة؟ أي عقل؟ وأي منطق؟ وأي خفة؟ وأي دراسة؟ وأي رأي حكومة تلك؟ حقاً فإننا نعيش بلا جدول أعمال وإن وجد الجدول فلن نلتزم بما ورد فيه هكذا نعيش وهكذا يستمر الأحوال إلى أن يقضي الله أمراً كما يفعلوا.

في هذه الموازنة يصل حجم الإنفاق العام المقرر في مشروع الموازنة الجديدة إلى ١٤.٦ مليار جنيه في حين كانت تلك النفقات في الموازنة السابقة ١٢.٦ مليار جنيه يعمل في قدره ١١.٧٪ / ١٤.٤ مليار مقابل ١١.٧.٣ مليار جنيه في الموازنة السابقة يعمل في قدره ٦.١٪ وبنسبة أعلى يتوقع أن يصل العجز الصافي

أنتقل بعد ذلك إلى نقطة الغليان في هذا التقرير وهو موضوع (الدين) حيث تم تخصيص مبلغ ٣٨.٢ مليار جنيه لسداد فوائد وأقساط الدين العام، هذا الدين ينقسم إلى قسمين:

١- الدين المحلي ومبلغه ١٩.٤ مليار جنيه. الثاني: الدين الخارجي ومبلغه ٢٧.٨ مليار دولار هذا يعني أن الدين المحلي يمثل نحو ٥٤.٤٪ من التاتج المحلي الإجمالي. ولد خصص للموازنة مبلغ ٣٨.٢ مليار جنيه لسداد فوائد وأقساط الدين العام، حيث أن هناك مبلغ ٢٦ مليار جنيه (قوائد) الدين



في مشروع الموازنة الجديدة إلى نحو ١٧.٢ مليار جنيه في مقابل ٩.٦ مليار جنيه في موازنة العام الماضي (غزارة في الاعتمادات رسم في التوزيع) تلك الياضغ الشخصية المرسودة للنفقات العامة والتي كتبت الصحف الحكومية بأنها أضخم موازاة في تاريخ مصر! كيف يتم تعويضها على البنوك المختلفة ما هي السبلية العامة التي تحكم تلك الاختصارات العامة هل تخضع بنود النفقات العامة لإستراتيجية محددة وخطط موضوعية وفق آليات مسددة وقواعد ثابتة؟ أم

تخضع عملية التوزيع إلى محددات أخرى لا هي الاقتصادية ولا هي ساسية؛ الواقع من خلال استعراض بنود النفقات إنسج على الأمر كله بخفض للأموال، والصالحات الشخصية وقوة الضغط ومجامعات الصالحات المختلفة في أن تعرض إلا ليد واحد من البنود وهم الخطط الواردة في الموازنة لقطاعات الصناعة والبيروم والتعدين حيث وضع متخذ القرار مبلغ ٥٥.١ مليون نسبية ٠.٠٪ من إجمالي النفقات في حين تم تخصيص مبلغ ١٢.٢.٤ مليون نسبية ٠.٠٨٪ من إجمالي النفقات لقطاع الإعلام والثقافة.

هل هناك فرضي مالية أكثر من هذا؟ هل هناك أهرأ، شخصية أكثر من ذلك؟ هل هناك من يستطيع أن ينطق ويعقل تلك الميزانيات الاقتصادية والإستراتيجية.

والتيبر للدهشة والإستغراب أن اللجنة ذكرت في معرض حديثها تلك العبارات البراقة "إن الروية الإستراتيجية تستهدف انتظام مصر إلى مجموعة الدول النامية ذات الدخل المرتفع منتهجاً لدخولها في مجموعة الدول الصناعية".

حقاً إن العرب ظاهراً كلامية ليس أكثر من ذلك- كلمات برافة ورائعة ولكن... كيف تنصل إلى تحقيق تلك الأهداف في ظل تخصص هذا المبلغ الهزيل لتطویر الإستثمارات الصناعية؟ هل الإعلام والثقافة أهم من الصناعة والبيروم والتعدين؟ أين

الراتق ولا حول ولا قوة إلا بالله.

إته يحتاج الكثير والكثير من أبناء المخلصين الوضع الراهن جاد ودقيق ثم هي الحقيقة رغم كل التصريحات... ثم أدع قائلها وبديهم... إني على قناعة بأنا الحق قد انسج على الراتق ولا حول ولا قوة إلا بالله.

# الفن يصنع المعجزات وينقذ الحضارات

حوار : وسام غنيم

★ هل تتكرر معجزات القرن السادس عشر ؟

★ استنساخ حجر رشيد .

★ أبناء مصر وعطاء لا يتوقف .

لم ولن يتوقف الفن والإبداع على عطاء الماضي بل سترال مصر عطاة الفنانين العابقة في جميع المجالات وما نحن الآن أمام فنانة رمز من الرموز المشرفة للفن التي أثبتت أن " الفن ما زال ينبض " رغم إختلاف الحياة المعاصرة عن الماضي إلا أن أبناء مصر لن يتوقفوا عن العطاء البناء الذي يهدف للإرتقاء بالفن والجمال في حد ذاته ويكرروا معجزات الماضي التي اعتقدنا يوماً " إنها لن تتكرر " .



دكتورة / عزة عبد المصم الصبوتى

الهيروغليفية وكان ذلك اللوح ما هو إلا صك بيع أرض من شخص إلى آخر كان الملك بطليموس قد أهدها إلى القرن السادس عشر إلى كهنة آمون وبالتالي هذا الحجر ساعد بعد ذلك على قراءة كل ما على جدران المعابد وكل ما تركه الفراعنة من طلائيم ومن هنا قسرت الفنانة عزة الصبوتى أن تترك هذا الأثر العظيم بعمل نسخة ضخمة تليق بعظمة هذا الإكتشاف إرتفاعها ٣ أمتار وعرضها متران وسكها ٥ سم وهي من الحجر الأسود وعلى سطحها حفر باللغات الثلاث نسخة طبق الأصل من النسخة الأصلية الموجودة بالمتحف البريطاني في لندن وأعدت العمل لمكتبة الإسكندرية الحديثة ليكون مرجع تاريخي للمباحين عن هذا النوع من الثقافة التاريخية الأثرية . هذا العمل إستغرق حوالي ١٣ شهر من العمل الشاق على الحجر الجاف .

هكذا يعتبر معجزه بكل المقاييس أبدعتها لنا الفنانة عزة الصبوتى وأهدتها للحضارة المصرية لتثبت أن طائلا وجد الفن الحقيقي المعجزات أن تتوقف .



المجسود والنقاد والفنانين الذين تابعوا أعمال البيبالي وأثروا أن هذا العمل أفضل الأعمال المعروضة في البيبالي .

★ معجزة حجر رشيد في القرن الحادى والعشرين .

وتوجهنا بسؤال إلى د/عزة عن العمل العظيم الذى قامت به وهو نسخة طبق الأصل من حجر رشيد كيف استطاعت عمل ذلك ؟ أشارت الفنانة بأنها قبل الإجابة تحب أن تقدم نبذة بسيطة عن حجر رشيد هو عبارة عن لوح أسود صغير وجد تحت جدران إحدى القلاع القديمة ببنية رشيد والذي ساعد في حل ألغاز اللغة الهيروغليفية القديمة حيث أثبتا .

تفقد شامليون العالم الأثرى الفرنسي لإحدى الأماكن الأثرية بالمدينة الصغيرة وقف حائر أمام لوح مكتوب ببلات لغات الهيروغليفية واليهودية واليونانية . كان الأمر سهلاً بالنسبة لليونانية ثم تليها الهيروغليفية وعندما كان النص متكرراً فى اللغتين كانت المفاجأة وهو حل رموز اللغة



جميع الفنانين المعاصرين والنقاد من كل أنحاء العالم فالمكرة رغم بساطتها ورغم بساطة العمل وبساطه التنقيبات إلا أن فكرة التنقيب كانت مبتكرة وجديدة فموضوع التنقيب الإغريقية داخل أحواض مائية بمزجة بمواد خزفية تشبه رمال البحر بألوان متعددة ، ثم دفن أجزاء من هذه الأحواض الزجاجية فى هذا الكم الهائل من الطين المحروق والمملون على هيئة صخور ورمال متعددة الألوان وأخشونة بدرجاتها المتفاوتة ودفن بعض التماثيل التى

أظهرتها الفنانة وكأنها قدم عليها دهر طويل بل تحت الماء فأخذت عوامل التعرية والترسب تلعب بها وتغير الحال التبدلية من العمل على صورة إنشال عمل ما من تحت الماء - وخبرجسه إلى الشمس . - وحصلت د/عزة الصبوتى على جائزة كبرى في هذا المعرض الدولى وهى جائزة

ومن هنا توجهت عسة إثنراثيون لتسلط الضوء على فنانة بارعة ، أبناء الإسكندرية في مجال النحت والتصوير .

الاسم : عزة عبد المصم الصبوتى مواليد : الإسكندرية حاصلة على : الدكتوراة من كلية الفنون الجميلة قسم تصوير وتعمل فى مجال النحت والحفر والخزف .

- وعن المعارض التى شاركت فيها الفنانة التشكيلية ؟

أقامت حوالى ٢٨ معرض شخصى وشاركت فى ٥٠ معرض جماعى داخل وخارج مصر . أهم المعارض التى عبرت عنها بالأعمال الفنية :-

(١) قضية الأنعام وكانت من أوائل الفنانين الذين عبروا بأعمالهم عن هذه القضية .

(٢) قضية الحروب بين الدول الكبرى وبين الدول الصغرى (الظلم) .

(٣) قضية الفساد .

وأخيراً - عن أهم القضايا التى إهتمت بها فريباً وجلبت أنظار الجميع ببراعتها وبفكرها الناضج .

★ الفن والإنقاذ حضارة ؟

- قضية أو موضوع إنشال الآثار العابقة عند المينا الشرقى بالإسكندرية وذلك من خلال فاعليات البيبالي الدولى السادس للحرف والتى شاركت فيه بعمل مركب يعبر عن هذا الموضوع والذي أذهل ببراعته

أظهرها الفنانة وكأنها قدم عليها دهر طويل بل تحت الماء فأخذت عوامل التعرية والترسب تلعب بها وتغير الحال التبدلية من العمل على صورة إنشال عمل ما من تحت الماء - وخبرجسه إلى الشمس . - وحصلت د/عزة الصبوتى على جائزة كبرى في هذا المعرض الدولى وهى جائزة



وأخيراً :- تأمل د/عزة الصبوتى دوام النجاح والتقدم والإزدهار لمصرنا الحبيبة وأن نستطيع على قدر المستطاع أن توصل رسالة الفن الرافى إلى جميع أنحاء العالم

\*\*\*

# حدائق الشلالات البحرية الاثرية

تحقيق ولاء حمزه

خطوة .. خطوة بدأت العروس تتزين وتجميل وتتشف عن كاملها غبار الإهمال .. بدأت العروس في العزف على أوتار الملامح الجميلة التي تلاشت عبر الزمن .. إنها تتجمل وتستعد لإستقبال عشاقها في عرس أبدي يتحاكاه الزمان ولا ينسى عقيقة المكان.

سيمفونية عمل رائعة تنطلق بعزائم الرجال الذين لا يعرفون إلا الإخلاص ولا يؤمنون إلا بالناجح. الجميع رفع شعاراً واحداً هو لا وقت للكلام فقد حان وقت العمل الجميع يعزف لحناً واحداً وعلى موجة واحدة " لحن الإخلاص وموجة حب على أرض الأسكندرية العريقة " .

ويأتي في هذا السياق مشروع تطوير حدائق الشلالات الاثرية وإعادة تمثيلها إلى ذاكرة الامة ..

## الهدف من المشروع

قام اللواء / عزت شعبان السكرتير العام المساعد للحافظة باستطلعا على أهداف

هذا المشروع وهو تطوير حدائق الشلالات البحرية الاثرية بما يحقق التالي:

١- الإرتفاع بكتامة الحدائق وتطوير

إمكاناتها وتطوير خدماتها.

٢- المحافظة على مساحاتها وتطويرها واستغلال كافة مرادها

٣- التحكم في رواد الحدائق بما يضمن منع

الإستغلال السيئ لبعض مناطق الإستغلال الحدائق بقرعها بوسط المدينة

٤- لتكوين مركز إستراح حضاري يترافق بظهور

مع الإستعداد لإفتتاح مكتبة الإسكندرية ما يمكن من ممارسة بعض النشاطات المتفرجة

التي تواكب الإحتفال وتضيف بعداً حضارياً للمدينة.

**الاعمال المشمولة بمشروع التطوير**

وأشار اللواء / عزت شعبان إلى أنه يمكن إتمام الأعمال التالية في إطار مشروع تطوير

الحدائق كالآتي:

**١- أعمال تجميل حدائق حدائق**

- إدارة الحدائق.

(أ) تنسيق أعمال تجهيز المساحات المطالب

ب) زراعتها.

ج) زراعة توريدات النجيل والمزروعات

د) صيانة الأشجار والمزروعات

هـ) صيانة

و) صيانة

ز) صيانة

ح) صيانة

ط) صيانة

ي) صيانة

ك) صيانة

ل) صيانة

م) صيانة

ن) صيانة

س) صيانة

ع) صيانة

ف) صيانة

ق) صيانة

ص) صيانة

ض) صيانة

ط) صيانة

ي) صيانة

ك) صيانة

ل) صيانة

م) صيانة

ن) صيانة

س) صيانة

ع) صيانة

ف) صيانة

ق) صيانة

ص) صيانة

ض) صيانة

ط) صيانة

ي) صيانة

ك) صيانة

ل) صيانة

م) صيانة

ن) صيانة

س) صيانة

ع) صيانة

ف) صيانة

ق) صيانة

ص) صيانة

ض) صيانة

ط) صيانة

ي) صيانة

ك) صيانة

ل) صيانة

م) صيانة

ن) صيانة

س) صيانة

ع) صيانة

ف) صيانة

ق) صيانة

ص) صيانة

ض) صيانة

ط) صيانة

ي) صيانة

ك) صيانة

ل) صيانة

م) صيانة

ن) صيانة

س) صيانة

ع) صيانة

ف) صيانة

ق) صيانة

ص) صيانة

ض) صيانة

ط) صيانة

ي) صيانة

ك) صيانة

ل) صيانة

م) صيانة

ن) صيانة

س) صيانة

ع) صيانة

ف) صيانة

ق) صيانة

ص) صيانة

ض) صيانة

ط) صيانة

ي) صيانة

ك) صيانة

ل) صيانة

م) صيانة

ن) صيانة

س) صيانة

ع) صيانة

ف) صيانة

ق) صيانة

ص) صيانة

ض) صيانة

ط) صيانة

ي) صيانة

ك) صيانة

ل) صيانة

م) صيانة

ن) صيانة

س) صيانة

ع) صيانة

ف) صيانة

ق) صيانة

ص) صيانة

ض) صيانة

ط) صيانة

ي) صيانة

ك) صيانة

ل) صيانة

م) صيانة

ن) صيانة

س) صيانة

ع) صيانة

ف) صيانة

ق) صيانة

ص) صيانة

ض) صيانة

ط) صيانة

ي) صيانة

ك) صيانة

ل) صيانة

م) صيانة

ن) صيانة

س) صيانة

ع) صيانة

ف) صيانة

ق) صيانة

ص) صيانة

ض) صيانة

ط) صيانة

ي) صيانة

ك) صيانة

ل) صيانة

م) صيانة

ن) صيانة

س) صيانة

ع) صيانة

ف) صيانة

ق) صيانة

ص) صيانة

ض) صيانة

ط) صيانة

ي) صيانة

ك) صيانة

ل) صيانة

م) صيانة

ن) صيانة

س) صيانة

ع) صيانة

ف) صيانة

ق) صيانة

ص) صيانة

ض) صيانة

ط) صيانة

ي) صيانة

ك) صيانة

ل) صيانة

م) صيانة

ن) صيانة

س) صيانة

ع) صيانة

ف) صيانة

ق) صيانة

ص) صيانة

ض) صيانة

ط) صيانة

ي) صيانة

ك) صيانة

ل) صيانة

م) صيانة

ن) صيانة

س) صيانة

ع) صيانة

ف) صيانة

ق) صيانة

ص) صيانة

ض) صيانة

ط) صيانة

ي) صيانة

ك) صيانة

ل) صيانة

م) صيانة

ن) صيانة

س) صيانة

ع) صيانة

ف) صيانة

ق) صيانة

ص) صيانة

ض) صيانة

ط) صيانة

ي) صيانة

ك) صيانة

ل) صيانة

م) صيانة

ن) صيانة

س) صيانة

ع) صيانة

ف) صيانة

ق) صيانة

ص) صيانة

ض) صيانة

ط) صيانة

ي) صيانة

ك) صيانة

ل) صيانة

م) صيانة

ن) صيانة

س) صيانة

ع) صيانة

ف) صيانة

ق) صيانة

ص) صيانة

ض) صيانة

ط) صيانة

ي) صيانة

ك) صيانة

ل) صيانة

م) صيانة

ن) صيانة

س) صيانة

ع) صيانة

ف) صيانة

ق) صيانة

ص) صيانة

ض) صيانة

ط) صيانة

ي) صيانة

ك) صيانة

ل) صيانة

م) صيانة

ن) صيانة

س) صيانة

ع) صيانة

ف) صيانة

ق) صيانة

ص) صيانة

ض) صيانة

ط) صيانة

ي) صيانة

ك) صيانة

ل) صيانة

م) صيانة

ن) صيانة

س) صيانة

ع) صيانة

ف) صيانة

ق) صيانة

ص) صيانة

ض) صيانة

ط) صيانة

ي) صيانة

ك) صيانة

ل) صيانة

م) صيانة

ن) صيانة

س) صيانة

ع) صيانة

ف) صيانة

ق) صيانة

# دليل المرأة للحد من تلوث الهواء

مطلقاً في تقطيع خضار السلطة إلا عندما تغسل السكين جيداً بالماء الساخن والصابون .

– أحرصى على عدم استخدام العوات البلاستيك في تبريد المياه أو الفريجات داخل التلاجة لأنها تساعد على تراكم الرواسب داخلها .

– للحد من تأثير عنصر الأفرينوم الضار جداً بأقنائه الضاركي بالغ والأعصاب والكلبي كذلك استخدام الأواني المصنوعة من "الستانلس ستيل" في تحضير الأطعمة المستعمل في أعضاده الأحصاش مثل إكل والليمون .

– أحرصى على إخبار أسماك المياه للحد وأبعدى عن أسماك المياه العذبة لأرئاع معدلات التلوث بالمبيدات وأثار المعان الضارة بها .

– أحرصى على تقديم اللبن المغلي الطبيعي أو العصائر الطبيعية الطازجة للأطفال بدلاً من المياه الغازية لإبتعاد عن كثير من الأمراض .

– عند شرائك الأغذية المعلبة أحرصى على التأكد من تاريخ صلاحية العلبه وعدم شراء العلب ذات التشنجات الواضحة وغير السليمة الظاهر وهذا معناه وصول تركيزات في المعادن الثقيلة إلى الغذاء المحفوظ لتلوثه الداخلي لطبيعة العازله وعدم إستمرارها .



**أولاً: المنزل يجب مراعاة الآتى :**

– تخصيص مكان به هواء متجدد يعزل عن باقي أجزاء المنزل للتدخين .

– رفع الزجاج من الشبائيد والبلكونات ووضع طبقه من السلك بدلاً منه على أن يوضع الزجاج نفسه في برواز خشبي يفتح أو يغلغ من الداخل حسب الرغبة بذلك ليقبى بين السلك وه الطبقه العازله الدائمه بين البنيه الخارجيه وبين المنزل .

– الحد من إستخدام المبيدات الحشرية إلا في الضرورة القصوى وعدم غلق النوافذ بالكامل أثناء رش مبيدات الحشرات الطائرة وترك الزجاج فقط مفتوحاً مع غلق الشيش علماً بأن طبقه السلك تحد كثيراً من دخول الحشرات الطائرة .

– وضع النباتات الخضراء داخل الصالات والبلكونات حيث تعمل كترية لتنظيف الهواء المنزل من الضور الشمسي عند أفراد الأسرة .

– عند تنظيف السجاجيد والأرض والأثاث تجنبى عمليات الكسكس الجاف أو نشر السجاجيد في البلكونات حيث يؤدي ذلك إلى تعريض إلى أخطار الغبار والأتربة وما تحتويه من جراثيم الأمراض ويعتكد الاستعاضة عن ذلك بجمع السجاجيد والأثاث المتجد بلوطه مناه المياه .

– أحرصى على إزالة الجرائد والأوراق غير المستخدمة وكل ما هو غير مستخدم أولاً بأول حتى لا تتلوث الحشرات والأعراق داخل المنزل نتيجة تراكمها .

**ثانياً للحد من تلوث الطعام :**

– أحرصى على تخصيص سكين معين لتنظيف اللحوم لا يستخدم

**تصائح ذهبية للبشره الهشيه:**

– العناية بشمسك الهشيه أولاً : يجب حمايتها من أشعة الشمس والقيام بعمل عدة مرات يومياً مستخدمة صابون طين من نوع جيد سائلاً أو صلباً يحتوي على مطهر مع ترابيد عدم وضع أي علاجات تحمليه أثناء النهار حتى لا تصاب البشرة بأضرار سلبية نتيجة لإرتفاع درجات الحرارة وازدياد نسبة الرطوبة .

– لا بد بالعناية المستمرة بحماية البشره وترطيبها بإتباع الآتى :

دج (أ) عدد ٢ خبازه متوسط

ب) كريب لين بوردر

يغسل الخبار ويقطع ويضرب بخلاط بضاف إليه مقدار اللبن الجاف ويؤخذ جيداً يتم عمل قناع الوجه والرقبة والأرجاء . المنهيه النافعه من أشعة الشمس فتعمل على ترطيبها .

بعد ١٥ - ٢٠ دقيقة

**قوانين الكره المصطنعه - للتوعية الأتباع :**

(١) قلى أمام مناظر وأجذ شجره إن كنت تحين ممارسة الرياضة وسط الطبيعة .

(٢) أميلى بحسبك إلى الأمام بحيث يكون على إستقامه واحده مع الحفاظ على الظهر مستقيماً والبطن مشدودة والأرجل متباعدة قليلاً .

(٣) أرفعى ذراعيك إلى مستوى الكتاف وأدبرى كسبك إلى الخلف بحيث يكون أصابع اليدين متلاصقة ، واضغطى بها على كره مطاطيه في مقابله المناظر .

(٤) أضغطى بقوة شديده على الأمام بحيث تنى الكوعين ثم أرتدى بحسبك بقوه وسرعه إلى الخلف .

(٥) كبرى الضمين ثلاثه مجموعات على أن تكون المجموعه الأولى من ١٠ عدات و الثانية من ١٥ والثالثه من ٢٠ مع التوقف للراحه بين المجموعات ما بين ٣-٢٠ ثايتيه .

**ملاحظة:**

– الشيش مع نثى الكوعين والذفير مع فرد الذراعين

## منوعات إنترناشيونال

**حكمة العبد:**

**لراحه ضميرك : إعترف بأخطائك . . ولنفسك أولاً**

عن دكتور العبد :

"Absence makes the heart grow Fonder."

إن البعد يبرز القلب ولربما ويرجع هذا لئلا في عام ١٨٥٠ وبغايه المثل العربي القائل : "الغوى من الزنى . وعنده إن البعد يورث الحب لأن الإنسان على مبراه كل يوم هو يخاف من أن الل انجليزى بعد من القلب بعيد عن (الـ Out of sight , Out of mind)"

**حدث في هذا الشهر يوليو :**

١٨٨٧ م صلاح الدين الصليبي في مرقية مطن

٩٩٩ فتح جهر الصلبي مصر

١٩٠٥ تولي الإمام الشيخ محمد عبيد

١٩١١ سقطت عكا إلى أيدي الصليبيين

٦٢٢ م القوم الهجري (أول محرم سنة ١هـ)

١٩٦٥ تولي المشل حين رايض

١٩٩٨ تولي أول إنسان أمريكي في ظهر القمر (نيل أرمسترونج)

١٩٢٣ تولي شاعر النيل حافظ إبراهيم

١٩٥٦ تأسس قناة السويس

**برج اسطرلاب (٢١ يونيو - ٢٢ يوليو)**

**برج اسطرلاب هذا البرج :** الملك الحسن الثاني - الملك هنري الثامن - بوليس فيسر .

**أشياء تجلب لأصحابه السعادة :** الفضل الأيام - الإلتين - اللون المفضل الأزرق الفاتح . **الاحتجاز الكريمة :** الباقوت ، الحب الكبير من مواليد الثور والجدى . **شيء يتفاد به :** زجاجة عطر صغيرة .

**مبدأ احتجابه في الحياة :** " إعمل ليومك كأنك تعيش أبداً . . وأعمل لأخرك كأنك قوت غداً "

**رجل برج اسطرلاب :** محافظ تابع وتقليدي وهو من النوع الذي في الرجال فهو رقيق لا تتلوق معه طعم المثل فهو كثير المغامرات والتقلبات والمخاطبات وهو شديد التعلق بأمة شعرباً أي أنه حوله فطوره وهو يبحث عن المرأة التي يطمئن لها قلبه حيث أنها تكون الأم البديلة ويجب أن تكون حبيبتيه متضخيه من أجله وهو مرفق الإحساس تجاه الجمال وعشق الجو الرومانسى الهادي ، يرجع هروبه من الإحتجاج عن حبه إلى أنه لا يجيد أساساً أساليب التعبير .

**إمراهق برج اسطرلاب :** صاحب الصدق في الحب والخيال وسلامه قوة شخصيتها وتكرس كل حياتها لن تحبه رهي إمرأه موهوبة وسيدة منزل من الطراز الأول ذكاتها يضمن لها زوجها وهي إمرأه مساعده ورفيقة وطبيقة ومسببة عادلة وظالمة كل هذه المتناقضات في إمرأه واحدة ويجري عروجه بدعائها في شرايتها تظهر أياً منها حسب الظروف والحالة ويولها الخداع ويجعلها تطلب الوحدة والإعزال وهي تفنن في الحب عن الأمان وعن عاشق فتان مثلها وإن وجدته أخلصت له .

**عالم الآلهة :**

– إسم إبتى الذي التين تزويجها عثمان بن عفان : رقية وأم كلثوم

– كليم الله هو سيدنا موسى ألى التي لقب بالذبح بإسحاق عليه السلام

– الحاصل الجاهل الرأيه في يوم البيامه : زيد بن الخطاب

– السيدة التي روت أكثر أحاديث الرسول : السيدة عائشة بنت أبي بكر

– لم ذكر كل من نظري الدنيا والآخرة في القرآن الكريم بأعداد مرات متساوية ١١٥ لكل نكرا منها

**عالم الآلهة :**

– لا الدعوى تكفى . . ولا الأيام تنسى : رجل صديق مخلص

– أعرف من يحول من حال من يحول من كبرهوك

– من وضع نفسه دون قدره . . رفعه الناس فوق قدره

– الحب هو : أن تجتأ إلى شخص واحد في كل هذه الدنيا

– إختار الرقيق قبل الطريق .

**عالم الآلهة :**

– يسارى اليوم في كوكب عطارد : ٥٩ يوماً أرضياً

– يطلق على النجم الذي له ذنب أو ذيل : المذنب

– أقرب النجوم إلى الأرض : الشمس

– إكتشف كوكب الأرض : ما جالن

**عالم الآلهة :**

– أكبر حيران في البر والبحر هو الحوت الأزرق

– فترة إرضى من العادة للأنثى حوالي ٨ ساعات

– من أكبر الأسماك : حوت القرش

**عالم الإنشاقان والإختراعات :**

– المكتشف الحقيقي للأكسجين : برىسلى

– مخترع الغدسات ذات العددين : بورس

– مكتشف قانون الجاذبية : إسحق نيوتن

– مخترع أول ماكينة خياطة : ولتر هنث

**عالم الآلهة :**

– أكبر حيران في البر والبحر هو الحوت الأزرق

– فترة إرضى من العادة للأنثى حوالي ٨ ساعات

– من أكبر الأسماك : حوت القرش

## في خدمة متحدى الإعاقه



حرص علاء عبد الخالق وكيل وزارة الشؤون الإجتماعية بالإسكندرية على ضرورة القيام بزيارات منتظمة لمرکز الوفاء لمحدی الإعاقه وحرص على متابعة خطوات التطوير في أساليب التعليم والتأهيل وكان في استقباله فهى أبو يوسف رئيس مجلس الإدارة والأمين العام للإتحاد الإقليمي للجمعيات والهيئات والسيدة وداد شبلبي نائب رئيس مجلس الإدارة وأعضاء مجلس الإدارة.

## صور من أرشيف المجلة



السيدة وداد شبلبي في لقاء مع سيدة المهندس أحمد الليثي محافظ البحيرة أحد الأعضاء الروتاريين في إجتماع بدار أخبار اليوم .

في إحتفال بإحدى الجمعيات النوبية تكرياً لها بمناسبة قيامها بتخصيص قطار من الإسكندرية إلى أسوان مباشرة في الأعياد والمناسبات القومية لأنشاء النوبة حتى الآن وذلك بموافقة المهندس سليمان متولى وزير النقل والمواصلات والنقل البحرى آنذاك

## الريان / محمد مجدى عبد الرحيم القاضي

يحصل على درجة الماجستير بالرسالة المقدمة منه بعنوان:

## مقترح إنشاء ميناء رشيد البحرى فى سلسلة الموانئ المصرية على البحر المتوسط ... رؤية مستقبلية



حصل الریان محمد مجدى عبد الرحيم القاضي على درجة الماجستير بجدارة فى الرسالة المقدمة منه بعنوان (مقترح إنشاء ميناء رشيد البحرى فى سلسلة الموانئ المصرية على البحر المتوسط - رؤية مستقبلية)

وأمره تحرير مجلة إنترناشيونال تتقدم بالتمنئة الخالصة لسيادته وتمنى له دوام التقدم والنجاح وفيما يلي مستخلص البحث: مشروع إنشاء ميناء جديد بالقرب من مدينة رشيد بمنطقة خليج أبى قير ليس الغرض منه مواجهة الزيادة فى حجم التجارة المصرى وتفعيل دور النقل النهري من خلال فرع رشيد فقط ولكن أيضا بغرض الحصول على كثير من الإستثمارات التى تعمل على زيادة الدخل القومى المصرى.

ومشروع الميناء الجديد من مشروعات البنية الأساسية للدولة التى ستكون دعما إستراتيجيا طويلة الأجل تستهدف للعشرين سنة القادمة (حتى عام ٢٠٢٢) فتح مجالات جديدة تتيح فرص عمل للشباب والإرتقاء بقدراته على مواجهة التحديات الراهنة والمستقبلية . من خلال التوسع والخروج من الدائرة المغلقة إلى رحاب الوطن الفسيح باستخدام المناطق التى تتمتع بالمياه. لأن عدم الإقتراب من مثل هذه المناطق يجعلها جزءا مهملا لسنوات قادمة ويحد من تعميمها. ولا يتحقق النمو الإقتصادى والإجتماعى لها.

وقد ناقشت هذه الدراسة العلمية ( أهمية إنشاء ميناء جديد بالقرب من مدينة رشيد ليصبح رافدا مهما من روافد الدولة والتوسع فى آفاق التنمية واستغلال الإمكانيات المتاحة على أرض الوطن والإستفادة من كل الثروات الكامنة فيه . وقد تم مناقشة ذلك من خلال بحث الموضوعات الآتية:

- \* ملامح تطور النقل البحرى العالمى .
- \* عدم إمكانية التوسع اللائقى فى مينائى الإسكندرية والدخيلة مع إبراز الأهمية النسبية لها بالنسبة للموانئ المصرية الواقعة على البحر المتوسط.
- \* زيادة الطلب على الموانئ المصرية مستقبليا وحتى عام ٢٠١٧ .
- \* الأهمية الإقتصادية والإجتماعية لموقع الميناء الجديد.
- \* الأهداف المحققة من إنشاء موانئ مصرية جديدة.

مؤسسة محمد رشيد للتربية الثقافية والاجتماعية (مركز الفنون)

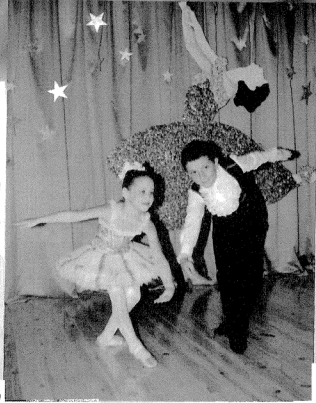
تقيم حفل الباليه

تقدمه فرقة باليه كلاسيكية مصرية

GROUP BALLET CLASSICAL OF EGYPT

برعاية السيدة / حسنة رشيد وإشراف خبيرة الباليه الدكتورة /

أقامت مؤسسة للتربية الثقافية والاجتماعية (مركز الفنون) برعاية السيدة مصرية بإشراف الدكتورة وذلك على مدى يومين متتاليين الجمعة والسبت ٢١/ ٢٢/ ٢٠٠٢. وكان جميع الحضور على موعد مع الفن الرفيع الراقي وسط حشد من صفوة المجتمع من رجال الفن والفكر والصحافة والسياسة ورجال الأعمال وأولياء أمور زهرات الفرقة. وما هو جدير بالذكر الجهود الرائع المتميز الذي قامت به الدكتورة مصرية رشيد والذي تألفت فيه بناتها وخلق جواً من الإبهار والإبداع والتميز شعر به الجميع وترجمته عيونهم التي امتلأت بالسعادة.



رقصة هندية (بيار محبات) أداء المجموعة

رقصة ثنائية أداء سارة رستم وسليمان الشيمي  
موسيقى آدم



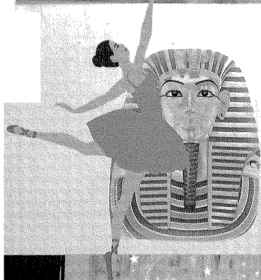
رقصة للمجموعة بموسيقى Pizzicatino

رقصة صولو أداء نور هشام فودة  
موسيقى ليناكوفسكي





دكتورة سمية فريد تتوسط المجموعة



رقصة للمجموعة من مائة كسارة الشوق لموسيقى نصابكولسكي

في حفل بهيج ضم الأهل والأصدقاء. تم عقد قران المهندس / أحمد محمد عيسى بشركة الإسكندرية للبتروك على الألفة / عليا. بشركة EMS (محمودة أميرال) كريمة رجل الأعمال فاروق عباس. وأسرة تحرير المجلة تهني العرويين وأسرتيهما بالقران المبارك وتتمنى لهما مستقبلاً سعيداً وحياة هائلة.



#### أجمل أضرار لؤيس فرقة الدراويش

في أمسية رائعة أحفل الريان محمد ورويش والسيدة ناريمان مرهم بخطة شرويت كريمة إلى القليب بقرى محمد أحمد إبراهيم خليل حيث أقيم حفل كبير بالمحرمية حضره عدد كبير من الشخصيات العامة ورجال الفن البحرى .

والريان محمد ورويش من مؤسسى فرقة "الدراويش" الشهيرة التى كانت تقف أقد الجواهر الذهبية وشاكر فى العديد من الأفراح وتقامس الطفولة مع نجسات وديم السبسا المصرية إلا أن حياة البحرية إعتدته وأبعدته عن الأضواء... ولكن كانت أضرار. "شرويت" وظفيتها محمد أحمد إبراهيم خليل فى أجمل أضرار. عرفها الفنان محمد ورويش وحرمة السيدة ناريمان ورويش

## مباروك

## مجتمع إنترناشيونال

### مباروك النجاج



مؤمن محمد  
تهنئة بالنجاج وعبد الميلا



عبد الرحمن محمد  
تهنئة بالنجاج وعبد الميلا



يارا سامح الدسوقي ٩ سنوات  
تهنئتها فى الصف الثالث ٩٨٪



منة الله سعيد تهنئة بالنجاج  
وعبد الميلا



من ماما نانا وماما سهى والأبنا.  
أمنة وأسيرة ومنى إلى شيماء.  
محمد عبد الرحمن إهنا. ورقى  
تهنئة عبد الميلا والنجاج



تهنئة من الألفاف  
إلى الأميرة جوى من ماما شيرين  
وبابا إيهاب



نشرين محمد توفيق ٩ سنوات  
تهنئة لها فى الصف الثانى



يسرا سامح الدسوقي ٥ سنوات  
تهنئة عيد ميلادها



ديانا مجدى طليم السوسنى ٤ سنوات  
تهنئة حفل المدرسة

## عيد ميلاد سعيد



عبد الرحمن رضا شكرى  
أحمد رضا شكرى



تهنئة من ماما بابا ياسر حنين  
تهنئة عيد ميلاد الأميرة  
إسماء



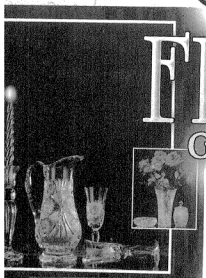
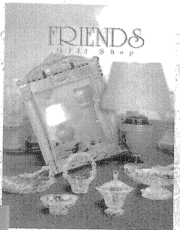
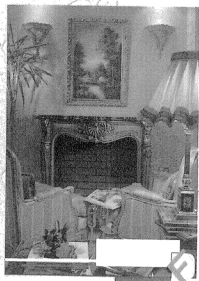
حبيبة حسنى مبارك  
٢٠٠٠ / ٩ / ٢٣



كرم محمد محمود تهنئة  
عيد ميلاده الرابع



مروان ومحمد صلاح منصور يحتفلان  
بعيد ميلادهما سوا

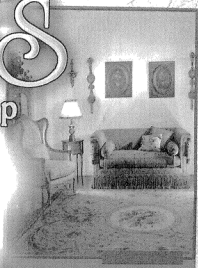


# FRIENDS

Gift Shop

TEL :203-5457696

MOB:012-2185218





INTERNATIONAL SHIPPING & TRANSPORT CO.

الشركة الدولية للملاحة والشحن



# WE CARRY YOUR CONFIDENCE

INTERNATIONAL SHIPPING & TRANSPORT CO.

E.S.Co

## ARAB REPUBLIC OF EGYPT

*The pulse of goods  
around the world, all  
day and all night*

With the largest fleet of  
container ships connected  
to a worldwide network  
of trucks and trains,  
APL can be relied on to  
move your goods  
around the world

### Dubai Regional Office:

Telephone: (01) 521304

### Suez Office:

Adabia Port

Tel. & Fax: 2- (062)-360440, 360441

### Cairo Office:

5, Farid St., Heliopolis

Tel: 2-(02) - 4141590, 4141591

4141592, 4141593

Fax: 2-(02) - 4141885

### Alexandria Office :

10, Romanian Museum St.,

Al Messalah- Attareen

Tel.: 2-(03)- 4809015 (5 lines)

Fax: 2-(03)- 4805786

### Port Said Office:

21, Al Gabrty St.

Tel: 2-(066)- 352940, 352941

352942

Fax: 2- (066)- 352943

